# Годовой отчет
# АО «НИИП»

## Лыткарино
## 2019

Акционерное общество
«НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ПРИБОРОВ»

УТВЕРЖДЕН

Советом директоров
АО «НИИП»

Протокол № 57 от «24» мая 2019 г.

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «НИИП» О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2018 ГОДУ

Генеральный директор К.И. Таперо

2019 год

# СОДЕРЖАНИЕ

О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ АО «НИИП» ..... 5
ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ ..... 7
1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ..... 9
1.1. Общая информация ..... 9
1.2. Сведения о филиалах и представительствах ..... 9
1.3. Историческая справка ..... 9
2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ..... 10
2.1. Положение Общества в отрасли ..... 10
2.2. Основные принципы деятельности и базовые ценности Общества ..... 11
2.3. Продукция и рынки, на которых она представлена, конкурентные преимущества Общества ..... 12
2.4. Показатели деятельности АО «НИИП» ..... 14
2.5. Ключевые события в научно-технической деятельности ..... 15
2.6. Основные корпоративные события ..... 17
2.7. Отчет о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям деятельности ..... 24
3. ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ..... 27
3.1. Основные показатели бухгалтерского баланса ..... 27
3.2. Анализ финансовой устойчивости организации ..... 31
3.3. Анализ эффективности деятельности организации ..... 32
4. Результаты работы по повышению эффективности деятельности ..... 36
4.1. Информация об объеме каждого из использованных АО «НИИП» в 2018 году видов энергетических ресурсов ..... 36
4.2. Энергосбережение и повышение энергоэффективности ..... 36
4.3. Развитие Производственной системы «Росатом» ..... 43
5. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ..... 44
5.1. Перспективы деятельности АО «НИИП» ..... 44
5.2. Основные вызовы и риски, связанные с деятельностью Общества ..... 45
6. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ ..... 47
6.1. Организационная структура Общества ..... 47
6.2. Управление интеллектуальной собственностью ..... 48
6.3. Внедрение информационных технологий ..... 50
6.4. Управление закупками ..... 55
6.5. Управление имущественным комплексом Общества ..... 56
6.6. Внутренний контроль и аудит ..... 56
6.7. Защита активов ..... 57
6.8. Система менеджмента качества АО «НИИП» ..... 58
6.9. Охрана окружающей среды ..... 59
6.10 Охрана труда и промышленная безопасность ..... 68
6.11. Кадровая политика ..... 70
6.12. Развитие персонала ..... 71
6.13. Социальная политика ..... 72
6.14. Мотивация персонала ..... 73
6.15. Деятельность профсоюзной организации АО «НИИП» как стороны социального партнерства ..... 74
6.16. Государственные и отраслевые награды, полученные работниками Общества ..... 74
7. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ..... 76
7.1. Органы управления Общества ..... 76
7.2. Сведения об акционерах ..... 76
7.3. Состав Совета директоров ..... 76

7.4. Критерии определения и размер вознаграждения членов совета директоров .....81
7.5. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа Общества .....81
7.6. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2018 году.....83
7.7. Сведения о реестродержателе акций.....83
7.8. Сведения о крупных сделках, совершенных в отчетном году.....84
7.9. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенных в отчетном году .....84
7.10. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям АО «НИИП» .84
7.11. Сведения (отчет) о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....84
БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС .....86
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....89

# О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ АО «НИИП»

Настоящий отчёт является третьим интегрированным публичным отчётом, охватывающим финансовые и нефинансовые аспекты результативности деятельности акционерного общества «Научно-исследовательский институт приборов» (далее по тексту АО «НИИП», Общество, Организация, Институт). Отчёт подготовлен на добровольной основе и адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

## Правовая база отчета

1. Федеральный закон Российской Федерации «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ (с изменениями и дополнениями).
2. Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Центральным банком Российской Федерации (Банком России) от 30.12.2014 № 454-П (зарегистрировано в Минюсте России 12.02.2015 N 35989).
3. Политика Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности.
4. Стандарт публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

## Цели отчета

Основными целями отчета являются:

- комплексная финансовая и нефинансовая информация о деятельности Общества в 2018 году в рамках федеральных целевых программ и программы деятельности организации;
- повышение уровня прозрачности Общества;
- повышение уровня доверия к Обществу со стороны общественности, партнеров и потенциальных инвесторов;
- содействие созданию благоприятных условий для реализации проектов Общества, в первую очередь приоритетных;
- продолжение практики подготовки годовых отчетов в соответствии с требованиями действующего законодательства и отраслевых нормативных правовых актов.

## Достоверность

Достоверность содержащейся в отчете информации подтверждается аудиторским заключением (аудитор – ООО «ФБК»)

### Ограничение ответственности за публикацию прогнозных данных

Годовой отчет за 2018 год включает данные по прогнозу научно-технического и экономического развития Общества, в том числе по динамике финансово-экономических показателей, планов, проектов и ожидаемым результатам по производству продукции и оказанию услуг, возможным инвестициям, рынкам сбыта и т.п.

Учитывая вероятностный характер прогнозных показателей, которые могут не реализоваться в планированном объеме (полностью или частично), в связи с чем фактически достигнутые результаты в будущем могут отличаться от прогнозных проектов и заявлений, сделанных при подготовке настоящего отчета. В связи с этим Общество не несет ответственности за возможные убытки или неполученную выгоду физических или юридических лиц, действовавших на основе прогнозных проектов и оценок.

Общество также не принимает на себя обязательства по публикации изменений в прогнозных заявлениях с учетом новой информации и последующих событий, за исключением предусмотренных законодательством случаев.

# ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ

***Исполнительный директор***
***АО «Наука и инновации»***
Кондратьев Николай Александрович

Уважаемые друзья и коллеги!

В 2018 году научный дивизион Росатома, объединяющий одиннадцать научно-исследовательских организаций отрасли, продолжил важнейший путь преобразования, направленный на повышение конкурентоспособности российской атомной науки на внутреннем и внешнем рынках. Именно научные достижения определяют мировое лидерство Госкорпорации «Росатом» на ближайшие десятилетия.

По итогам отчётного года АО «НИИП» продемонстрировало качественное выполнение программы финансового оздоровления, обеспечен рост производительности труда.

Акционерное общество «Научно-исследовательский институт приборов» – уникальная научная организация, одна из ведущих в отрасли. Ее деятельность связана с исследованием радиационной стойкости элементов и блоков современной радиоэлектронной аппаратуры и космических аппаратов, проведением радиационных испытаний электронной компонентной базы и радиоэлектронной аппаратуры, управлением эксплуатационными характеристиками электротехнического оборудования и кабелей на АЭС. Общество проводит широкий спектр прикладных исследований по проблемам разработки и создания аппаратуры космических аппаратов с длительными сроками активного существования.

АО «НИИП» имеет в своем арсенале уникальную экспериментальную базу, в состав которой входят мощные ускорители электронов, исследовательский ядерный реактор, изотопные радиационные установки, средства дозиметрии, метрологическое оборудование. Общество является единственным в России производителем особо чистого монокристаллического кремния, выплавляемого методом бестигельной зонной плавки.

АО «НИИП» имеет репутацию серьезного партнера и строит взаимоотношения с партнерами и заказчиками на основе принципов открытости и взаимоуважения. Поэтому Общество занимает устойчивое положение на рынке научно-исследовательской деятельности как в интересах отраслевого заказчика, так и вне периметра Государственной корпорации «Росатом». Высокий уровень исполнительской дисциплины позволил успешно выполнить обязательства более чем по 200 договорам с заказчиками.

Уверен, знания, компетенции, опыт и профессионализм работников позволят АО «НИИП» обеспечить качественное решение стоящих перед нами масштабных задач и впредь оставаться ведущим предприятием научных исследований и разработок, занимая достойное место в отрасли!

***Временно исполняющий обязанности генерального директора АО «НИИП»***
Таперо Константин Иванович

Уважаемые коллеги и партнёры!

Представляю вашему вниманию годовой отчёт АО «НИИП» за 2018 год. В этом документе максимально широко освещены производственные, финансовые, социальные и экологические вопросы, связанные с деятельностью предприятия. В 2018 году перед институтом стояли сложные задачи, решение которых требовало от всех полной самоотдачи, ответственности и высокого профессионализма.

Несмотря на непростые экономические условия, нам удалось добиться существенных успехов и сохранить темпы устойчивого развития. Успешное выполнение контрактных обязательств, создание технологических заделов, развитие производственных мощностей позволяют уверенно прогнозировать дальнейший рост предприятия в 2019 году и достижение целей по приоритетным направлениям: снижению себестоимости, созданию новых продуктов. Достижению высоких показателей способствовали профессионализм и целеустремленность сотрудников организации. В 2018 году введен в эксплуатацию комплекс по тестированию электронных компонентов, что позволило сократить долю НИОКР, передаваемых на субподряд вне контура ГК «Росатом» в 2018 году на 158 млн. руб., в результате чего выручка собственными силами увеличилась на 36,3 % по сравнению с 2017 г.

Этот год наглядно продемонстрировал, что эффективность деятельности предприятия зависит не только от активного развития научного и производственного направлений, формирующих доходы организации, но и от комплекса мероприятий, направленных на финансовое оздоровление.

Важно отметить, что в отчётном году уровень заработной платы сотрудников увеличился на 36,4 %. В АО «НИИП» проводится постоянная целенаправленная работа по совершенствованию системы оплаты и мотивации труда работников. Безусловно, мы нацелены на дальнейшее повышение этих показателей и качественную реализацию социальных программ, затраты на которые также ежегодно увеличиваются. В 2019 году нам предстоит большая совместная работа с профсоюзной организацией института по заключению нового коллективного договора на следующие три года.

В заключение выражаю искреннюю благодарность нашим партнёрам за доверие и плодотворное сотрудничество, а сотрудникам АО «НИИП» — за их высокий профессионализм. Уверен, что в следующем году поступательное движение института продолжится, и он с успехом решит поставленные перед ним новые задачи.

# 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

## 1.1. Общая информация

| Полное фирменное наименование | |
|---|---|
| **На русском** | Акционерное общество «Научно-исследовательский институт приборов» |
| **На английском** | Joint Stock Company «Research Institute of Scientific Instruments» |
| **Сокращенное фирменное наименование** | |
| **На русском** | **АО «НИИП»** |
| **На английском** | **JSC «RISI»** |
| **Местонахождение и почтовый адрес** | |
| **Российская Федерация, 140080, Московская область, город Лыткарино, промзона Тураево, строение 8** | |
| **Контактные данные** | |
| **Адрес электронной почты** | risi@niipribor.ru |
| **Адрес корпоративного сайта** | www.niipriborov.ru |
| **Телефон** | 8 (495) 552-39-11 |
| **Факс** | 8 (495) 552-39-40 |

## 1.2. Сведения о филиалах и представительствах

Филиалов и представительств Общество не имеет.

## 1.3. Историческая справка

28 марта 1956 г. в Совет Министров СССР своим постановлением обязал Министерство среднего машиностроения организовать выпуск тепловыделяющих керамических элементов на основе окиси бериллия для реактора и построить в пос. Тураево Московской области стенд Ц-14 для испытания модельного керамического реактора. Дата 28 марта 1956 г. и является днем основания предприятия, ставшего в дальнейшем Научно-исследовательским институтом приборов (НИИП).

8 ноября 1960 г. предприятие получило наименование ИЛВАР – Испытательная лаборатория высокотемпературных атомных реакторов. Директором был назначен А.Ф. Суровов.

4 марта 1966 г. ИЛВАР было присвоено наименование ЛИП – Лаборатория измерительных приборов (п/я А-3603). Ее директором в то время был В.М. Тюгин. Позднее на базе ЛИП был создан МЦРИ – Межведомственный центр радиационных испытаний, основными задачами которого стали

экспериментальное исследование и отработка ЯЭУ, проведение исследований по разработке и эффективности защит для авиационных и космических аппаратов, исследование свойств поглощающих и защитных материалов.

В 1967 г. МЦРИ утвержден головной научно-исследовательской организацией страны по проблеме радиационной стойкости.

В 1972 г. Лаборатория измерительных приборов была переименована в «Научно-исследовательский институт приборов» (НИИП). С 1973 г. на протяжении 30 лет институт возглавлял Владимир Иванович Рогов.

В 2001 г. НИИП получил статус ФГУП «НИИП» – Федеральное государственное унитарное предприятие «Научно-исследовательский институт приборов».

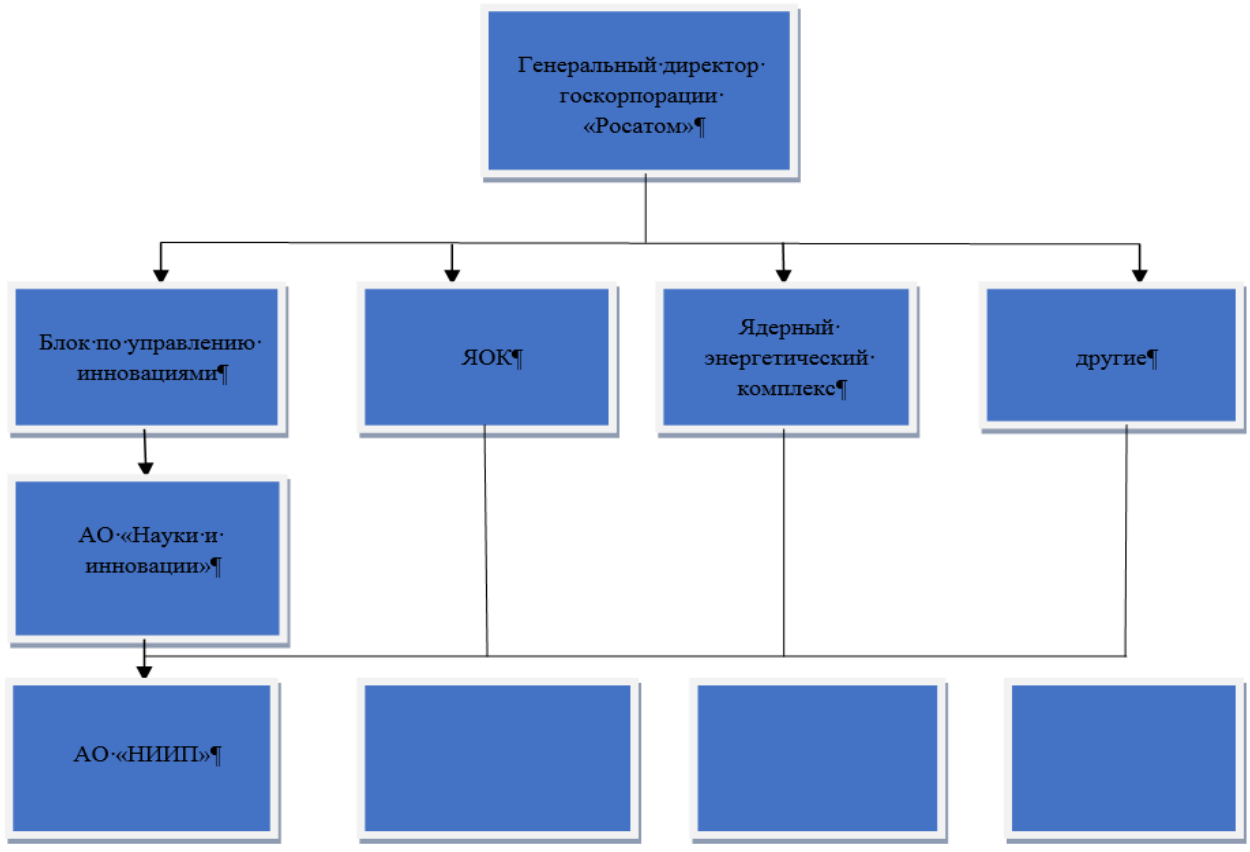
1 июня 2016 г. ФГУП «НИИП» преобразовано в АО «НИИП».

В период с 2003 по 2018 гг. АО «НИИП» (ФГУП «НИИП») возглавлял Членов Александр Михайлович.

В соответствии с решением Совета директоров АО «НИИП» с 28.12.2018 г. полномочия временного единоличного исполнительного органа АО «НИИП» возложены на Таперо Константина Ивановича – заместителя генерального директора по инновациям и производству.

# 2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## 2.1. Положение Общества в отрасли




Общество является одним из ведущих научно-исследовательских центров Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» по вопросам радиационных испытаний ЭКБ и РЭА, а также по вопросам управления эксплуатационными характеристиками электротехнического оборудования и кабелей АЭС.

## 2.2. Основные принципы деятельности и базовые ценности Общества

Общество является структурной единицей Государственной корпорации «Росатом» и строит свои принципы деятельности на основе принятых корпоративных стандартов.

Цели и тематика деятельности Общества диктуются задачами Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», интересам Российской Федерации.

Приоритетным требованием деятельности Общества является обеспечение безопасности (ядерной, радиационной, экологической) как при исполнении работ, так и для создаваемых Обществом объектов.

Основной актив Общества – люди, сочетание их знаний и опыта и уникальной экспериментальной базы, на которой реализуются компетенции Общества. Социальная ответственность работодателя – один из основных критериев, который поддерживает на высочайшем уровне вовлеченность сотрудников в работу, и обеспечивает высочайший стандарт исполнения работ, принятый в атомной отрасли и Обществе. В политике можно выделить достаточную и эффективную мотивацию труда, систему социальных льгот и гарантий и т.д.

Конкурентоспособность Общества на рынке обеспечивается постоянным самосовершенствованием, высочайшим требованиям к качеству и срокам исполнения работ.

Традиции НИИП являются основой всех достижений предприятия, их сохранение – важный аспект в деятельности. Работа в команде, преемственность, творческая атмосфера в коллективе, ответственности за создаваемые проекты, кругозор и заинтересованность – основополагающие традиции Общества.

Общества строит свои отношения с партнерами на принципах взаимного уважения, доверия, добросовестности.

Неукоснительное исполнение норм законодательства, нормативно-правовых актов, регламентов, соглашений и договоров принцип всех решений и действий Общества.

Общество разделяет все базовые ценности, сформулированные в 2014 году в Госкорпорации «Росатом» в протоколе Стратегического совета №1-СС/3-Пр от 03.07.2014.

- **«На шаг впереди»**

«Мы стремимся быть лидером на глобальных рынках. Мы всегда на шаг впереди в технологиях, знаниях и качествах наших сотрудников. Мы предвидим, что будет завтра, и готовы к этому сегодня. Мы постоянно развиваемся и учимся. Каждый день мы стараемся работать лучше, чем вчера».

- **«Ответственность за результат»**

«Каждый из нас несет личную ответственность за результат своей работы и качество своего труда перед государством, отраслью, коллегами и заказчиками. В работе мы предъявляем к себе самые высокие требования. Оцениваются не затраченные усилия, а достигнутый результат. Успешный результат – основа для наших новых достижений».

- **«Эффективность»**

«Мы всегда находим наилучшие варианты решения задач. Мы эффективны во всем, что мы делаем – при выполнении поставленных целей мы максимально рационально используем ресурсы компании и постоянно совершенствуем рабочие процессы. Нет препятствий, которые могут помешать нам находить самые эффективные решения».

- **«Единая команда»**

«Мы все – Росатом. У нас общие цели. Работа в команде единомышленников позволяет достигать уникальных результатов. Вместе мы сильнее и можем добиваться самых высоких целей. Успехи сотрудников – успехи компании».

- **«Уважение»**

«Мы с уважением относимся к нашим заказчикам, партнерам и поставщикам. Мы всегда внимательно слушаем и слышим друг друга вне зависимости от занимаемых должностей и места работы. Мы уважаем историю и традиции отрасли. Достижения прошлого вдохновляют нас на новые победы».

- **«Безопасность»**

«Безопасность – наивысший приоритет. В нашей работе мы в первую очередь обеспечиваем полную безопасность людей и окружающей среды. В безопасности нет мелочей – мы знаем правила безопасности и выполняем их, пресекая нарушения».

## 2.3. Продукция и рынки, на которых она представлена, конкурентные преимущества Общества

АО «НИИП» является головной организацией Межведомственного испытательного центра по вопросам радиационных испытаний и исследований элементной комплектующей базы и оборудования, применяющихся в космических объектах; единственным в России производителем бестигельного зонного монокристаллического кремния с использованием нейтронного легирования, применяющегося в производстве силовых электронных приборов и электронных компонентов В и ВТ; непосредственным исполнителем работ по техническому диагностированию и управлению ресурсом кабелей и электротехнического оборудования АЭС.

Основными направлениями деятельности АО «НИИП» являются:

*Проведение испытаний на радиационную стойкость изделий электронной техники (ИЭТ) и радиоэлектронной аппаратуры (РЭА)*, включающие:

- ✓ оценку радиационной стойкости ИЭТ и РЭА;
- ✓ выбор радиационно-стойкой электронной компонентной базы для заданных условий применения;
- ✓ сертификацию электронной компонентной базы для применения в условиях космического пространства;
- ✓ оценку сроков активного существования космических аппаратов;
- ✓ создание радиационно-стойких микросхем для специальных условий применения;
- ✓ разработку и исследование параметров детекторов ионизирующих излучений;
- ✓ создание автоматизированных тестовых систем контроля параметров ИЭТ и РЭА, в том числе во время воздействия спецфакторов.

Основной потребитель услуги по проведению испытаний на радиационную стойкость ИЭТ и РЭА – это предприятия-поставщики электронных компонентов для космической и иных отраслей. Объем рынка регулируется государством через управление бюджетом государства, бюджетом государственных компаний и федерально-целевые программы.

Основные конкурентные преимущества и характеристики:

- ✓ наличие собственных аттестованных моделирующих установок и источников ионизирующих излучений;
- ✓ возможность проведения испытаний на стойкость ко всем радиационным факторам;
- ✓ квалифицированный и обученный персонал, знакомый с методологией и особенностями проведения испытаний;
- ✓ большой парк контрольно-измерительного оборудования и средств измерения, в том числе характеристик ионизирующих излучений;
- ✓ собственная метрологическая служба и отдел метрологии ионизирующих излучений.

*Неразрушающий контроль, диагностика и управление ресурсом электрооборудования и кабелей на АЭС, ЯЭУ, кораблях и других объектах.*

Основные виды работ по данному направления деятельности:

- ✓ неразрушающий контроль состояния силовых и контрольных кабелей, изоляции трансформаторов, электродвигателей на АЭС, ЯЭУ, кораблях и других объектах;
- ✓ оценка срока службы электрооборудования и кабелей в эксплуатации;
- ✓ типовые испытания электрооборудования и кабелей;

- ✓ выдача заключений и рекомендаций о возможности и условиях эксплуатации электрооборудования и кабелей;
- ✓ разработка и внедрение компьютеризированных систем для информационной поддержки ТОиР и управления сроком службы электрооборудования и кабелей;
- ✓ разработка и внедрение программ по управлению ресурсом (сроком службы) электрооборудования и кабелей на всех этапах жизненного цикла объекта;
- ✓ мониторинг условий эксплуатации кабелей и электрооборудования (температуры, радиации, влажности и других факторов) на АЭС, ЯЭУ, кораблях и других объектах.

Основной потребитель услуги по техническому диагностированию ЭТО и кабелей - АЭС АО «Концерн Росэнергоатом», зарубежные АЭС, крупные предприятия других отраслей. АО «НИИП» является лидером в области технического диагностирования и управления ресурсом (УР) кабелей низкого и среднего напряжения на АЭС. Выполняет с 2000 года работы по этому направлению на всех АЭС АО «Концерн Росэнергоатом» (РЭА) является разработчиком всех действующих нормативных и технических документов по этому направлению работ и участником международных программ МАГАТЭ и ТАСИС по согласованию с РЭА. В последние годы институт расширяет свою деятельность в области УР кабелей и электротехническим оборудованием (ЭТО) как путем увеличения номенклатуры обследуемого оборудования, так и путем расширения круга Заказчиков. Работы по УР кабелей и ЭТО были выполнены на АЭС Козлодуй, Армянской АЭС, ФГУП «Крыловский ГНЦ», ФГУП «НИТИ». Сегодня объектами работ по УР на зарубежных и российских АЭС являются как низковольтные, так и высоковольтные ЭТО и кабели. Институтом разработаны эффективные методики для контроля и прогнозирования срока службы промышленных изоляционных материалов для кабелей и ЭТО.

Конкуренция на рынке оказания услуг по техническому диагностированию электрооборудования (мощных трансформаторов, электродвигателей, турбогенераторов) достаточно велика, здесь на рынке присутствуют десятки компаний и определяющую роль в конкурентной борьбе играют: техническая оснащенность современными методами диагностики и опыт проведения работ.

Основные конкурентные преимущества и характеристики:

- ✓ наличие необходимого диагностического оборудования (более 80 типов), в том числе эксклюзивного;
- ✓ возможность моделировать радиационное воздействие при проведении испытаний на изотопной гамма-установке ГУ 200;
- ✓ наличие обученного и опытного персонала;
- ✓ нормативная база (более 20 НТД) по диагностике состояния и управлению ресурсом кабелей и электрооборудования на АЭС и других объектах, в том числе для АО «Концерн Росэнергоатом»;
- ✓ большой опыт проведения работ по диагностике состояния и управлению ресурсными характеристиками кабелей и электрооборудования на объектах, в том числе: на АЭС - Нововоронежской (3 и 4 блоки), Кольской (1-4 блоки), Ленинградской (1-4 блоки), Билибинской (1-4 блоки), Смоленской (1-3 блоки), Курской (1-4 блоки), Балаковской (1-4 блоки), Белоярской, Армянской (2 блок), АЭС Козлодуй (5-6 блоки).

*Производство монокристаллического кремния методом бестигельной зонной плавки (БЗП)*

Монокристаллический кремний, выращенный методом бестигельной зонной плавки, является на сегодняшний день одним из ключевых материалов, применяемым в производстве полупроводниковых приборов силовой электротехники и фотоники.

На его основе изготавливают:

- диоды;
- тиристоры;
- полупроводниковые ИК – фотоприемники;
- IGBT и SFRD модули;

Товар востребован как на российском рынке (объем рынка 5 млн. долларов США), так и на международном (86 млн. долларов США). В России крупнейшим потребителем продукции является компания ОАО «Электровыпрямитель» (1/3 рынка потребления NTD-кремния в России). АО «НИИП» на сегодняшний день является единственным промышленным производителем кремния в России с использованием метода бестигельной зонной плавки, в т.ч. нейтронно-легированного (NTD). Текущий объем потребления NTD-кремния в России в 4,5 раза превышает производственные возможности АО «НИИП», что ставит в зависимость отечественные предприятия от зарубежных поставщиков.

Основные конкурентные преимущества:

- ✓ единственное на территории РФ производство высокочистого монокристаллического кремния методом БЗП с последующим нейтронно-трансмутационным легированием (НТЛ);
- ✓ производство монокристаллического кремния в соответствии с требованиями технических условий и с учетом требований заказчика;
- ✓ производство и реализация высокоомных марок кремния (БДМ, КБО).

## 2.4. Показатели деятельности АО «НИИП»

В 2016 году предприятие ФГУП «НИИП» было реорганизовано путем преобразования федерального государственного унитарного предприятия в акционерное общество. В целях анализа динамики показателей деятельности в данном разделе отчета, а также в разделе «Анализ эффективности деятельности организации» отражена информация о деятельности в периоды, относящиеся к различным организационно-правовым формам: ФГУП «НИИП» (2015 по 31.05.2016 годы) и АО «НИИП» (с 01.06.2016 по 31.12.2018).

**Показатели деятельности АО «НИИП»**

| | ФГУП «НИИП» | | АО «НИИП» | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Показатели** | **2015** | **2016 01.01.2016-31.05.2016** | **01.06.2016-31.12.2016** | **2017** | **2018** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| **Выручка от реализации продукции и оказанных услуг, млн руб.** | **729,2** | **159,3** | **569,9** | **847,7** | **825,1** |
| **в том числе собственными силами, млн руб.** | **449,3** | **93,2** | **356,1** | **484,9** | **560,6** |
| **Чистая прибыль, млн руб.** | **(13,7)** | **(17,1)** | **3,4** | **(76,4)** | **(106,3)** |
| **Чистые активы, млн руб.** | **1297,3** | **813,7** | **1297,3** | **1234,2** | **1919,5** |
| **Производительность труда, млн руб.** | **2,2** | **0,556** | **1,744** | **2,751** | **2,578** |
| **Производительность труда собственными силами, млн руб.** | **1,357** | **0,470** | **1,732** | **1,564** | **1,752** |
| **Выполнение заданий и обязательств по заказу, %** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** |
| **Выручка на глобальном рынке, млн долл.** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Объем инвестиций, млн руб.** | **40,1** | | **32,7** | **268,9** | **80,3** |
| **Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.** | **51,5** | **53,57** | **49,31** | **53,5** | **73,17** |
| **Среднесписочная численность персонала, чел.** | **331** | **339** | **329** | **310** | **320** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Фонд оплаты труда, млн руб.** | **204,38** | **90,81** | **113,57** | **200,84** | **282,85** |
| **Общая сумма социальных расходов, млн руб.** | **6,1** | **1,5** | **4,7** | **10,1** | **10,1** |

**По основным финансово-экономическим показателям** в 2018 году зафиксировано по сравнению с предыдущим годом:

1. Снижение:
   - выручки – 2,7 % (из-за несвоевременной поставки Заказчиками изделий для испытаний, следовательно, выполнение договора переносится на 2019 год);
   - производительности труда – 6,3 %.
2. Увеличение:
   - среднемесячной заработной платы на + 36,49 %.

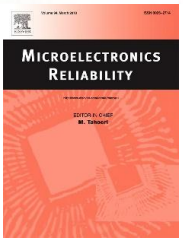
## 2.5. Ключевые события в научно-технической деятельности

В 2018 году можно выделить ряд ключевых событий в научно-технической деятельности АО «НИИП».

1. Проведена 21-я Всероссийская научно-техническая конференция «Радиационная стойкость электронных систем» - «Стойкость-2018», которая является одной из крупнейших в России и собирает ведущих специалистов научно-исследовательских институтов Росатома, Роскосмоса, Российской академии наук, Высшей школы. В 2018 году в работе конференции приняли участие свыше 278 человек из 60 организаций.

2. Получен патент на изобретение «Устройство формирования импульса сильноточного ускорителя электронов» авторы Н.Г. Мордасов, В.А. Каменский, Э.О. Гордейчук.

3. Сотрудником АО «НИИП» защищена кандидатская диссертация.
4. Проведены инициативные работы, получившие признание в ведущих научных журналах и научно-технических конференциях:
   3.1. Исследование влияния низкоинтенсивного облучения при повышенной температуре на деградацию БиКМОП операционных усилителей.
   В результате работы впервые получены экспериментальные данные о влиянии повышенной температуры при различных значениях интенсивности во время облучения на деградацию БиКМОП операционных усилителей.
   Работа опубликована в рецензируемых научно-технических журналах «Вопросы атомной науки и техники» и «Microelectronics Reliability».




   3.2. Исследования одиночных эффектов в диодах Шоттки при воздействии тяжелых заряженных частиц.
   В результате работы впервые получены экспериментальные данные о чувствительности диодов Шоттки отечественного производства к воздействию тяжелых заряженных частиц.
   Работа опубликована в рецензируемом научно-техническом журнале «Вопросы атомной науки и техники».

   3.3. Исследование энергетической зависимости выхода заряда из треков тяжелых заряженных частиц в диоксиде кремния.
   В результате исследования впервые получена экспериментально и промоделирована на основе разработанной модели зависимость

выхода заряда в подзатворном диоксиде кремния из ионизационного трека от энергии тяжелых заряженных частиц в широком диапазоне энергий.

Работа опубликована в рецензируемых научно-технических журналах «Вопросы атомной науки и техники» и IEEE Transactions on Nuclear Science.

3.4. Оценка состояния электрической изоляцией по результатам измерения изотермического тока релаксации.

В результате работы впервые определены начальные и предельные значения показателей старения СПЭ изоляции силовых кабелей среднего напряжения в условиях эксплуатации на атомных станциях. Показатели старения определяли из так называемых кривых распределенного заряда при анализе ИТР. Показано, наличие в эксплуатации двух основных механизмов старения СПЭ изоляции. Определены закономерности старения термореактивной промышленной изоляции.

Работа опубликована в рецензируемом научно-технических журнале: «Электрические станции» и перепечатана в журнале «Power Technology and Engineering».

3.5. Определены предельные значения для показателей состояния силовых кабелей с полиэтиленовой изоляцией среднего напряжения, что позволит разработать эффективный метод неразрушающего контроля таких кабелей в эксплуатации.

3.6. Определены закономерности старения термореактивной изоляции электрических машин после 20-30 лет эксплуатации, что позволит разработать новые методы неразрушающего контроля обмоток статоров двигателей мощных электродвигателей и генераторов.

4. Успешно проведены составные части научно-исследовательских работ в интересах внешних заказчиков:

4.1. Экспериментальные исследования по определению характера изменения показателей радиационной стойкости новых конструкционных материалов и элементной базы из состава СА (в интересах ФГУП «ВНИИА»).

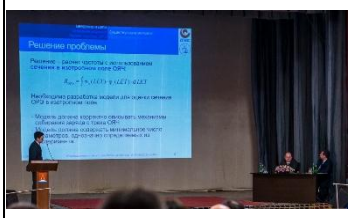
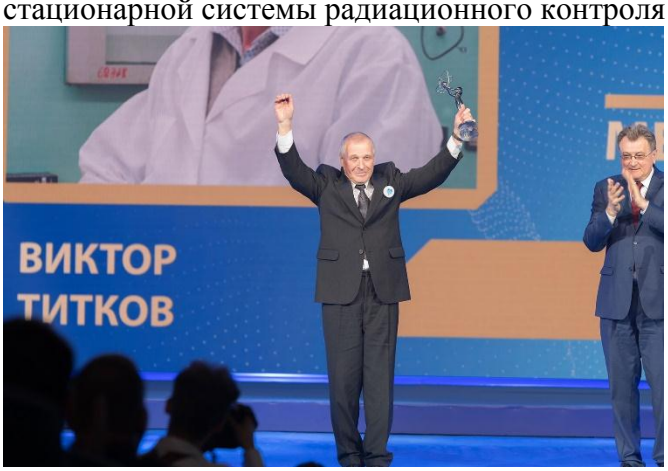
4.2. Проведение исследований стойкости специализированных функциональных узлов к воздействию специальных факторов 7.И и 7.С (в интересах ФГУП «ВНИИА»).

4.3. Проведение исследований стойкости макетов эвакуируемого накопителя информации к воздействию специальных факторов (в интересах ФГУП «ВНИИА»).

4.4. Экспериментальная проверка математической модели радиационного и электромагнитного воздействия ионизирующих излучений на материалы и изделия микроэлектроники (в интересах ИПМ им. М.В. Келдыша РАН).

4.5. Разработка предложений к методикам испытаний и подтверждения стойкости ЭКБ нового поколения и составных частей БА на их основе к воздействию ИИ КП по одиночным эффектам (в интересах ФГУП ЦНИИМаш).

## 2.6. Основные корпоративные события

| | |
|---|---|
| 21-я Всероссийская научно-техническая конференция «Радиационная стойкость электронных систем» - «Стойкость-2018»<br><br>5-6 июня<br>г. Лыткарино | 21-я Всероссийская научно-техническая конференция «Радиационная стойкость электронных систем» - «Стойкость-2018» является одной из крупнейших в России и собирает ведущих специалистов научно-исследовательских институтов Росатома, Роскосмоса, Российской академии наук, Высшей школы. В 2018 году в работе конференции приняли участие свыше 278 человек из 60 организаций.<br>На конференции было представлено 145 докладов, тематика которых охватывала широкий круг направлений: организационно-техническое обеспечение испытаний, испытания на воздействие ионизирующего, импульсного нейтронного излучения, вопросы, связанные с воздействием спецфакторов, метрологическое обеспечение испытаний.<br>  |
| V отраслевой конкурс «Человек года Росатома»<br><br>25 апреля<br>г. Москва | 25 апреля в Москве состоялась торжественная церемония награждения победителей программы отраслевых номинаций «Человек года Росатома-2017». Всего на пятый, юбилейный отраслевой конкурс было подано свыше 1800 заявок со всех предприятий Росатома, более 350 работников стали лауреатами в командных и индивидуальных номинациях.<br>Второй год подряд победителем в номинации «Дозиметрист» стал сотрудник АО «НИИП» Титков Виктор Дмитриевич, который инициировал и внедрил программу работоспособности стационарной системы радиационного контроля предприятия.<br>   |
| Участие в конкурсе «Лучшие сотрудники научного блока» | 13 сотрудников института получили дивизиональные награды за участие в конкурсе «Лучшие сотрудники научного блока» |

| | |
|---|---|
| | |
| «Управление инновациями Росатома»<br><br>29-30 ноября<br>Московская обл.<br><br>ИННОВАЦИИ РОСАТОМА | Ежегодная отраслевая конференция «Управление инновациями Росатома» направленна на повышение вовлеченности и информированности участников сквозных процессов инновационного развития. В ходе работы прошли обсуждения развития функций в 2019 году и утверждение совместных планов работ.<br> |
| Отраслевая научная конференция Росатома 2018<br><br>6-7 апреля<br>г. Москва | 6-7 апреля в Московской области прошла Отраслевая научная конференция Росатома, на которой обсудили проблемы и перспективы развития науки в предприятиях и организациях Госкорпорации.<br> |
| 11-я Международная научно-техническая конференция «Безопасность, экономика и эффективность атомной отрасли»<br>МНТК-2018<br>23-24 мая<br>г. Москва | В рамках конференции участникам предоставляется возможность для обмена опытом и информацией по ключевым вопросам эксплуатации АЭС и перспективам развития атомной энергетики. Сотрудники АО «НИИП» представили два доклада.<br> |
| X Международный форум «АТОМЭКСПО 2018»<br>14-16 мая<br>г. Сочи | Международный форум «АТОМЭКСПО-2018» - крупнейшая деловая и выставочная площадка в мировой атомной энергетики. Общее количество компаний-участников форума превысило 600. Во всех мероприятиях приняли участие более четырех тысяч делегатов и гостей. |

| | |
|---|---|
| X ANNIVERSARY INTERNATIONAL FORUM ATOMEXPO 2018 | |
| VIII научно-практическая конференция «Единства измерений в области использования атомной энергии»<br><br>2-4 октября<br>г. Сочи | На конференции рассмотрены актуальные проблемы обеспечения контроля качества выпускаемой продукции, испытаний и мониторинга состояния производственных процессов. Сотрудник АО «НИИП» представил доклад по особенностям метрологического обеспечения АО «НИИП». |
| Сессия по реализации аванпроектов для молодых специалистов организаций Госкорпорации «Росатом»<br><br>25 октября<br>г. Москва | Цель сессии обеспечение подготовки аванпроектов высокого качества в части обоснования технической возможности и экономической целесообразности создания продукта, планирования с учетом TRL, а также рационального управления работами. |
| Техническое совещание Электротехнического совета АО «Концерн Росэнергоатом» «Повышение надежности электротехнического оборудования»<br><br>10-11 октября<br>Московская обл. | Представители АО «НИИП» приняли участие в ежегодном совещании Электротехнического Совета, организованном АО «Концерн Росэнергоатом». Главной темой совещания стало повышение надежности электротехнического оборудования атомных станций. Был представлен доклад о техническом диагностирование и управление ресурсом электротехнического оборудования и кабелей на АЭС. |
| Отраслевой спортивный праздник «VII Всероссийский Кубок Атомной Промышленности 2018»<br><br>29 сентября | 29 сентября в подмосковном Долгопрудном прошел праздник ГК Росатом «VII Всероссийский Кубок Атомной Промышленности 2018». Команда института состояла из 43 человек. |

| | |
|---|---|
| г. Москва | |
| День Победы | 9 мая сотрудники АО «НИИП» принимали участие в городском параде Победы, а также в шествии «Бессмертный полк» |
| I Молодежный конгресс Росатома<br><br>26-29 августа<br>г. Санкт-Петербург | Молодые специалисты АО «НИИП» приняли участие в I Молодежном конгрессе Росатома. В течение трех дней вместе с экспертами они работали над предложениями по развитию ключевых для отрасли направлений: наука, строительство, безопасность, новые бизнесы, цифровизация, корпоративная культура и развитие атомных городов. Кураторами секций выступили руководители отрасли. Секции были организованы по направлениям: «Наука», «Новые направления бизнеса», «Строительство», «Безопасность», «Корпоративная культура», «Развитие атомных городов», «Цифровизация» и «Менторинг». Программа их работы включала встречи и неформальное общение с руководителями отрасли, выступления экспертов, знакомство с передовыми российскими и мировыми практиками атомной отрасли. |
| XII летняя спартакиада работников атомной энергетики, промышленности и науки «Атомиада -2018»<br><br>26 мая<br>г. Москва<br>АТОМИАДА 2018 | 26 мая на базе учебно-спортивного комплекса «Октябрь», г. Москва команда АО «НИИП» в составе 9 молодых специалистов приняла участие в отборочных соревнованиях в рамках XII летней спартакиады работников атомной энергетики, науки и |

| | |
|---|---|
| | промышленности<br>«Атомиада-2018» |

В 2018 году специалисты АО «НИИП» неоднократно принимали участие в российских и международных конференциях, семинарах, выставках.

| | |
|---|---|
| Radiation Effects On Components and Systems-<br>RADECS-2018<br><br>16-21 сентября<br>г. Гётеборг, Швеция | С 16 по 21 сентября в городе Гётеборг (Швеция) прошла ежегодная конференция по радиационным эффектам в компонентах и системах RADECS 2018. Сотрудники института приняли участие в работе данной конференции.<br> |
| European Symposium on Reliability of Electron Devices,<br>Failure Physics and Analysis<br>ESREF 2018<br><br>1-5 октября<br>г. Ольборг, Дания<br> | Ежегодная европейская конференция ESREF является одной из ведущих мировых конференций по надежности и анализу механизмов отказов электронных приборов в различных условиях воздействия. Конференция посвящена развитию всех аспектов надежности, включая управление качеством, а также современным методам анализа причин отказов электронных приборов в экстремальных условиях применения. На конференции сотрудником института был представлен доклад.<br> <br> |
| 14th International School on the Effects of Radiation on Embedded Systems for Space Applications<br><br>SERESSA 2018<br><br>11-13 ноября<br>г. Нордвейк, Нидерланды | Конференция объединяет специалистов, работающих в области радиационных испытаний. Целевая аудитория – это начинающие исследователи, инженеры и аспиранты, желающие улучшить базу знаний в этой области. С лекцией на данном мероприятии выступил сотрудник института. |

| | |
|---|---|
| | |
| 47-я Сессия Международного совета по большим системам высокого напряжения СИГРЭ<br><br>26-31 августа<br>г. Париж, Франция | Представители института приняли участие в работе Международного совета по большим системам высокого напряжения СИГРЭ – неправительственная и некоммерческая международная организация, объединяющая ученых и специалистов в области электроэнергетических систем.<br><br> |
| Международная научно-техническая конференция «Сертификация ЭКБ-2018»<br><br>18-20 апреля<br>г. Санкт-Петербург | В ходе конференции, на которой присутствовали сотрудники АО «НИИП», обсуждались проблемы импортозамещения электронной компонентной базы (ЭКБ) для высоконадежной радиоэлектронной аппаратуры (РЭА), методологии выбора и применения ЭКБ отечественного и зарубежного производства для особо надежной РЭА.<br> |
| XXVIII Международная научно-техническая и практическая конференция «Перспективы развития электроэнергетики и высоковольтного электротехнического оборудования. Преобразовательная техника, коммутационные аппараты, микропроцессорные системы управления и защиты»<br><br>7-8 ноября<br>г. Москва | 7-8 ноября представители АО «НИИП» приняли участие с докладом в Международной научно-технической и практической конференции «Перспективы развития электроэнергетики и высоковольтного электротехнического оборудования. Преобразовательная техника, коммутационные аппараты, микропроцессорные системы управления и защиты». Конференция проводится при поддержке Российской академии наук, Академии электротехнических наук РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, ПАО «Российские сети», ПАО «ФСК ЕЭС». |

| | |
|---|---|
| | |
| 59-я Международная конференция INMM<br><br>22-26 июля<br>г. Балтимор США | На международной конференции INMM-2017 был представлен доклад сотрудников АО «НИИП», который был опубликован в сборнике публикаций. |
| 17-я Всероссийская научно-техническая конференция «Электроника, микро- и наноэлектроника»<br><br>14-18 мая<br>г. Суздаль | Представители института выступили с докладом на данном мероприятии. Программа конференции включает следующие тематические направления: проектирование СБИС. Наноэлектроника. Электронные системы Радиационная стойкость электронных устройств и систем Методы и средства моделирования и проектирования.<br> |
| XXVI Международная конференция «Проблемы управления безопасностью сложных систем»<br><br>19 декабря<br>г. Москва | В конференции в очной и заочной форме приняли участие более 200 российских и зарубежных ученых, экономистов-практиков, представителей МЧС, преподавателей вузов, аспирантов и студентов из 55 научных, образовательных и производственных организаций, в том числе 8 ученых из дальнего и ближнего зарубежья. На данном мероприятии сотрудниками АО «НИИП» был представлен доклад. |
| Научно-техническая конференция «Испытания ЭКБ. Возможности и проблемы»<br><br>23-24 мая<br>г. Мытищи | Участники мероприятия обсуждали проблемы испытаний электронной компонентной базы (ЭКБ) отечественного и импортного производства, возможности и перспективы их оптимизации путем создания специализированного интегрированного информационного центра.<br> |
| VII Всероссийская научно-техническая конференция «Актуальные вопросы обеспечения | Специалисты АО «НИИП» приняли участие в работе данной конференции, на которой обсудили разработку ЭКБ; нормативно-техническое обеспечение; специальные |

| | |
|---|---|
| предприятий промышленности качественной ЭКБ»<br><br>16-17 августа<br>г. Москва | требования; анализ применяемой ЭКБ; долговременное хранение ЭКБ.<br><br>VII ВСЕРОССИЙСКАЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ЭКБ |
| 14-й Московский международный инновационный форум и выставка «Точные измерения – основа качества и безопасности»<br>15-17 мая<br>г. Москва | Стратегическая задача форума и выставки – создание международной коммуникационной платформы и содействие кооперации в российской системе измерений с целью удовлетворения потребностей страны и общества в высокоточных измерениях.<br><br> |
| Международная геолого-геофизическая конференция и выставка «Современные технологии изучения и освоения недр Евразии» ГеоЕвразия-2018<br><br>5-8 февраля, г. Москва | <br>С 5 по 8 февраля 2018 года состоялась Международная геолого-геофизическая конференция и выставка: «Современные технологии изучения и освоения недр Евразии. ГеоЕвразия-2018». Участниками конференции и выставке стали более 1000 специалистов из более чем 200 российских и зарубежных компаний. |
| 21-я Международная выставка электронных компонентов, модулей и комплектующих «ExpoElectronica»<br><br>17-19 апреля<br>г. Москва<br><br> | Выставка «ExpoElectronica» – это эффективная бизнес-площадка для привлечения новых клиентов и увеличения объемов продаж электронных компонентов, модулей и комплектующих существующим клиентам в России и странах СНГ. В выставке 2018 года приняли участие более 400 компаний из более чем 20 стран мира.<br><br> |

## 2.7. Отчет о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям деятельности

**Радиационные испытания и обеспечение радиационной стойкости материалов, ИЭТ и РЭА**

Управление радиационных испытаний (№ 8) проводит испытания электронной компонентной базы (ЭКБ) и радиоэлектронной аппаратуры (РЭА) на стойкость к воздействию специальных факторов. По результатам этих работ Заказчик получает сведения о стойкости

ЭКБ и РЭА к воздействию спецфакторов, в том числе ионизирующего излучения различного происхождения, тяжелых заряженных частиц, протонов, электронов для оценки возможности применения, оценки надежности и срока службы конкретных типов ЭКБ и РЭА в объектах. В последние годы интенсивно внедряются новейшие методы и средства диагностики сложнофункциональных изделий, микросхем высокой степени интеграции, а также испытаний на стойкость к воздействию факторов космического пространства.

В 2018 году были проведены подобные работы в рамках 170 договоров. Общая сумма выполненных договорных работ за 2018 по данному направлению (НИОКР) составила порядка 670 млн. руб., из них 9,7 млн. руб. было получено по договорам с предприятиями Госкорпорации «Росатом». 85 % заказчиков работ по проведению испытаний на радиационную стойкость ИЭТ и РЭА – это предприятия ГК «Роскосмос», Минпромторга России.

Введен в эксплуатацию комплекс по тестированию электронных компонентов, что позволило сократить долю НИОКР, передаваемых на субподряд вне контура ГК «Росатом», в 2018 году на 158 млн. руб., в результате чего выручка собственными силами увеличилась на 36,3 % по сравнению с 2017 г.

Следует отметить высокую значимость работ управления для развития космической техники и обеспечения ее надежного и бессбойного функционирования при длительных сроках активного существования. Внедрение в управлении современных методов диагностики параметров сложнофункциональных изделий позволяет непрерывно повышать достоверность определения чувствительности ЭКБ и РЭА к воздействию спецфакторов, разрабатывать и верифицировать способы парирования сбоев и отказов космической техники вследствие воздействия тяжелых заряженных частиц и протонов.

Специалисты управления 8 в 2018 году приняли участие в профильных конференциях, представили несколько докладов и лекций. Основные мероприятия с участием специалистов управления 8:

- Международная школа по воздействию излучения на встроенные системы космического применения SERESSA 2018 г. Нордвейк, Нидерланды (с представлением доклада).
- Международная конференция по радиационным эффектам в компонентах и системах RADECS-2018, г. Гётеборг, Швеция.
- Европейская конференция по надежности и анализу механизмов отказов электронных приборов ESREF 2018, г. Ольборг, Дания (с представлением доклада).
- Международная научно-техническая конференция «Сертификация ЭКБ-2018», г. Санкт-Петербург (с представлением доклада).
- 21-я Всероссийская научно-техническая конференция «Радиационная стойкость электронных систем» - «СТОЙКОСТЬ-2018», г. Лыткарино (с представлением докладов).
- Московский семинар по электронным и сетевым технологиям MWENT-2018, г. Москва (с представление доклада).
- Мини-конференция, посвященная 53-й годовщине кафедры «Микро- и наноэлектроника» НИЯУ МИФИ, г. Москва (с представлением доклада).
- 17-я Всероссийская научно-техническая конференция «Электроника, микро- и наноэлектроника», г. Суздаль (с представлением доклада).
- Конференция ВГЛТУ «Актуальные вопросы современной науки», г. Воронеж (с представлением докладов).

**Техническое диагностирование и управление ресурсом кабелей и ЭТО**

Управление диагностики и испытаний электротехнических элементов АС и ЯУ (управление 59) оказывает техническую поддержку АЭС, предприятиям других отраслей в рамках работ по управлению ресурсом кабелей и электрооборудования. По результатам этих работ Заказчик получает данные о фактическом сроке службы кабелей и электрооборудования, заключение об условиях и возможности дальнейшей эксплуатации

изделий в новый дополнительный срок эксплуатации энергоблоков и отдельных систем, важных для безопасности. В последние годы специалисты управления проводят оценку фактического состояния и прогнозирование срока службы кабелей. Проведение последних работ связано с программами ремонта и модернизации.

| Год | Плановый объем работ, млн. руб. | Фактических объем работ, млн. руб. |
|---|---|---|
| 2015 | 45 | 51 |
| 2016 | 54 | 54 |
| 2017 | 65 | 67 |
| 2018 | 61 | 65 |

Общая сумма договорных работ за 2017 год по данному направлению составила 67,79 млн. рублей без НДС, из них 61,28 млн. руб. было получено по договорам с предприятиями Госкорпорации «Росатом» и 6,51 млн. руб. по договорам с предприятиями других отраслей. Ниже представлены данные о плановых показателях и фактических объемах этих работ за три последних года.

Техническое диагностирование кабелей и электрооборудование выполняется специалистами АО «НИИП» в эксплуатации с применениями неразрушающих или практически неразрушающих (метод микрообразцов) методов контроля промышленной изоляции. Данные методы являются основой технических документов АО «Концерн Росэнергоатом» по управлению ресурсом кабелей, которые были разработаны специалистами АО «НИИП».

Специалисты управления 59 в 2018 году приняли участие в профильных конференциях, представили несколько докладов и лекций:

• XXVIII Международная научно-техническая и практическая конференция «Перспективы развития электроэнергетики и высоковольтного электротехнического оборудования. Преобразовательная техника, коммутационные аппараты, микропроцессорные системы управления и защиты», г. Москва (с представлением доклада).

• 47-я Сессия СИГРЭ, г. Париж, Франция.

• Техническое совещание Электротехнического совета АО «Концерн Росэнергоатом» «Повышение надежности электротехнического оборудования», Московская обл. (с представлением доклада).

• 11-я Международная научно-техническая конференция «Безопасность, экономика и эффективность атомной отрасли» МНТК-2018, г. Москва (с представлением доклада).

**Производство монокристаллического кремния методом бестигельной зонной плавки**

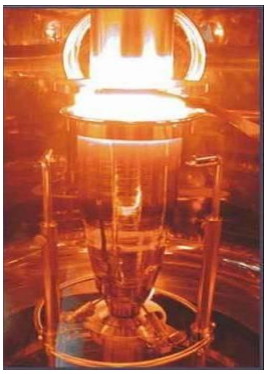
АО «НИИП» располагает единственным на территории РФ производством высокочистого монокристаллического кремния методом бестигельной зонной плавки (БЗП) с последующим нейтронно-трансмутационным легированием (НТЛ) (кремний марок КОФ). Освоена уникальная технология получения высокочистого кремния для изделий специального назначения (кремний высокоомных марок КБО, БДМ и др.). Монокристаллический кремний, изготавливаемый в АО «НИИП», не уступает по качеству материалу, производимому ведущими зарубежными фирмами. Монокристаллический кремний высокой чистоты используется для производства изделий электронной техники, силовой электроники.

Основными потребителями кремниевой продукции являются ОАО «Электровыпрямитель», АО «Оптрон-Ставрополь», АО «Оптрон». В 2018 году произведено и реализовано 982 кг кремниевой продукции на сумму более 40 млн. руб.

Под руководством начальника цеха по производству кремниевой продукции реализуется инвестиционный проект по расширению производства бестигельного зонного монокристаллического кремния с использованием нейтронного легирования, итогом которого станет рост производства высокочистого монокристаллического кремния методом

бестигельной зонной плавки с последующим нейтронно-трансмутационным легированием до 5 500 кг (220 млн. руб.) к 2020 году.

# 3.



# Финансовое состояние и результаты деятельности

## 3.1. Основные показатели бухгалтерского баланса

| АКТИВ | На 31.12.2017, тыс.руб. | Доля статьи, % | На 31.12.2018, тыс.руб. | Доля статьи, % | Абсолют-ное изменение, тыс.руб. | Доля изме-нения статей, % | Темпы изменения, % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **I. Внеоборотные активы** | | | | | | | |
| Нематериальные активы | 8 185 | 0,28 | 72 | 0,00 | -8 113 | -99,12 | 0,88 |
| Основные средства | 1 444 310 | 49,10 | 1 438 625 | 48,08 | -5 685 | - 0,39 | 99,61 |
| Здания, машины, оборудование и другие основные средства | 638 305 | 21,70 | 637 500 | 21,31 | -805 | -0,13 | 99,87 |
| Незавершенные капитальные вложения в объекты | 779 200 | 26,49 | 800 701 | 26,76 | 21 501 | 2,76 | 102,76 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| основных средств | | | | | | | |
| Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств | 26 805 | 0,91 | 424 | 0,01 | -26 872 | -98,42 | 1,58 |
| Финансовые вложения | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Отложенные налоговые активы | 4 627 | 0,16 | 37 779 | 1,26 | 33 152 | 716,49 | 816,49 |
| Прочие внеоборотные активы | 1 608 | 0,05 | 28 480 | 0,95 | 26 872 | 1 671,14 | 1 771,14 |
| **Итого по I разделу** | **1 458 730** | **49,59** | **1 504 936** | **50,29** | **46 206** | **3,17** | **103,17** |
| **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | | | | |
| Запасы | 306 978 | 10,43 | 212 741 | 7,11 | -94 237 | -30,70 | 69,30 |
| Сырье, материалы и другие аналогичные ценности | 16 147 | 0,55 | 34 453 | 1,15 | 18 306 | 113,37 | 213,37 |
| Затраты в незавершенном производстве | 233 594 | 7,94 | 141 470 | 4,73 | -92 124 | -39,44 | 60,56 |
| Готовая продукция и товары для перепродажи | 57 237 | 1,94 | 36 818 | 1,23 | -20 419 | -35,67 | 64,33 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 2 489 | 0,08 | 3 083 | 0,1 | 594 | 23,87 | 123,87 |
| Дебиторская задолженность | 1 105 261 | 37,57 | 1 076 673 | 35,98 | -28 588 | -2,59 | 97,41 |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 620 168 | 21,08 | 702 727 | 23,49 | 82 559 | 13,31 | 113,31 |
| Авансы выданные | 431 953 | 14,68 | 311 587 | 10,41 | -120 366 | -27,87 | 72,13 |
| Прочие дебиторы | 53 140 | 1,81 | 62 359 | 2,08 | 9 219 | 17,35 | 117,35 |
| Финансовые вложения | | | 57 000 | 1,9 | 57 000 | - | - |
| Денежные средства и денежные эквиваленты, в т.ч. | 59 689 | 2,03 | 129 408 | 4,32 | 69 719 | 116,8 | 216,80 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| касса | 94 | 0 | 52 | 0 | -42 | -44,68 | 55,32 |
| расчетные счета | 59 595 | 2,03 | 129 356 | 4,32 | 69 761 | 117,06 | 217,06 |
| переводы в пути | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Прочие оборотные активы | 8 709 | 0,30 | 8 378 | 0,28 | -331 | -3,80 | 96,20 |
| **Итого по II разделу** | **1 483 126** | **50,41** | **1 487 283** | **49,71** | **4 157** | **0,28** | **100,28** |
| **Баланс** | **2 941 856** | **100,00** | **2 992 219** | **100,00** | **50 363** | **1,71** | **101,71** |

| **ПАССИВ** | На 31.12.2017, тыс.руб. | Доля статьи, % | На 31.12.2018, тыс.руб. | Доля статьи, % | Абсолютное изменение, тыс.руб. | Доля изме-нения статей, % | Темпы изменения, % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ** | | | | | | | |
| Уставной капитал | 1 281 660 | 43,57 | 1 281 660 | 42,83 | 0 | 0 | 0 |
| Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы | | | 765 000 | 25,57 | 765 000 | - | - |
| Переоценка внеоборотных активов | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| Добавочный капитал (без переоценки) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| Резервный капитал | 170 | 0 | 21 359 | 0,71 | 21 189 | 12464,12 | 12564,12 |
| Резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством | 0 | 0 | 21 189 | 0,71 | 21 189 | - | - |
| Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами | 170 | 0 | 170 | 0,01 | 0 | 0 | 100,00 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | (70 646) | -2,40 | (173 459) | -5,80 | -102 813 | 145,53 | 245,53 |
| **Итого по разделу III** | **1 211 184** | **41,17** | **1 894 560** | **63,32** | **683 376** | **56,42** | **156,42** |
| **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | | | | |
| Заемные средства | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| Отложенные налоговые обязательства | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - |
| Оценочные обязательства | 14 | 0 | 14 | 0 | 0 | 0,00 | 100,00 |
| Прочие обязательства | 18 830 | 0,64 | 21 352 | 0,71 | 2 522 | 13,39 | 113,39 |
| Поставщики и подрядчики | 241 | 0 | 1 479 | 0,05 | 1 238 | 513,69 | 613,69 |
| **Итого по разделу IV** | **18 844** | **0,64** | **21 366** | **0,71** | **2 522** | **13,38** | **113,38** |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | | | | |
| Заемные средства | 478 389 | 16,26 | 0 | 0,00 | -478 389 | -100,00 | 0,00 |
| займы | 478 389 | 16,26 | 0 | 0,00 | -478 389 | -100,00 | 0,00 |
| Кредиторская задолженность | 1 072 374 | 36,45 | 835 239 | 27,91 | -237 135 | -22,11 | 77,89 |
| поставщики и подрядчики | 400 907 | 13,63 | 383 685 | 12,82 | -17 222 | -4,3 | 95,70 |
| авансы полученные | 641 109 | 21,79 | 409 932 | 13,70 | -231 177 | -36,06 | 63,94 |
| задолженность перед персоналом | 7 006 | 0,24 | 10 339 | 0,35 | 3 333 | 47,57 | 147,57 |
| задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 4 508 | 0,15 | 5 386 | 0,18 | 878 | 19,48 | 119,48 |
| задолженность по налогам и сборам | 11 217 | 0,38 | 19 416 | 0,65 | 8 199 | 73,09 | 173,09 |
| прочие кредиторы | 7 627 | 0,26 | 6 481 | 0,22 | -1 146 | -15,03 | 84,97 |
| Доходы будущих периодов | 4 447 | 0,15 | 5 058 | 0,17 | 611 | 13,74 | 113,74 |
| Оценочные обязательства | 89 154 | 3,03 | 100 468 | 3,36 | 11 314 | 12,69 | 112,69 |
| целевое финансирование | 67 514 | 2,29 | 135 528 | 4,53 | 68 014 | 100,74 | 200,74 |
| **Итого по разделу V** | **1 711 828** | **58,19** | **1 076 293** | **35,97** | **-631 088** | **-36,96** | **63,04** |
| **Баланс** | **2 941 856** | **100,00** | **2 992 219** | **100,00** | **50 363** | **1,71** | **101,71** |

В активах Общества доля внеоборотных средств составляет 50,29 %, а оборотных активов – 49,71 %. В течение анализируемого периода активы общества увеличились на 50 363 тыс. руб., что положительно влияет на структуру баланса, финансово-экономическое положение и приводит к увеличению чистых активов Общества.

**Оценка стоимости чистых активов**

| Показатель | Значение показателя | | | | Изменение | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | В тыс. руб. | | В % к валюте баланса | | Тыс.руб. (гр.3 – гр.2) | +,- % (гр.3 – гр.2):гр.2 |
| | 31.12.2017 | 31.12.2018 | На начало анализируемого периода (31.12.2017) | На конец анализируемого периода (31.12.2018) | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** |
| 1.Чистые активы | 1 234 220 | 1 919 491 | 41,95 | 62,16 | 685 271 | 55,52 |
| 2.Уставный капитал | 1 281 660 | 1 281 660 | 43,57 | 42,83 | 0 | 0 |
| 3.Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2) | - 47 440 | 637 831 | -1,61 | 21,32 | 685 271 | -1444,50 |

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2018 г. выше уставного капитала, что свидетельствует об отсутствии зависимости Общества от чужих ресурсов.

## 3.2. Анализ финансовой устойчивости организации

**Основные показатели финансовой устойчивости АО «НИИП»**

| Показатель | Описание показателя | АО «НИИП» | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 31.12.2016 | 31.12.2017 | 31.12.2018 |
| Коэффициент автономии | Отношение собственного капитала к общей сумме капитала | 0,50 | 0,41 | 0,63 |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | Отношение собственных оборотных средств к оборотным активам | 0,01 | -0,17 | 0,26 |
| Коэффициент маневренности собственного капитала | Отношение собственных оборотных средств к источникам собственных средств | 0,04 | -0,19 | 0,22 |
| Коэффициент мобильности имущества | Отношение оборотных средств к стоимости всего имущества. | 0,50 | 0,50 | 0,50 |
| Коэффициент мобильности оборотных средств | Отношение наиболее мобильной части оборотных средств (денежных средств и финансовых вложений) к общей стоимости оборотных активов | 0,21 | 0,04 | 0,13 |
| Коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами | Отношение собственных оборотных средств к стоимости запасов | 0,16 | -0,75 | 1,93 |
| Коэффициент краткосрочной задолженности | Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности | 0,99 | 0,99 | 0,98 |

**Анализ ликвидности**

| Показатель | Описание показателя | АО «НИИП» | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 31.12.2016 | 31.12.2017 | 31.12.2018 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам | 0,24 | 0,04 | 0,22 |
| Коэффициент критической ликвидности | Отношение высоколиквидных текущих активов и краткосрочных обязательств | 0,82 | 0,75 | 1,51 |
| Коэффициент текущей ликвидности | Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам | 1,16 | 0,96 | 1,78 |

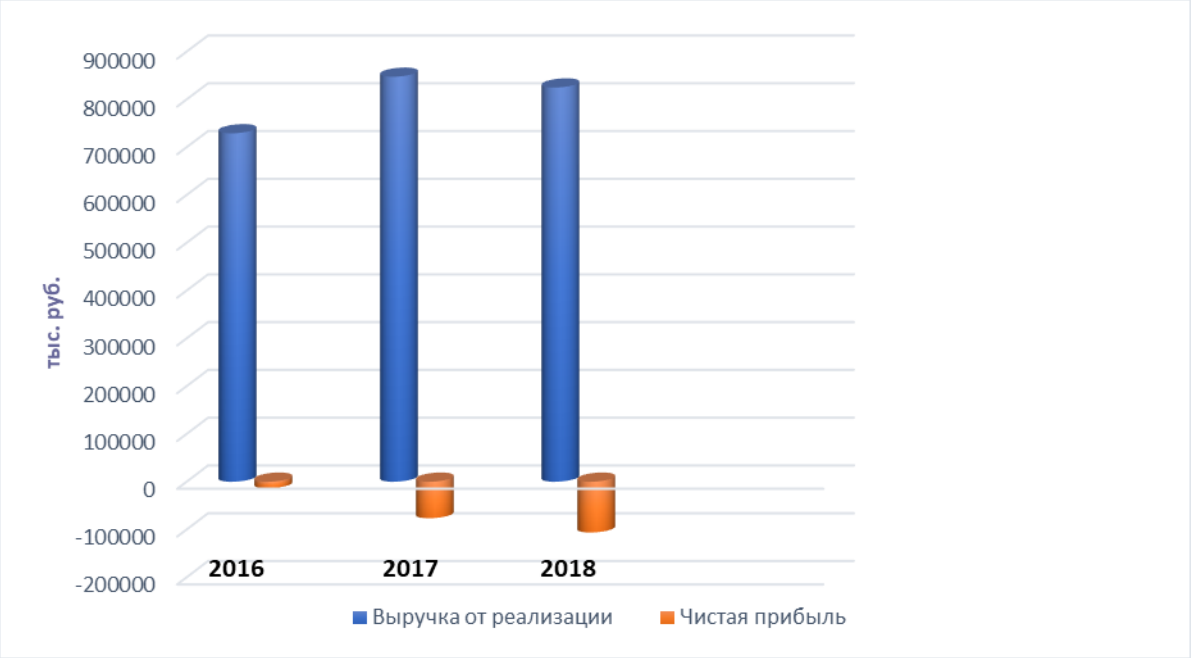
Все показатели финансовой устойчивости и ликвидности АО «НИИП» по итогам 2018 года демонстрируют положительную динамику. Все коэффициенты ликвидности приняли значение равное нормативным.

## 3.3. Анализ эффективности деятельности организации

**Основные финансовые результаты деятельности НИИП в течение анализируемого периода**

| Показатели | Значение показателя, тыс. руб. | | | Изменение показателя | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2016 | 2017 | 2018 | тыс. руб. (гр.4-гр.2) | % (гр.4-гр.2)/2 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Выручка | 729 254 | 847 652 | 825 060 | 95 806 | 13,14 |
| 2. Себестоимость продаж | 663 882 | 804 278 | 803 843 | 139 961 | 21,08 |
| 3. Управленческие расходы | 52 474 | 67 799 | 111 919 | 59 445 | 113,28 |
| 4. Прибыль (убыток) от продаж | 12 898 | - 24 425 | -90 702 | -103 600 | -803,23 |
| 5. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате | 9 766 | - 33 790 | -7 244 | -17 010 | -174,18 |
| 6. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) | 22 664 | - 58 215 | -97 946 | -120 610 | -532,17 |
| 7. EBITDA (прибыль до уплаты процентов, налогов и амортизации) | 67 540 | 2 541 | 5 544 | -61 996 | -91,79 |
| 8. Чистая прибыль (убыток) | - 13 672 | - 76 445 | -106 255 | -92 583 | 67,72 |

**Динамика выручки и чистой прибыли**




Уменьшение объемов выручки в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 22 592 тыс. руб. связано с несвоевременной поставкой Заказчиками изделий для испытаний и как следствие, перенос выполнения договоров на 2019 год.

**Основные финансовые результаты деятельности АО «НИИП»**

| Показатели | 2018 |
|---|---|
| 1 | 2 |
| 1. Выручка | 825 060 |
| 2. Себестоимость продаж | 803 843 |
| 3. Управленческие расходы | 111 919 |
| 4. Прибыль (убыток) от продаж | - 90 702 |
| 5. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате | - 7 244 |
| 6. EBIT (прибыль (убыток) до уплаты процентов и налогов) | -97 946 |
| 7. EBITDA (прибыль до уплаты процентов, налогов и амортизации) | 5 544 |
| 8. Чистая прибыль (убыток) | - 106 255 |

**Анализ рентабельности НИИП в течение анализируемого периода**

| Показатели рентабельности | Значения показателя (в %, или в копейках с рубля) | | | Изменение показателя | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2016 | 2017 | 2018 | коп., (гр.4-гр.2) | %, ((гр.4-гр.2)/гр.2) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки) | 1,77 | - 2,88 | -10,99 | -12,76 | -720,9 |
| Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки) | -1,87 | - 9,02 | -12,88 | -11,01 | 588,77 |
| ***Справочно:*** Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг) | 1,8 | - 2,80 | -9,90 | -11,7 | -650,0 |

- В 2018 году наблюдается тенденция к снижению показателей рентабельности.

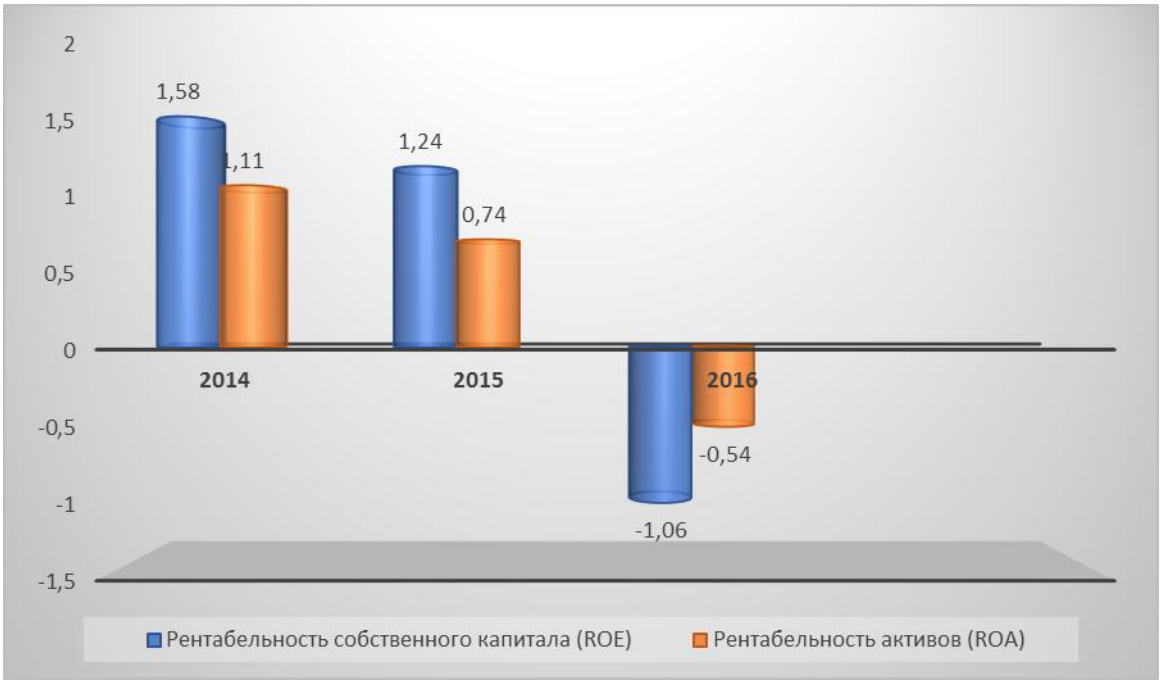
Основные факторы влияния:

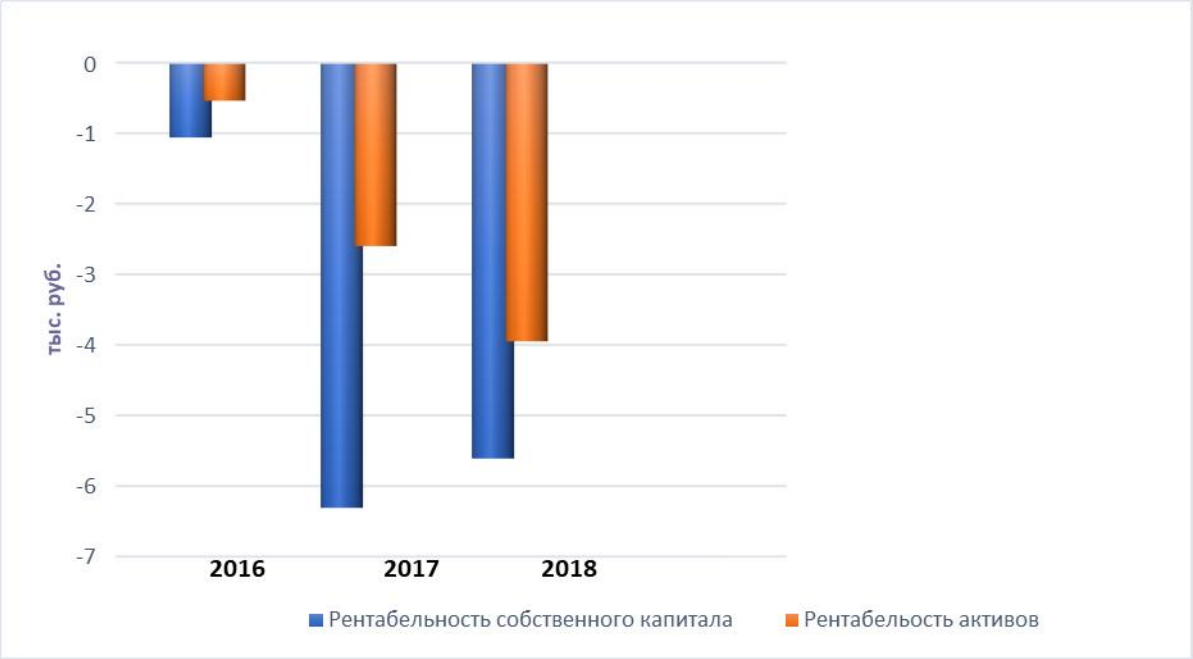
1. Ежегодное снижение объемов заказов. В структуре себестоимости данных контрактов отсутствуют затраты на услуги НИОКР от соисполнителей, используются только собственные моделирующие установки. Падение заказов за период 2016-2018 гг. – на 8 %.
2. Уменьшение объема выполняемых договоров из-за не своевременной поставки изделий для испытаний Заказчиками. Так, два договора на общую сумму 348 млн.руб. переходят к выполнению с 2018 года на 2019 год.
3. Рост начисленных процентов по привлеченным заемным средствам в 2018 году в 1,5 раза по сравнению с 2017 годом.

**Рентабельность использования вложенного капитала НИИП в течение анализируемого периода**

| Показатели рентабельности | Значения показателя, % | | | Изменение показателя (гр.4-гр.2) | Расчет показателя |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2016 | 2017 | 2018 | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Рентабельность собственного капитала (ROE) | - 1,06 | - 6,31 | -5,61 | -4,55 | Отношение чистой прибыли к средней величине собственного капитала. |
| Рентабельность активов (ROA) | - 0,54 | - 2,60 | -3,55 | -3,01 | Отношение чистой прибыли к средней стоимости активов |
| Рентабельность производственных фондов | 1,44 | - 2,72 | -10,10 | -11,54 | Отношение прибыли от продаж к средней стоимости основных средств и материально-производственных запасов |

**Динамика показателей рентабельности активов и капитала**






**Выводы по результатам анализа эффективности деятельности организации**

По основным финансово-экономическим показателям деятельности АО « НИИП» по итогам 2018 года наблюдается отрицательная динамика, что связано с тем, что в отчетном году не удалось получить положительный результат финансово-хозяйственной деятельности Общества, по следующим причинам: 1) снижение выручки от продаж по сравнению с планом на 433 млн.руб.; 2) убытки по кремниевому производству на сумму 43 млн.руб. из-за отсутствия сырья и необходимого объема услуг по легированию; 3) недофинансирование накладных расходов на сумму 44 млн.руб. и прочие.

# 4. РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## 4.1. Информация об объеме каждого из использованных АО «НИИП» в 2018 году видов энергетических ресурсов

| Информация об объеме каждого из использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов<br>Использованные энергетические ресурсы | Объем каждого из использованных видов энергетических ресурсов | |
|---|---|---|
| | в натуральном выражении | в денежном выражении, тыс. руб. |
| Тепловая энергия | 8,44 тыс. Гкал | 14 889,84 |
| Электрическая энергия | 3 586,57 тыс. кВт*ч | 13 411,673 |
| Бензин автомобильный, | | |
| Топливо дизельное | | |
| Атомная энергия | - | - |
| Нефть | - | - |
| Мазут топочный | - | - |
| Газ естественный (природный) | 1190,88 т усл.топл. | 6006,67 |
| Уголь | - | - |
| Горючие сланцы | - | - |
| Торф | - | - |

## 4.2. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

В рамках реализации мероприятий по сокращению удельных объемов потребления энергоресурсов Госкорпорации «Росатом», в соответствии с приказом Госкорпорации «Росатом» от 15.06.2012 № 1/521-П «О внесении изменений в приказ Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 г. № 1/676-П» фактическое снижение потребления энергоресурсов АО «НИИП» в 2018 году составило 6,64%. Для достижения необходимых показателей в 2018 году в АО «НИИП» были внедрены следующие мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности:

| Внедренные мероприятия в 2018 г. | | |
|---|---|---|
| **Наименование мероприятия программы энергосбережения и повышения энергоэффективности** | **Период внедрения мероприятия** | **Фактическая стоимость внедрения мероприятия, тыс. руб.** |
| Утепление оконных проёмов. | 2018 | 0 |
| Увеличение эффективности работы газовой котельной посредством выполнения режимно-наладочных работ в котельной | 2018 | 0 |
| Установка светильников с электронными пускорегулирующими аппаратами (ЭПРА) в процессе | 2018 | 80 |

| | | |
|---|---|---|
| замены вышедших из строя светильников | | |
| В вечернее и ночное время использование для освещения мест общего пользования ограниченного количества светильников (аварийного освещения). | 2018 | 0 |
| Инструктаж персонала по простейшим навыкам энергосбережения | 2018 | 0 |
| Ведение процесса на ХВО по действующим режимным картам | 2018 | 0 |
| Содержание в чистоте наружных и внутренних поверхностей нагрева котла | 2018 | 0 |
| | Итого: | 80 |

Кроме того в 2019 г. планируется поэтапная реализация мероприятий по экономии ТЭР, а именно:

| **Планируемые мероприятия в 2019 г.** | | |
|---|---|---|
| **Наименование мероприятия программы энергосбережения и повышения энергоэффективности** | **Период внедрения мероприятия** | **Планируемая стоимость внедрения мероприятия, тыс. руб.** |
| Проект реконструкции системы отопления корпуса 100 | 2019 | 2500 |
| Увеличение эффективности работы газовой котельной посредством выполнения режимно-наладочных работ в котельной | 2019 | 150 |
| | Итого: | 2650 |

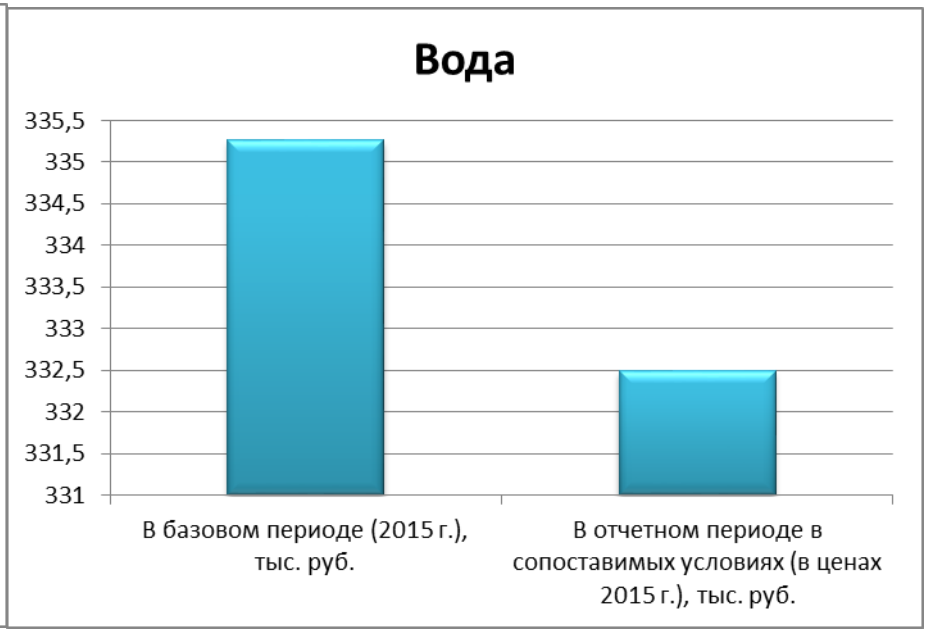
**Сводная таблица о достижении целевого показателя в натуральных единицах за 2018 г.**

| Вид ресурса | Потребление энергетических ресурсов в натуральных единицах | | | Экономия энергетических ресурсов за отчетный период по отношению к базовому периоду (2015 г.) | | Потребление энергетических ресурсов в денежном выражении | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Тепловая энергия | Факт в базовом периоде (2015 г.), тыс. Гкал | Факт за отчетный период, тыс. Гкал | Факт за отчетный период в сопоставимых условиях, тыс. Гкал | тыс. Гкал | % | В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб. | В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб. |
| | 6,11 | 8,44 | 5,855 | 0,255 | 4,17 | 6704,25 | 6586,28 |
| Вода | Факт в базовом периоде (2015 г.), тыс. м3 | Факт за отчетный период, тыс. м3 | Факт за отчетный период в сопоставимых условиях, тыс. м3 | тыс. м3 | % | В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб. | В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб. |
| | 9,92 | 11,17 | 9,8 | 0,12 | 1,209677419 | 335,26 | 332,49 |
| Электро-энергия | Факт в базовом периоде (2015 г.), тыс. кВт*ч | Факт за отчетный период, тыс. кВт*ч | Факт за отчетный период в сопоставимых условиях, тыс. кВт*ч | тыс. кВт*ч | % | В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб. | В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб. |
| | 3 234,50 | 3414,87 | 2952,77 | 281,73 | 8,71 | 11 472,00 | 10472,77 |
| Стоки | Факт в базовом периоде (2015 г.), тыс. м3 | Факт за отчетный период, тыс. м3 | Факт за отчетный период в сопоставимых условиях, тыс. м3 | тыс. м3 | % | В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб. | В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб. |
| | 7,51 | 7,75 | 7,48 | 0,03 | 0,399467377 | 303,59 | 298,48 |

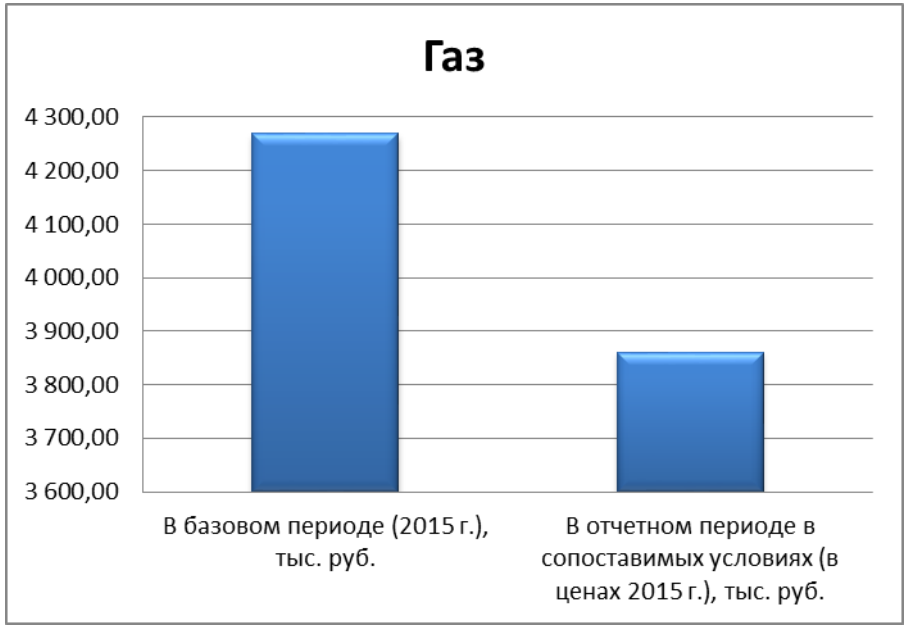
| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Газ | Факт в базовом периоде (2015 г.), т усл.топл. | Факт за отчетный период, т усл.топл. | Факт за отчетный период в сопоставимых условиях, т усл.топл. | т усл.топл. | % | В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб. | В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб. |
| | 943,66 | 1190,88 | 854,95 | 88,71 | 9,4 | 4 269,15 | 3860,68 |

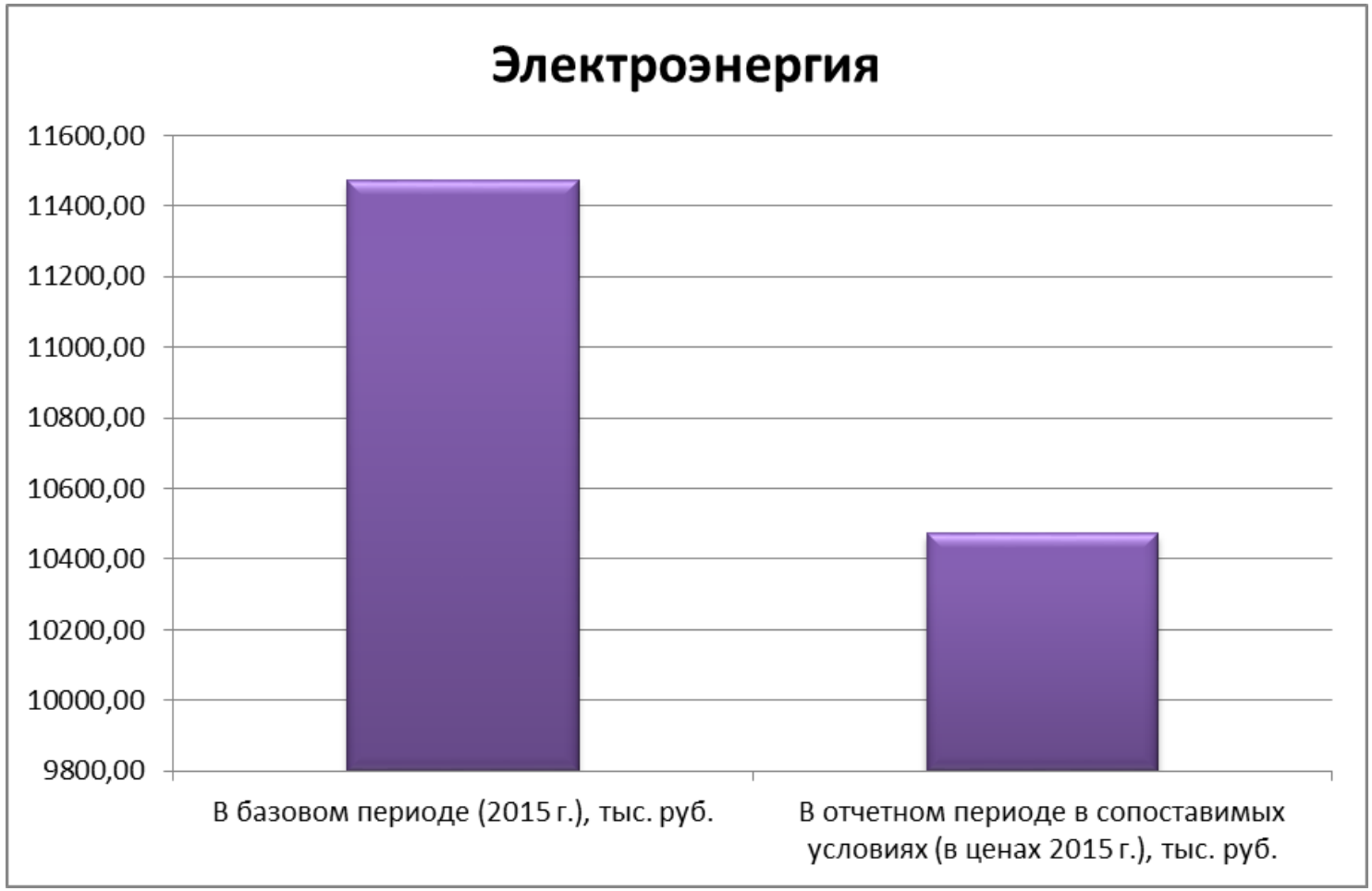
| Сумма затрат на энергетические ресурсы в базовом периоде (2015 г.), тыс. руб. | Сумма затрат на энергетические ресурсы в отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб. | Экономия средств по энергетическим ресурсам за отчетный период | |
|---|---|---|---|
| | | Накопленным итогом по отношению к 2015 г., тыс. руб. | Накопленным итогом по отношению к 2015 г., % |
| 23 084,25 | 21550,7 | 1533,55 | 6,64 |

Тепловая энергия
6720
6700
6680
6660
6640
6620
6600
6580
6560
6540
6520
В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб.
В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб.


Вода
335,5
335
334,5
334
333,5
333
332,5
332
331,5
331
В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб.
В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб.

Стоки
304
303
302
301
300
299
298
297
296
295
В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб.
В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб.


Газ
4 300,00
4 200,00
4 100,00
4 000,00
3 900,00
3 800,00
3 700,00
3 600,00
В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб.
В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб.


Электроэнергия
11600,00
11400,00
11200,00
11000,00
10800,00
10600,00
10400,00
10200,00
10000,00
9800,00
В базовом периоде (2015 г.), тыс. руб.
В отчетном периоде в сопоставимых условиях (в ценах 2015 г.), тыс. руб.

## 4.3. Развитие Производственной системы «Росатом»

Внедрение производственной системы «Росатом» (ПСР) – масштабный отраслевой проект, призванный создать на базе лучших образцов отечественного и зарубежного опыта универсальной системы управления комплексной оптимизацией производственных и управленческих процессов предприятий Госкорпорации «Росатом».

Целью внедрения ПСР является повышение эффективности работы предприятий отрасли, в том числе сокращение затрат и повышение производительности труда до уровня лучших российских и зарубежных конкурентов.

В 2018 году в АО «НИИП» были реализованы следующие ПСР-проекты:

| № п/п | Наименование ПСР-проекта | Руководитель проекта |
|---|---|---|
| 1 | Разработка корпоративного портала АО «НИИП» | Петрова Екатерина Сергеевна |
| 2 | Оптимизация процесса архивного делопроизводства АО «НИИП» | Махов Артём Николаевич |
| 3 | Оптимизация размещения накопленных облучённых образцов в хранилище БАРС-4 | Горчаков Александр Михайлович |
| 4 | Автоматическое формирование карточки фактических затрат по заказам | Пискурёва Таисия Анатольевна, Лобко Елена Николаевна |
| 5 | Оптимизация процесса мониторинга выполнения договоров НИОКР и современного реагирования на риски | Мосина Галина Михайловна |

# 5. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

## 5.1. Перспективы деятельности АО «НИИП»

На период средне- и долгосрочной перспективы и как основа деятельности АО «НИИП» необходимо укрепление позиций в областях:

- радиационных испытаний и исследований электронной компонентной базы и радиоэлектронной аппаратуры, применяющихся в объектах космической техники;
- разработки нормативной документации в области оценки и обеспечения радиационной стойкости электронной компонентной базы и радиоэлектронной аппаратуры;
- производства особо чистых монокристаллов кремния методом бестигельной зонной плавки, применяющегося в производстве силовых электронных приборов и электронных компонентов;
- управления ресурсными характеристиками кабелей и электротехнического оборудования АЭС, объектов традиционной энергетики, промышленности.

Стратегическими планами развития АО «НИИП» является Участие АО «НИИП» в качестве головной методической организации в создании Федерального сертификационного центра радиационных испытаний электронной компонентной базы (ФСЦРИ):

- разработка облика и структуры Федерального сертификационного центра радиационных испытаний (выполнение НИР);
- актуализация нормативно-технической документации в области радиационных испытаний ЭКБ в рамках Заказа 2019-2021 (выполнение НИР);
- техническое перевооружение экспериментальной базы АО «НИИП» и оснащение ее комплексом генератора нейтронов, комплексом обеспечения радиационных испытаний, а также комплексом метрологического обеспечения.

Для укрепления позиций на рынке услуг по радиационным испытаниям и исследованиям необходимо:

- проводить непрерывное развитие комплекса измерительных средств и средств диагностики современной ЭКБ и аппаратуры. В рамках реализованного инвестиционного проекта снижена зависимость общества от сторонних организаций по средствам измерения и контрольно-диагностической аппаратуре, однако для успешного развития необходима усиленная подготовка инженерных кадров для обеспечения проведения всего цикла испытаний, включая подготовку и изготовление технологической оснастки, программного обеспечения;
- выполнить комплекс НИР по разработке и обоснованию новых методик испытаний и исследований, согласовать их с заинтересованными организациями и ведомствами;
- укрепить кадровый состав научных подразделений для интенсификации работ по исследованию в области испытаний на радиационную стойкость, моделирования влияния радиационного воздействия на электронную технику, создания методов обеспечения требуемого уровня радиационной стойкости электронной техники, разработки новых методов ускоренных испытаний и оценки радиационной стойкости.

В области производства монокристаллов кремния необходимо:

- Реализация мероприятий инвестиционного проекта «Расширение производства нейтронно-легированного монокристаллического кремния» части закупки оборудования и СМР.
- Заключение рамочных среднесрочных контрактов на период 3-4 года:
  - контракты на закупку с производителем кремниевого сырья – нерезидентом РФ;
  - контракты с поставщиками услуг по нейтронному легированию;
  - контракты с крупнейшими заказчиками на реализацию готовой продукции.
- Набор и обучение производственного персонала.
- Решение проблемы с легированием.

Управление ресурсом кабелей и электротехнического оборудования является одним из важнейших направлений обеспечения безопасной эксплуатации АЭС.

Учитывая возрастающую конкуренцию на ограниченном рынке этих услуг и расширение объема услуг как по номенклатуре оборудования, так и расширению числа Заказчиков в традиционной энергетике следует:

- создать Центр технического диагностирования и УР ЭТО и кабелей на АЭС и ЯУ;
- обновить техническую базу;
- разработать методики для проведения технического диагностирования силовых, контрольных кабелей и электрической изоляции ЭТО.

Это в полной мере касается и многочисленных объектов традиционной энергетики, промышленности.

На базе управления диагностики и испытаний электротехнических элементов АЭС и ЯУ АО «НИИП» планируется создание Центра технического диагностирования и управления ресурсом электротехнического оборудования и кабелей на АЭС и ЯУ (Центр) с целью:

- сохранения лидирующего положения АО «НИИП» по техническому диагностированию кабелей на предприятиях ГК «Росатом»;
- изучения механизмов старения промышленных электроизоляционных и конструкционных материалов под внешними воздействующими факторами (ВВФ), имеющими место быть в эксплуатации на АЭС и ЯУ, включая ВВФ проектных аварий;
- разработки методов контроля, диагностики и испытаний ЭТО и кабелей;
- проведения технического диагностирования для определения фактического состояния и прогнозирования срока службы ЭТО и кабелей на атомных станциях, предприятиях ГК «Росатом» с выдачей заключения о возможности и условиях дальнейшей их эксплуатации;
- разработки, внедрения и выполнения программ по управлению ресурсом ЭТО и кабелей на атомных АЭС и ЯУ;
- расширения объема технических услуг по техническому диагностированию ЭТО н только на АЭС, но и на предприятиях других отраслей: крупные предприятия других отраслей.

В рамках создания Центра планируется аккредитация АО «НИИП» в качестве испытательной лаборатории ГК «Росатом» для получения права на проведение сертификационных испытаний, а также получение статуса материаловедческой организации неметаллических материалов.

## 5.2. Основные вызовы и риски, связанные с деятельностью Общества

Основные вызовы и риски, стоящие перед АО «НИИП» напрямую определены его основными направлениями научного и технологического развития. Мощная экспериментальная база, существующий научный и технологический опыт в области радиационных испытаний и исследований, позволяют АО «НИИП» решать широкий спектр научных и производственных задач. При этом, Политикой Общества определена система эффективного анализа, контроля и управления рисками как внутреннего, так и внешнего характера, позволяющая предотвращать или снижать влияние того или иного риска с учетом существующих сильных сторон Общества.

Рисками при выполнении программы НИОКР являются сокращение объема испытаний ЭКБ и РЭА вследствие сокращения ряда программ, изменение структуры работ и объектов испытаний, введение требований по исследованию большего количества параметров испытываемой электронно-компонентной базы и радиоэлектронной аппаратуры, усложнение состава испытываемых объектов.

Наблюдается сокращение объема работ по программам управления ресурсом электротехнического оборудования и кабелей, финансируемых сегодня центральным аппаратом АО «Концерн Росэнергоатом», растет конкуренция среди исполнителей подобных работ.

Вместе с тем, в ближайшие годы прогнозируется рост этих работ по причине фактического внедрения НП 096-15 «Требования по управлению ресурсом трубопроводов и оборудования АЭС», которое обязывает эксплуатирующую организацию вести мониторинг ресурса оборудования в эксплуатацию и приобретать оборудования с установленными ресурсными показателями.

**SWOT-анализ деятельности Общества**

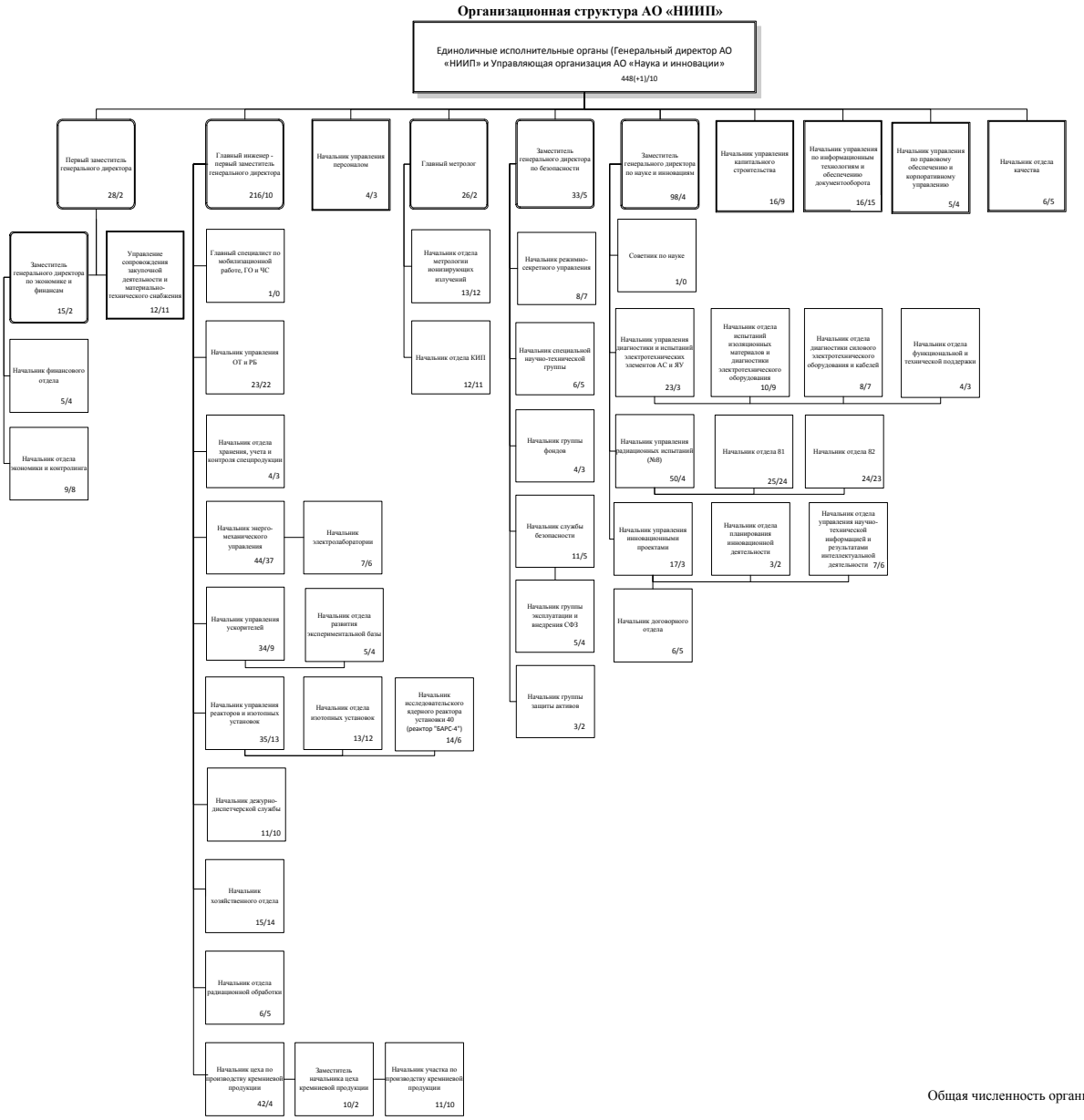
| **Сильные стороны (S)** | **Слабые стороны (W)** |
|---|---|
| **1.** Накопленный опыт в области радиационных испытаний и исследований<br>**2.** Высококвалифицированный персонал<br>**3.** Разнообразие научных направлений<br>**4.** Современная экспериментальная база<br>**5.** Обновленный парк измерительной техники.<br>**6.** Имидж на российском и зарубежном рынке и высокое качество поставляемой продукции<br>**7.** Система менеджмента качества | **1.** Сравнительно Высокий «средний возраст» сотрудников, разрыв поколений<br>**2.** Низкие маркетинговые навыки<br>**3.** Недостаток специалистов инженерно-технических и рабочих специальностей<br>**4.** Длительный срок обучения молодых специалистов необходимым знаниям и навыкам. |
| **Возможности (O)** | **Угрозы (T)** |
| 1. Возможность диверсификации научных направлений<br>2. Выход на новые неядерные рынки<br>3. Увеличение количества и расширение номенклатуры выпускаемой продукции | 1. Снижение темпов ввода новых объектов и, как следствие, сокращение заказов на испытания<br>2. Отсутствие отечественного полупроводникового сырья<br>3. Введение новых нормативных документов, изменяющих порядок оценки стойкости и радиационных испытаний элементов |

**Меры минимизации вызовов и рисков.**

- выход на проектную мощность после ввода в эксплуатацию нового оборудования;
- развитие кооперации с научными учреждениями России;
- выполнение ряда работ на установках, не принадлежащих АО «НИИП»;
- модернизация материально-технической базы, с целью соответствия современным требованиям к качеству и точности диагностики;
- заключение долгосрочных контрактов с ведущими космическими фирмами, а также увеличение доли работ с предприятиями, Минпромторг и снижение объема работ по контрактам, передаваемым на исполнение субподрядчикам;
- расширение присутствия АО «НИИП» вне атомной отрасли, в том числе, на машиностроительных и ремонтных заводах, объектах традиционной энергетики;
- повышение требований к уровню подготовки принимаемых на работу молодых специалистов и развитие системы сохранения и передачи знаний;
- создание системы обучения, мотивации и закрепления перспективных сотрудников на предприятии.

# 6.СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ

## 6.1. Организационная структура Общества




Общая численность организации 448 шт. ед.

## 6.2. Управление интеллектуальной собственностью

В 2018 году отдел управления научно-технической информации и результатов интеллектуальной деятельности АО «НИИП» провел работу по выявлению перспективных инновационных РИД по основному направлению деятельности – испытаниям изделий электронной техники на радиационную стойкость. Получен патент на изобретение «Устройство формирования импульса сильноточного ускорителя электронов» авторы Н.Г. Мордасов, В.А. Каменский, Э.О. Гордейчук.

Перечень объектов интеллектуальной собственности по состоянию на 31.12.2018 приведен в таблице.

| № п/п | Название ОИС | Акты об использовании ОИС |
|---|---|---|
| **1** | Типовая методика испытаний аналоговых интегральных микросхем на воздействие специальных факторов ГОСТ РВ 20.39.414.2-98 на моделирующих установках АО «НИИП» | Акт № 96-05/18 от 16.01.2018<br>Акт № 96-19/18 от 10.07.2018 |
| **2** | Типовая методика испытаний цифровых интегральных микросхем на воздействие специальных факторов ГОСТ РВ 20.39.414.2-98 на моделирующих установках АО "НИИП" | Акт № 96-06/18 от 12.02.2018<br>Акт № 96-18/18 от 03.07.2018<br>Акт № 96-32/18 от 15.10.2018 |
| **3** | Методика расчета норм испытаний ИЭТ, узлов и блоков РЭА на стойкость к воздействию факторов 7.И, 7.С и 7.К по необратимым дозовым ионизационным повреждениям | Акт № 96-03/18 от 26.02.2018<br>Акт № 96-08/18 от 17.04.2018<br>Акт № 96-23/18 от 17.07.2018<br>Акт № 96-28/18 от 15.10.2018 |
| **4** | Типовая методика испытаний радиодеталей и радиокомпонентов на воздействие специальных факторов ГОСТ РВ 20.39.414.2-98 на моделирующих установках АО "НИИП" | Акт № 96-02/18 от 26.02.2018<br>Акт № 96-09/18 от 17.04.2018<br>Акт № 96-20/18 от 02.07.2018<br>Акт № 96-26/18 от 23.10.2018 |
| **5** | Методика расчета норм испытаний ИЭТ, узлов и блоков РЭА на стойкость к воздействию факторов 7.И, 7.С и 7.К по необратимым структурным повреждениям | Акт № 96-04/18 от 16.01.2018<br>Акт № 96-10/18 от 10.05.2018<br>Акт № 96-22/18 от 25.07.2018<br>Акт № 96-27/18 от 15.10.2018 |
| **6** | Методика расчёта норм испытаний изделий электронной техники на стойкость к воздействию факторов 7.И с характеристиками 7.И6 и 7.И13 по ионизационным эффектам | Акт № 96-07/18 от 17.04.2018<br>Акт № 96-16/18 от 13.07.2018<br>Акт № 96-24/18 от 16.10.2018 |
| **7** | Типовая методика испытаний дискретных полупроводниковых приборов на воздействие специальных факторов ГОСТ РВ 20.39.414.2-98 на моделирующих установках АО "НИИП" | Акт № 96-13/18 от 10.04.2018<br>Акт № 96-17/18 от 10.09.2018<br>Акт № 96-25/18 от 10.10.2018 |
| **8** | Техническое описание и инструкция по эксплуатации установки ЭМИ, моделирующей воздействие импульсных электромагнитных полей высотного ЯВ на РЭА | Акт № 96-11/18 от 23.05.2018 |
| **9** | Методика предварительного анализа перечней ЭРИ иностранного производства для определения оптимального объема и состава испытаний на стойкость к воздействию ионизирующих излучений космического пространства | Акт № 96-14/18 от 06.09.2018 |

| | | |
|---|---|---|
| **10** | Типовая методика испытаний кварцевых генераторов на воздействие специальных факторов ГОСТ РВ20.39.414.2-98 на моделирующих установках АО "НИИП" | Акт № 96-21/18 от 13.07.2018 |
| **11** | Методика ускоренных испытаний изделий электронной техники смешанной технологии с учётом эффектов длительного низкоинтенсивного облучения | Акт № 96-15/18 от 10.07.2018<br>Акт № 96-29/18 от 15.10.2018 |
| **12** | Типовая методика испытаний СВЧ-полупроводниковых приборов на воздействие специальных факторов ГОСТ РВ 20.39.414.2-98 на моделирующих установках АО «НИИП» | Акт № 96-31/18 от 12.11.2018 |
| **13** | Типовая методика испытаний пьезоэлектрических приборов на воздействие специальных факторов ГОСТ РВ 20.39.414.2-98 на моделирующих установках АО «НИИП» | Акт № 96-30/18 от 12.10.2018 |
| **14** | Методика оперативного контроля характеристик тормозного излучения установок ЛИУ-10 и УИН-10 | Акт № 96-33/18 от 15.12.2018 |

За 2018 год в АО «НИИП» разработаны и согласованы с заказчиками работ на выполнение НИОКР 82 технических задания, 388 программ-методик испытаний. Результаты испытаний в рамках договоров обработаны, проанализированы и оформлены в виде протоколов испытаний в количестве 574 штук, из них 448 протоколов испытаний ИЭТ и 126 протоколов дозиметрии.

## 6.3. Внедрение информационных технологий

Развитие информационных технологий в АО «НИИП» ориентировано на выполнение работ по внедрению корпоративных информационных систем в научно-производственную деятельность предприятия, обеспечение устойчивого функционирования действующих ИТ-систем, систем связи, электронного документооборота и обеспечение информационной безопасности. Информационные технологии предназначены для снижения трудоёмкости процессов использования информационных ресурсов, при этом, важную роль играет интеграция ИТ-решений для обеспечения скорости протекания бизнес-процессов, оперативного прохождения информационных потоков внутри предприятия и представления информации о деятельности предприятия во внешнюю среду.

В АО «НИИП» внедрены и используются корпоративные информационных системы (ИС):

1. Единая отраслевая система электронного документооборота на базе EMC Documentum (ЕОСДО), которая обеспечивает скорость прохождения документов, сокращает сроки подготовки и введения в действие различного рода решений по ключевым видам деятельности АО «НИИП», повышает эффективность работы сотрудников и подразделений.
2. Информационная система 1С:ERP Росатом позволяет эффективно управлять активами и способствует упорядочению бизнес-процессов.
3. Информационная автоматизированная система по управлению персоналом на базе SAP ERP HCM (ИАСУП) позволяет придерживаться единой политики организационного менеджмента, кадрового и табельного учета, расчета заработной платы.
4. Единая Отраслевая Система Управления Нормативно-Справочной Информацией (ЕОС НСИ) позволяет пользоваться уникальной идентификацией позиций отраслевых справочников в едином хранилище.
5. Информационная система управления отношениями с поставщиками SAP SRM позволяет оперативно совершать закупочные процедуры, обеспечивая контроль за проведением закупочных процедур.
6. Информационная система Расчетный центр Корпорации (ИС РЦК) позволяет осуществлять взаимодействие с пользователями, со службами технической поддержки банков, с которыми работает АО «НИИП» и в которых развернуты шлюзовые решения обмена данными ИС РЦК.
7. Информационно-аналитическая система Единое корпоративное хранилище данных (ИАС КХД). ИАС КХД обеспечивает пользователей возможностью автоматизации процессов подготовки отчетности.
8. Информационная автоматизированная система управления Имущественными активами для централизованных процессов (АСУИА).
9. Автоматизированная Система Управления Энергоэффективностью (АСУЭ).
10. Информационная система «СИРИУС», которая позволяет повысить скорость и качество управления инвестиционными проектами.
11. Информационная система расчёта рейтинга деловой репутации (ИС РДР) поставщиков для просмотра данных по рейтингам поставщиков Договоров и закупок.
12. Информационная система «База корпоративной структуры управления Госкорпорации «Росатом».

Внедрены и действуют информационные системы ETWEB, РСПиБ, ИСУП РИД, ОИС ВЭ ЯРОО, ИС УКСС, ЕИС КМС.

В АО «НИИП» действуют системы защищенной связи «Деловая почта ViPNeT» и защищенная корпоративная почтовая связь (ЗКПС).

Произведено подключение сотрудников юридической и корпоративной службы для участия в работе сообщества ПравComm – правовое community с целью оперативного обсуждения вопросов, возникающих в процессе деятельности управления имущественным комплексом.

АО «НИИП» работает на электронных торговых площадках (ЭТП): ООО «Фабрикант», Росэлторг, B2B-Center, АСТ, zakupki.gov.ru); на информационных порталах: госуслуги.ru, государственная информационная система промышленности (ГИСП), «Правcomm – правовое community», портал помощи по закупочной деятельности, портал Природопользования, АСТ и др.

В АО «НИИП» работает система видеоконференцсвязи, которая позволяет руководству и специалистам предприятия в режиме реального времени принимать участие в различных отраслевых и дивизиональных совещаниях и семинарах. Системой видеоконференцсвязи оборудованы переговорная и конференц-зал.

Всего в АО «НИИП» действует 18 целевых информационных корпоративных систем.

Использование корпоративных информационных систем, информационных порталов и электронных площадок сокращает сроки подготовки и введения в действия решений, обеспечивает сохранность документов, а также автоматизацию и унификацию бизнес-процессов, финансово-учетных процессов АО «НИИП» в соответствии с единой корпоративной учетной политикой, обеспечивается интеграция и сквозные бизнес-процессы с системами ЕОСДО, ЕОС-Закупки, ЕОС НСИ, РЦК и КХД.

**Выполнено в 2018 году:**

1. Реализован проект «Карьера и преемственность - все сотрудники».

Управление по информационным технологиям и обеспечению документооборота (далее - Управление ИТиОД) в инициативном порядке, при поддержке и непосредственном участии сотрудников Управления персоналом, использовали новый подход в реализации вышеназванного проекта, что позволило получить экономию в размере **9,0 млн. руб.** При внедрении проекта «Карьера и преемственность - все сотрудники» был организован выход пользователей в систему посредством центра общего пользования (компьютерный класс) и назначение администраторов для внесения информации о сотрудниках подразделений. За счет этого сокращены расходы на покупку компьютерной техники, аттестацию АРМ для 200 сотрудников и приобретение для них ключей электронной цифровой подписи.

2. Внедрена система Юридически Значимого Электронного Документооборота (ЮЗ ЭДО).
3. Произведено подключение пользователей к системе ЭДО «Диадок», обучены пользователи.
4. Оформлены Соглашения с контрагентами об обмене электронными документами в системе ЮЗ ЭДО.
5. Проведено подключение пользователей к АСТ: приобретено и настроено специализированное ПО, проведена аккредитация на торговой площадке, осуществлены соответствующие настройки.
6. Проведено подключение АО «НИИП» к электронной площадке (ЭП) для участия в торгах (предоставление услуг) оказаны консультации пользователям.
7. Настроен личный кабинет ФСС для оформления электронных больничных: оформлено приглашение через Госуслуги, проведены настройки рабочих мест.
8. С использованием on-line доступа произведено подключение сотрудников Финансового отдела к системе Федерального Казначейства по Московской области прикладного программного обеспечения «Система удаленного финансового документооборота» (ППО СУФД АСФК), с целью обеспечения реализации юридически значимого информационного обмена между подсистемами автоматизированной системы Федерального казначейства.
9. Выполнена интеграция SAP-закупки с ЕОСДО.
10. Реализован сценарий №14 «Контроль безопасности ЯРОО организаций Госкорпорации «Росатом» в ЕОСДО АО «НИИП».
11. Подготовлены автоматизированные рабочие места и произведены соответствующие настройки для пользователей внедренных информационных систем.

12. На постоянной основе производится аккредитация на электронных торговых площадках (ЭТП) обновление ПО, администрирование, оформляются документы на доверенности, по выбору тарифного плана.

13. Осуществляется ведение 23 Договора с АО «Гринатом», АО «Атомэнергопром», провайдером ИТ-услуг и др.

14. Оформлен План ГПЗ в части ИТ на 2019 г.

15. Оформлены Технические задания и проведены закупки комплектующих и оргтехники для обновления компьютерного парка.

16. Актуализирована База Данных по компьютерной технике и комплектующим.

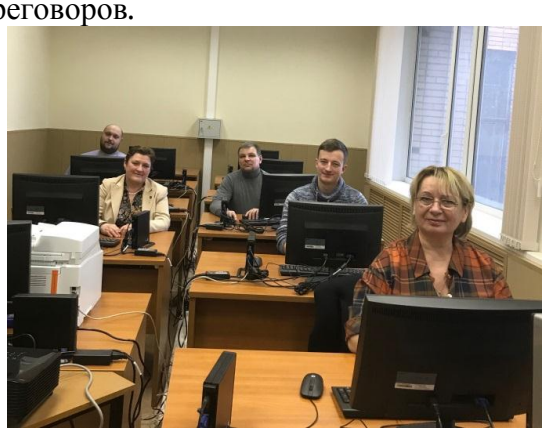
17. Разработаны и утверждены документы о работе с информационными корпоративными ресурсами и обеспечению информационной безопасности.

18. Ведется планирование и контроль бюджета по ИТ-направлению.

С целью повышения управляемости и эффективности деятельности АО «НИИП» в рамках решения задач цифровой экономики, а также повышения внутренних и внешних коммуникаций, обеспечения скорости прохождения информационных потоков внутри предприятия и представления информации о деятельности АО «НИИП» во внешнюю среду реализован Инвестпроект «Модернизация сетей телефонной связи и кабельных трасс ЛВС в рамках развития ИТ - инфраструктуры АО «НИИП»: Разработка Проекта, прокладка коммуникаций по территории с разводкой по зданиям, обновление телефонной аппаратной базы и ИТ-оборудования» (далее - Проект).

Задачи, которые были решены в рамках реализации Проекта:

- Создана единая локальная вычислительная сеть (ЛВС) института с комплектом необходимых документов и схем.
- Обеспечено взаимодействие системных приложений в различных узлах ЛВС.
- Повысилась скорость доступа пользователей к ресурсам ЛВС, базам данных, сетевым принтерам, Интернет.
- Повысилась защищенность локальной вычислительной сети АО «НИИП».
- Создана телефонная сеть с комплектом необходимых документов и схем.
- Обеспечен единый план телефонной нумерации.
- Повысилась безопасность телефонных линий АО «НИИП» и защищенность ведения переговоров.



Тестирование ЛВС. Участники Проекта: Пискурева Т.А. – руководитель Проекта; Гришин В.В. – отв. за монтаж телефонных и ИТ-трасс; Попов Д.А. – отв. за монтаж плат и настройку АТС Рябова Л.Н. – отв. за план-график; Леонов П.П. – отв. за сетевой интерфейс и программно-технический комплекс.

Особое внимание уделяется обеспечению информационной безопасности и формированию культуры безопасности при использовании информационных технологий. Работа ориентирована на защиту информационного ресурса предприятия, надлежащего использования ресурсов Интернет и электронной почты, выполнение требований информационной безопасности при внедрении и использовании целевых корпоративных

систем. При обеспечении безопасности информации в соответствии с отраслевыми требованиями особое внимание в 2018 году уделялось сегментам локально-вычислительной сети, в которых осуществляется работа с корпоративными ресурсами. Все автоматизированные рабочие места аттестованы по соответствующему классу безопасности, установлены средства защиты информации, разработаны памятки для пользователей, ведется учет сертификатов ключей электронной цифровой подписи. В 2018 году в части обеспечения безопасности информации выполнена следующая работа:

1. Подготовлена организационно-распорядительная документация, Техническое задание и проведена аттестация 56 АРМ (Всего по требованиям безопасности информации аттестовано – 88 АРМ).
2. Получены и введены в работу 77 сертификатов ключей электронной цифровой подписи (ЭЦП).
3. Действуют 4 Абонентских пункта для выхода в Интернет пользователей корпоративных информационных систем.
4. Оформлены 110 Листов исполнения для обеспечения доступа к работе в корпоративных ИС с распределением прав пользователей.
5. Ведутся работы по внедрению системы ГосСопка.

**Важными направлениями развития** информационных технологий в АО «НИИП» в 2018 году явилось сохранение и наращивание компетенций сотрудников ИТ-службы и персонала, работающего в корпоративных информационных системах, эффективное управление и эксплуатация информационно-технологической компоненты предприятия для обеспечения бесперебойности бизнес-процессов, повышение пользовательской активности, обеспечение информационной безопасности.

**Документационное обеспечение управления и архивная работа в ЕОСДО**

Функция документационного обеспечения управления в АО «НИИП» возложены на Управление по информационным технологиям и обеспечению и включает в себя фиксацию, передачу и хранение информации о состоянии организации и управляющих воздействий по изменению ее состояния. В АО «НИИП» создаются документы, отражающие результаты научно- производственной деятельности, финансового состояния, работу с персоналом, материально-техническое обеспечение и т.п.

Делопроизводство ведется как с использованием носителей информации на бумажной основе, так и в электронном виде, в т.ч. в Единой отраслевой системе электронного документооборота (ЕОСДО).

Основными направлениями работы Управления ИТиОД по документационному обеспечению являются:

1. Документирование (составление, оформление, подготовка документов на рассмотрение руководством и отправку в другие организации).
2. Организация работы с документами в процессе осуществления управления (обеспечение движения, контроля исполнения, хранения и использования документов).
3. Систематизация архива документов в ЕОСДО.
4. Ведение архива документов в ЕОСДО.
5. Выполнение полиграфических работ для нужд предприятия.
6. Доставка и получение корреспонденции в отделениях «Почта России».

**Количественные показатели документооборота за 2018 год:**

Входящие документы- 7 038 ед.
Исходящие документы – 5 984 ед.
Первичные документы – 3 000 листов.
Документы, поставленные на контроль- 355 ед.

Отправлено конвертов Почтой России – 2 171 ед. (в т.ч. арендаторов – 672)
Заведено номенклатурных дел – 121 ед.

**Выпущены Приказы:**

По основной деятельности – 727 ед.
По личному составу – 1 598 ед.
По кадрам – 689 ед.
Указания – 74 ед.
Входящие Приказы из ГК «Росатом» - 261 ед.

**Итого документооборот за 2018 год – 22 240 ед.**

Всего номенклатурных дел архива в ЕОСДО – 1304 ед.
Передано в архив в 2018г. – 33 ед.

**Выполнены полиграфические работы:**

Всего выполнено оттисков – 29 230 листов.
Сброшюровано 1 218 ед., в т.ч.:
Журналы – 331 ед.
Книги – 136 ед.
Карточки – 300 ед.
Отчеты-11 ед.
Брошюры – 140 ед.
Инструкции – 280 ед.
Адресные папки – 20 ед.

При обеспечении документооборота сотрудники Управления ИТиОД стремятся к оперативности при приеме-передаче документации, правильной постановке справочно-информационной службы, четкой организации поиска, хранения и использования документов.

Работа, связанная с внедрением информационных технологий и обеспечением документооборота, направлена на создание интегрированной информационно-телекоммуникационной системы АО «НИИП», как настоятельной необходимости современности, способной повысить внутренние и внешние коммуникации, обеспечить руководство предприятия эффективным инструментом для ускорения принятия управленческих решений и реализации бизнес-стратегий, а также для решения задач цифровой экономики, которая базируется на развитой инфраструктуре, сформированной экосистеме, культуре использования цифровых технологий – формировании цифровых компетенций сотрудников.

## 6.4. Управление закупками

**Основными целями закупочной деятельности являются:**

1. своевременное и полное удовлетворение потребности АО «НИИП» в продукции (товарах, работах, услугах, иных объектов гражданских прав, приобретаемых заказчиками на возмездной основе) с необходимыми показателями цены, качества и надежности;
2. эффективное использование денежных средств, направляемых на закупки продукции;
3. формирование рыночно обоснованных цен на продукцию, приобретаемую заказчиками, и обоснованное снижение издержек заказчиков;
4. расширение возможностей участия потенциальных поставщиков (исполнителей, подрядчиков) в закупках и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции;
5. обеспечение гласности и прозрачности закупки, предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

**Основными принципами осуществления закупок определены:**

1. открытость: информационная прозрачность закупок;
2. конкурентность: равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок;
3. обоснованность: соблюдение правовых норм, коллегиальность и документирование принимаемых решений, отсутствие ограничения допуска к участию в закупках путем установления неизмеряемых требований к участникам закупок;
4. своевременность: реализация закупочных процессов для своевременного обеспечения заказчика продукцией, заблаговременного информирования поставщиков о планируемых закупках;
5. эффективность: обеспечение целевого, экономически обоснованного и эффективного расходования средств на приобретение продукции (в том числе с учетом стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек заказчика.
6. приоритет безопасности: при проведении закупок безусловным приоритетом является обеспечение безопасности при осуществлении АО «НИИП» деятельности в области использования атомной энергии.

Закупочная деятельность в АО «НИИП» в 2018 г. осуществлялась в соответствии Федеральным законом от 18.07.2011 N 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц", Единым отраслевым стандартом закупок (Положение о закупке) Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», утвержденным решением наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом» от 07 февраля 2012 № 37 (в действующей редакции), распорядительными документами Госкорпорации «Росатом».

Утвержденная Годовая программа закупок и корректировки к ней размещались в свободном доступе на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, (www.zakupki.gov.ru) и официальном сайте по закупкам атомной отрасли (http://zakupki.rosatom.ru) в форме плана закупки товаров, работ, услуг.

За период 2018 года АО «НИИП», в соответствии с утвержденной годовой программой закупок, было проведено 119 закупочных процедур на общую сумму 531981,32 тыс. руб., в том числе 69 конкурентных процедур на сумму 423404,51 тыс. руб. По результатам проведенных закупочных процедур в 2018 году было заключено 102 договора на сумму 263392,29 тыс. руб.Экономия в 2018 году составила 17613,95 тыс. руб., открытость проведенных конкурентных процедур составила 82,60 %.

Жалобы на действия (бездействия) заказчика, организатора закупки, закупочной комиссии при проведении закупок в 2018 году отсутствуют.

Все запланированные закупки в 2018 году были проведены. ГПЗ исполнена на 100 %.

## 6.5. Управление имущественным комплексом Общества

По состоянию на 31 декабря 2018 года в состав имущественного комплекса АО «НИИП» входят 39 объектов недвижимости (здания, линейные объекты, объекты незавершенного строительства) и 1 земельный участок:

- 24 площадных объекта (здания и помещения) общей площадью 85610,4 кв. м;
- 10 линейных объектов (сети, дороги, ж/д пути, ограждения) общей протяженностью 14839,7 м;
- 4 объекта незавершенного строительства общей площадью застройки 4928,3 кв. м;
- 1 земельный участок общей площадью 0,1750 га.

Право собственности на 39 объектов недвижимости и 1 земельный участок оформлены, переоформлен договор аренды на 1 земельный участок, неподлежащий приватизации, площадью 0,7716 га.

В 2018 году реализованы следующие мероприятия:

- Продано здание солдатская столовая, площадью 416,6 кв.м., договор купли-продажи от 11.04.2018 №203/1361-Д;
- Продано здание корпуса 69, площадью 1960,0 кв.м., договор купли-продажи от 06.12.2018 №203/1632-Д
- Списан объект «Автомобильная дорога протяженностью 430 м», по адресу: РФ, Краснодарский край, Анапский р-к, с. Сукко, Речной;
- актуализация данных об объектах недвижимого имущества, содержащихся в автоматизированной системе управления имущественными активами (АСУИА).

В 2018 году 11 объектов недвижимого имущества (здания №№ 62, 63, 67, 69, 104, 121, 122, 103, солдатская столовая, ангар №1, ОНС Лагерь труда и отдыха) вошли в программу реструктуризации непрофильных активов на 2017-2019гг.

Реализация мероприятий по реструктуризации непрофильных активов запланирована на 2019 год.

## 6.6. Внутренний контроль и аудит

В АО «НИИП» отсутствует подразделение внутреннего контроля и аудита. Также отсутствует структурное подразделение (должностное лицо), согласованное с контролирующим органом по закупкам атомной отрасли, наделенное функциями контролирующего органа по закупкам.

## 6.7. Защита активов

Группа защиты активов АО «НИИП» осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией РФ, федеральными конституционными законами, федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», иными федеральными законами, нормативными правовыми актами Президента России и Правительства РФ, организационно-распорядительными и нормативными документами Госкорпорации «Росатом», локальными нормативными актами АО «НИИП» и Положением о ГЗА от 28.11.2016.

Целью защиты активов АО «НИИП» является повышение эффективности его деятельности за счет минимизации экономических рисков.

**Согласно Положению основными функциональными задачами ГЗА являются:**

- обеспечение экономической безопасности – контроль прозрачности, эффективности и безопасности конкурентных процедур, выявление и предупреждение в процессе исполнения договорных обязательств рисков коррупционных и иных правонарушений;
- предупреждение, пресечение факторов и условий, способствующих коррупционным правонарушениям;
- информационно-аналитическое, организационное, консультационное и методическое обеспечение защиты активов;
- мониторинг использования активов, выявление аффилированности и иных признаков конфликта интересов;
- проверка полноты и достоверности сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, представляемых работниками АО «НИИП» и лиц претендующих на замещение потенциально коррупционных должностей АО «НИИП»;
- обеспечение режима коммерческой и служебной тайны.

В число основных задач ГЗА также включена разработка локальных нормативных актов и внутренних руководящих документов. В 2018 году подразделением было разработано и принято к руководству:

- План противодействия коррупции АО «НИИП» на 2018 год, утв. 18.01.2018г.
- Приказ от 05.02.2018 №203/53-п «Об утверждении нового Перечня должностей работников АО «НИИП», замещение которых предусматривает допуск к информации, составляющей КТ»;
- Приказ №203/225-П от 03.05.2018 «О введении в действие кодекса этики АО «НиИ» и организаций отнесенных к контуру его управления»;
- Приказ №203/266-П от 23.05.2018 «О создании Совета по этике АО «НИИП»»
- План противодействия коррупции АО «НИИП» на 2018-2020 годы от 18.09.2018. (Приказ ГК «Росатом» от 31.08.2018 №1/964-П «об утверждении Плана противодействия коррупции ГК по атомной энергии «Росатом» на 2018-2020 годы»)
- Приказ от 06.07.2018 №203/349-П «О внесении изменений в перечень должностей работников АО «НИИП», замещение которых предусматривает допуск к информации, составляющей коммерческую тайну»;
- Приказ от 21.11.2018 №203/631-П «О внесении изменений в Перечень должностей работников АО «НИИП», замещение которых предусматривает допуск к информации, составляющей коммерческую тайну».

В указанный период работниками ГЗА проведена экспертиза 678 проектов договоров.

Подразделением проверено 509 технико-коммерческих предложения и 138 участников закупочных процедур.

Проверено 3 банковских гарантий, путем направления запросов в банки-гаранты.

К дисциплинарной ответственности привлечено 3 работника предприятия.

Также, силами подразделения осуществлено 61 проверок различного характера, в числе которых:

- служебные проверки по выявленным нарушениям;

- проверки соблюдения режима коммерческой и служебной тайны в подразделениях предприятия;
- проверка сведений о доходах сотрудников АО «НИИП», при назначении на которые и при замещении которых работники обязаны представлять сведения о своих доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера своих близких родственников.

Результаты деятельности подразделения способствовали существенному снижению экономических рисков при заключении и реализации договоров АО «НИИП».

В 2018 году предотвращена утрата активов по 21 факту, сумма предотвращенного ущерба по результатам контроля претензионной работы составила 91 055 тыс. руб.

## 6.8. Система менеджмента качества АО «НИИП»

В АО «НИИП» разработана, задокументирована, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК), обеспечивающая выполнение требований ГОСТ ISO 9001-2011, ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ ИСО/МЭК 17025-2009, ГОСТ РВ 0015-002-2012, НП-090-11 и критериев аккредитации, утвержденных приказом Минэкономразвития России от 30.05.2014 № 326.

**Для поддержания функционирования СМК АО «НИИП» и ее совершенствования в 2018 году были разработаны следующие документы:**

- СТО 08624450-64-2018 «СМК. Система менеджмента качества. Контроль качества измерений ядерных материалов. Процедура»;
- СТО 08624450-65-2018 «СМК. Управление несоответствиями, возникающими при осуществлении деятельности в области использования атомной энергии. Процедура»;
- П-ДАИО-2018 «Перечень документов по аттестации испытательного оборудования»;
- П-МС-2018 «Перечень нормативных правовых актов и нормативных документов, регулирующих деятельность метрологической службы АО «НИИП»;
- П-ОИАЭ-2018 «Перечень нормативных правовых актов и нормативных документов, применяемых в АО «НИИП» при осуществлении деятельности в области использования атомной энергии»;
- П-ООС-2018 «Перечень нормативных правовых актов и нормативных документов, регулирующих деятельность АО «НИИП» в области охраны окружающей среды»;
- П-РИ-2018 «Перечень нормативных правовых актов и нормативных документов, используемых для обеспечения качества и безопасности радиационных источников, содержащих радиоактивные вещества»;
- П-СМК ВД-1-2018 «Перечень документов системы менеджмента качества АО «НИИП» для вида деятельности: «Испытания продукции на воздействие внешних воздействующих факторов»;
- П-ТР-2018 «Перечень нормативных правовых актов и нормативных документов, необходимых для реализации технических регламентов»;
- П-ОДИ-2018 «Перечень нормативных правовых актов и нормативных документов, применяемых при комплексном обследовании, техническом диагностировании и испытаниях оборудования атомных станций»;
- П-ИЯУ-2018 «Перечень нормативных правовых актов и нормативных документов, используемых для обеспечения качества и безопасности исследовательских ядерных установок»;
- П-РАО-2018 «Перечень нормативных правовых актов и нормативных документов, применяемых при обращении с радиоактивными отходами»;
- П-РД-2018 «Перечень разрешительных документов АО «НИИП»;
- П-СМК-2018 «Перечень документов системы менеджмента качества АО «НИИП».

Для оценки адекватности, пригодности и результативности СМК проведены внутренние аудиты и анализ подсистем СМК, действующих в отношении трех видов деятельности.

Аудит подсистемы СМК, действующей при проведении аттестации методик измерений, проведен по программе ПА 1-2018. Проверкам подверглись 2 подразделения АО «НИИП».

Оформлены 4 протокола регистрации рекомендаций по улучшению, которые были реализованы в установленные сроки.

**Выпущены:** отчет по аудиту СМК ОА 1-2018 и отчет по анализу СМК ОАн 1-2018.

**Заключение:**

СМК соответствует СТО 08624450-60-2016;

СМК признана результативной и пригодной для обеспечения качества аттестации методик измерений.

Аудит подсистемы СМК, действующей при проведении испытаний продукции, проведен по программе ПА 2-2018. Проверкам подверглись 6 подразделений АО «НИИП».

Оформлены 3 протокола регистрации рекомендаций по улучшению, которые были реализованы в установленные сроки.

Оформлены 10 протоколов регистрации несоответствий.

Подготовлен план мероприятий по устранению несоответствий и причин их возникновения. Все пункты плана выполнены в установленные сроки.

**Выпущены:** отчет по аудиту СМК ОА 2-2018 и отчет по анализу СМК ОАн 2-2018.

**Заключение:**

- СМК соответствует ГОСТ ISO 9001-2011 и ГОСТ РВ 0015-002-2012;
- СМК признана пригодной для обеспечения качества испытаний продукции;
- результативность СМК – хорошая.

Аудит подсистемы СМК, действующей при проведении поверки средств измерений, проведен по программе ПА 3-2018. Проверкам подверглись 2 подразделения АО «НИИП».

Оформлены 7 протоколов регистрации рекомендаций по улучшению, которые были реализованы в установленные сроки.

**Выпущены:** отчет по аудиту СМК ОА 3-2018 и отчет по анализу СМК ОАн 3-2018.

**Заключение:**

- СМК соответствует СТО 08624450-55-2015;
- СМК признана пригодной для обеспечения качества поверки средств измерений;
- результативность СМК – хорошая.

Состояние СМК АО «НИИП» в 2018 году обсуждалось на заседании НТС АО «НИИП» (протокол № 2-19 от 20.02.2019). Были рассмотрены проблемные вопросы (риски) и рекомендации по их решению.

Для обеспечения качества выпускаемой документации в течение 2018 года был проведен нормоконтроль нормативных и технических документов общим объемом более 500 листов формата А4.

Для обеспечения работников АО «НИИП» нормативными, техническими и разрешительными документами, необходимыми им для выполнения своих должностных функций в соответствии с установленными требованиями, сформированы фонды электронных документов для каждого из вышеуказанных перечней документов. Всего 13 фондов общим объемом более 1000 документов. Документы фондов до предоставления их работникам АО «НИИП» актуализировались с использованием информационной справочной системы «Техэксперт», доступ к которой обеспечивался ООО «Деловые Информационные Системы» на основании договора от 09.01.2018 № 203/1264-Д.

## 6.9. Охрана окружающей среды

Деятельность АО «НИИП» в области охраны окружающей среды осуществляется в соответствии с Экологической политикой АО «НИИП», разработанной на основе Экологической политики Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», а также в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В отчетный период предприятием были проведены природоохранные мероприятия на общую сумму 1947,5 тыс. руб.

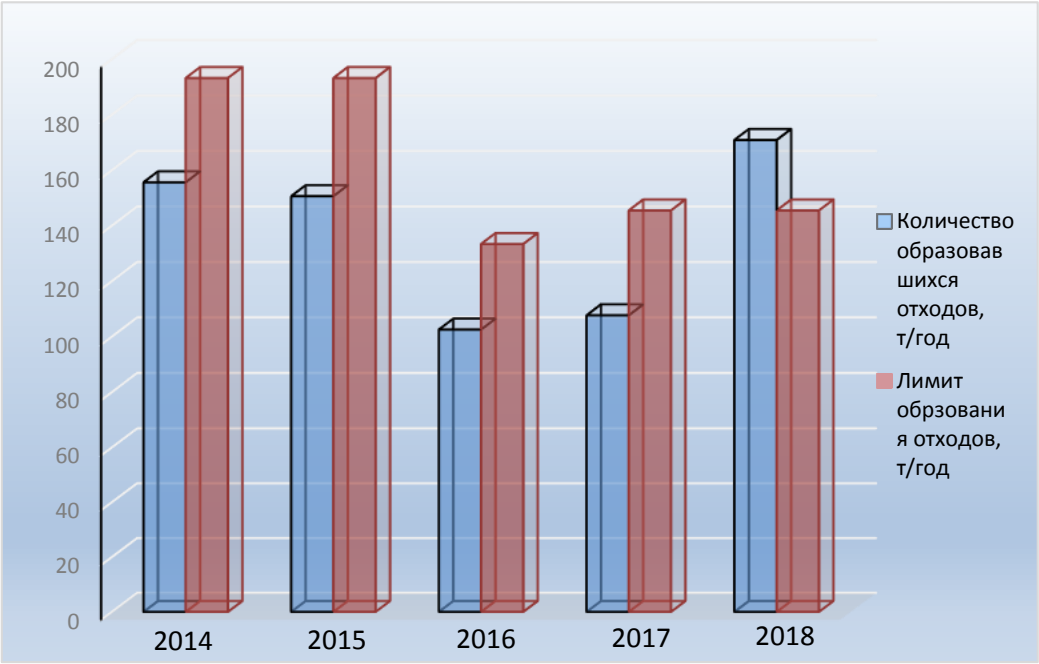
**<u>В области обращения с отходами</u>** на предприятии имеется проект нормативов образования отходов производства и потребления и документ об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение № 52/177МОП от 02.02.2016 сроком действия до 02.02.2021, которые ежегодного подтверждаются техническим отчетом о неизменности производственного процесса.

Разработано и введено в действие приказом по АО «НИИП» «Положение по обращению с отходами производства и потребления в АО «НИИП».

Приказом по предприятию назначены ответственные лица в области обращения с отходами производства и потребления. Все ответственные прошли профессиональную подготовку на право работы с отходами 1-4 класса опасности.

Общее количество образовавшихся в 2018 году нерадиоактивных отходов составило 1703,87т, что превысило установленный для предприятия общий лимит образования – 145,494 т на 25,38 т. Данное превышение связано с большим количеством металлолома, образовавшегося в результате списания оборудования.

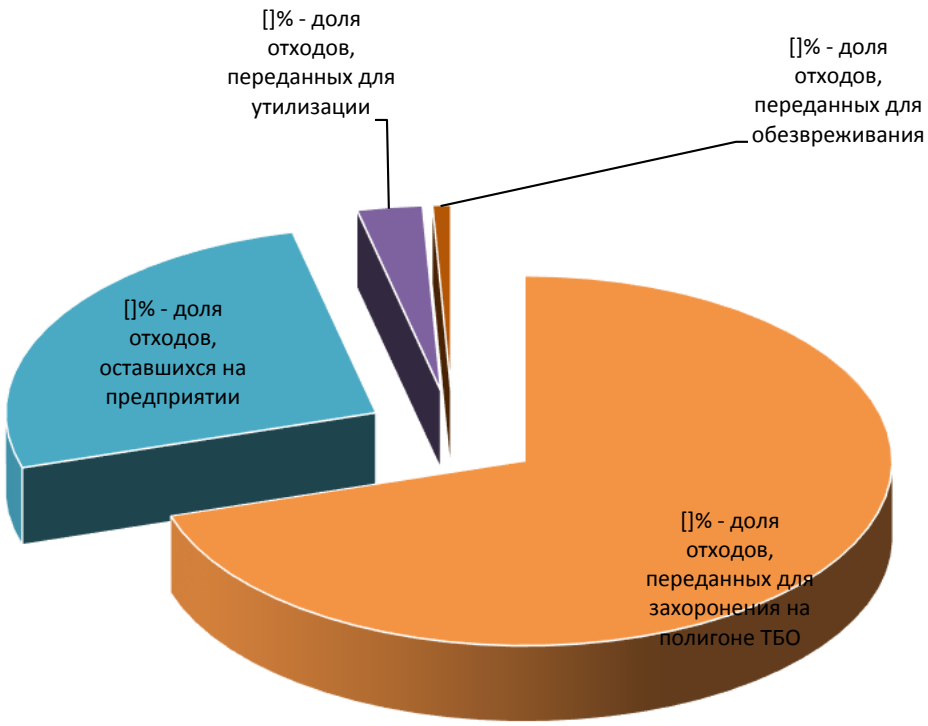
***Диаграмма 1*** Динамика образования отходов производства и потребления за последние 5 лет




Основной вклад в количество образующихся отходов вносят твердые бытовые отходы (ТБО)

АО «НИИП» передает свои отходы производства для обезвреживания и захоронения в организации, имеющие лицензии на этот вид деятельности, на основании заключенных договоров.

Соотношение долей использованных, обезвреженных и размещенных отходов приведено на ***диаграмме 2.***




**<u>В области охраны атмосферного воздуха:</u>** проект нормативов предельно-допустимых выбросов и разрешение на выброс вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух были разработаны и получены в 2017 году и действуют до 2022 года. В 2018 году разработан проект нормативов предельно-допустимых выбросов радиоактивных веществ и получено разрешение на выброс радиоактивных веществ в атмосферный воздух №02-2018 от 04.04.2018 сроком действия до 03.04.2023.

На предприятии осуществляется непрерывный контроль за выбросами радиоактивных газов и радиоактивных аэрозолей методом прокачки выбрасываемого в атмосферу воздуха через блоки детектирования установок радиационного контроля. Измерения концентрации аэрозолей осуществляется аспирационным методом. Пробы отбираются ежедневно.

Превышений установленных нормативов ПДВ не отмечено.

**Выбросы вредных химических веществ (ВХВ).** Для предприятия установленный предельно-допустимый выброс ВХВ в атмосферу составляет 6,062 т, фактически в 2018 году выброшено – 2,717 т, что составляет 44,82% от значения, установленного проектом предельно-допустимых выбросов. Выбросы веществ 1 и 2 класса опасности составляют 52,18% от суммарного значения выбрасываемых веществ (таблица 1).

Таблица №1

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

| № п/п | Основные загрязняющие вещества | Класс опас-ности | Разрешен-ный выброс (ПДВ), т/год | Фактический выброс в 2018 г. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | т/год | % от ПДВ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Железа оксид | 3 | 0,031714 | 0,006780 | 21,38 |
| 2 | Марганец и его соединения | 2 | 0,000291 | 0,000102 | 35,05 |
| 3 | Меди (II) оксид | 2 | 0,040843 | 0,01152 | 28,21 |
| 4 | диНатрий карбонат | 3 | 0,000043 | 0,000043 | 100,00 |
| 5 | Диоксид азота | 2 | 2,019468 | 1,333538 | 66,03 |
| 6 | Азотная кислота | 2 | 0,000225 | 0,000225 | 100,00 |
| 7 | Аммиак | 4 | 0,000023 | 0,000023 | 100,00 |
| 8 | Азота оксид | 3 | 0,304909 | 0,212634 | 69,74 |
| 9 | Серная кислота | 2 | 0,000012 | 0,000012 | 100,00 |
| 10 | Озон | 1 | 0,038550 | 0,038550 | 100,00 |
| 11 | Углерод черный (сажа) | 3 | 0,029780 | 0,029780 | 100,00 |
| 12 | Сера диоксид | 3 | 0,175877 | 0,000250 | 0,14 |
| 13 | Сероводород | 2 | 0,000000 | 0,000000 | 0,00 |
| 14 | Углерода оксид | 4 | 2,560267 | 0,183086 | 7,15 |
| 15 | Фтористый водород | 2 | 0,030367 | 0,005032 | 16,57 |
| 16 | Бенз/а/пирен (3,4-Бензпирен) | 1 | 0,00000042 | 0,0000000505 | 12,02 |
| 17 | Этанол (спирт этиловый) | 4 | 0,498465 | 0,498465 | 100,00 |
| 18 | Пропан-2-он (Ацетон) | 4 | 0,019428 | 0,0198428 | 100,00 |
| 19 | Бензин нефтяной | 4 | 0,300996 | 0,300484 | 99,83 |
| 20 | Керосин | - | 0,001018 | 0,000702 | 68,96 |
| 21 | Масло минеральное нефтяное | - | 0,009813 | 0,002576 | 26,25 |
| 22 | Синтетическое моющее средство типа «Кристалл» на основе алкилсульфата натрия | 2 | 0,000105 | 0,000105 | 100,00 |
| 23 | Углеводороды предельные С12-С19 | 4 | 0,000062 | 0,00000563 | 9,08 |
| 24 | Пыль бумаги | - | 0,000010 | 0,000010 | 100,00 |
| | **Всего** | | **6,062267** | **2,663** | |

Основной вклад в выбросы вредных химических веществ вносит котельная, что составляет 52,16% (1,38908 т/год) от общего объема ВХВ.

Выбросы по каждому отдельно взятому веществу не превышали установленные предельно допустимые значения.

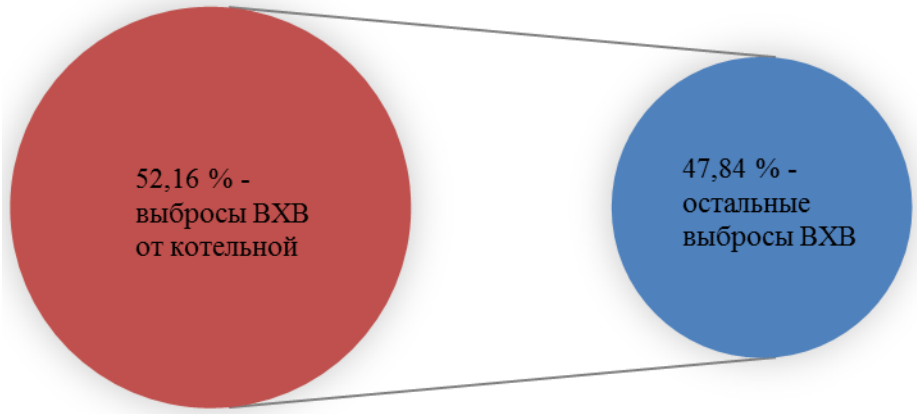



***Диаграмма 3*** Доля выбросов ВХВ котельной в общем выбросе предприятия

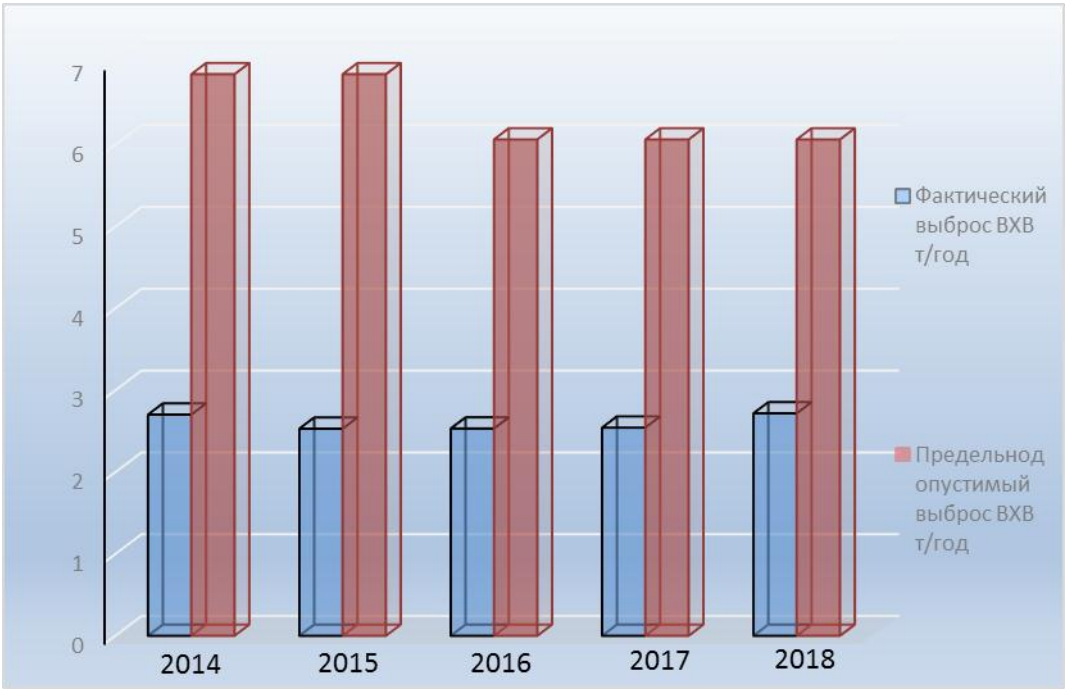



***Диаграмма 4*** Динамика выброса вредных химических веществ в атмосферный воздух за последние 5 лет

**Выбросы радионуклидов.** Воздух из технологических помещений радиационных установок проходит трехступенчатую очистку на фильтрах «тонкой» и «грубой» очистки, а также угольных адсорберах станции газоочистки и выбрасывается в венттрубу высотой 120 м. Степень очистки составляет 99,99 %. За весь период эксплуатации радиационных установок превышений установленных нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) радиоактивных веществ не зафиксировано.

Структура и фактические выбросы радиоактивных веществ в атмосферу приведены в таблице 2.

Таблица №2

Выбросы радиоактивных веществ в атмосферу

| № п/п | Наименование радионуклидов | Предельно-допустимый выброс (ПДВ) Бк/год | Выброс в 2017 году | Фактический выброс в 2018 году | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Бк | Бк | % от ПДВ |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Цезий - 137 | $1{,}64 \cdot 10^{9}$ | $1{,}3 \cdot 10^{6}$ | $2{,}0 \cdot 10^{7}$ | 1,21 |
| 2 | Стронций - 90 | $2{,}46 \cdot 10^{9}$ | $1{,}5 \cdot 10^{6}$ | $6{,}0 \cdot 10^{6}$ | 0,24 |
| 3 | Аргон-41 | $5{,}16 \cdot 10^{15}$ | $2{,}5 \cdot 10^{9}$ | $2{,}4 \cdot 10^{11}$ | $4{,}65 \cdot 10^{-3}$ |
| 4 | В целом по предприятию:<br>- твердых(аэрозолей)<br>- газообразных | <br>$4{,}1 \cdot 10^{9}$<br>$5{,}16 \cdot 10^{15}$ | <br>$2{,}8 \cdot 10^{6}$<br>$2{,}5 \cdot 10^{9}$ | <br>$2{,}6 \cdot 10^{7}$<br>$2{,}4 \cdot 10^{11}$ | <br>0,63<br>$4{,}65 \cdot 10^{-3}$ |

Прикладное программное обеспечение комплекса АСКРО позволяет в пяти контрольных точках по периметру промплощадки института и выбросах из венттрубы осуществлять сбор информации о радиационной обстановке и метеоданных в автоматическом режиме, ведение суточных журналов, распечатку данных радиационного контроля, возможность их просмотра на экране дисплея и ежедневную передачу данных в СКЦ Госкорпорации «Росатом». Радиационное воздействие, как при нормальной эксплуатации, так и при возможной аварии на радиационных установках, будет ограничено территорией промплощадки.

**В области охраны водных объектов.** Хоз-фекальные и промышленные воды предприятие в открытую гидрографическую сеть не сбрасывает, а передает на договорной основе в канализационные сети соседнего предприятия – Лыткаринского машиностроительного завода – филиала ПАО «Уфимского мотостроительного производственного объединения» (ПАО «УМПО»). В 2018 году фактический объем образовавшихся хоз-фекальных сточных вод, и переданных в «Лыткаринский машиностроительный завод» филиал ПАО «ОДК-Уфимское мотостроительное производственное объединение», составил 7,43 тыс. куб. м., что составляет 54,9% от лимита на водоотведение промышленных сточных вод (13,53 тыс. куб. м.).

СВИДЕТЕЛЬСТВО

О СОСТОЯНИИ ИЗМЕРЕНИЙ В ЛАБОРАТОРИИ

**Производственный экологический контроль** на предприятии осуществляется Управлением охраны труда и радиационной безопасности (ОТ и РБ), имеющим свидетельство об оценке состояния измерений в области промсанконтроля и радиационной безопасности.

СВИДЕТЕЛЬСТВО

О СОСТОЯНИИ ИЗМЕРЕНИЙ В ЛАБОРАТОРИИ

Управление ОТ и РБ в области промышленного санитарного контроля и охраны окружающей среды в соответствии с утвержденными графиками осуществляет контроль за содержанием вредных химических веществ в сточных и подземных водах, выбросах и атмосферном воздухе на промплощадке предприятия.

Управление ОТ и РБ в области ПСК и ООС полностью обеспечено средствами измерений (СИ), необходимыми для проведения измерений в закрепленной за ним области деятельности. Средства измерения, используемые при выполнении измерений, в

соответствии с годовыми графиками проходят периодическую поверку, осуществляемую ФБУ «Ростест-Москва», ФБУ «ЦСМ Московской области» и ФБУ «Новосибирский ЦСМ». Вспомогательное оборудование проходит периодическое технологическое обслуживание. По мере возможности парк оборудования модернизируется.

**В области мониторинга состояния недр** в соответствии с программой объектного мониторинга состояния недр (ОМСН) на территории НИИП на 2017-2019 гг. управлением ОТ и РБ проводился комплексный мониторинг подземных вод на территории промплощадки предприятия. Режимная сеть для наблюдения за подземными водами состоит из 13 наблюдательных скважин ориентированных на 3 водоносных горизонта: верхнечетвертичный аллювиальный, подольско-мячковский и верховодку.

В течение года, согласно графику проведения работ по программе ОМСН, были проведены:

- замеры уровней подземных вод на территории промплощадки с периодичностью 1 раз в месяц;
- анализ подземных вод на содержание вредных химических веществ (10 показателей) с периодичностью 2 раза в год;
- анализ подземных вод на содержание радионуклидов (3 показателя) с периодичностью 1 раз в квартал.

Замеры уровней подземных вод

Отбор проб подземных вод

По результатам ОМСН за 2018 год изменений в состоянии недр не наблюдается:

- гидрохимического воздействия предприятие на подземные воды не выявлено, превышение ПДК по ряду компонентов могут считаться характерными для территории с большим количеством промышленных объектов;
- загрязнения подземных вод радионуклидами на территории АО «НИИП» не выявлено.

Существующее состояние наблюдательной сети является удовлетворительным.

На промплощадке предприятия и в зоне наблюдения согласно утвержденным графикам осуществляется контроль за соблюдением нормативов содержания радионуклидов и вредных химических веществ в сбросах, выбросах, почвах, растительности и подземных водах. За весь период производственной деятельности предприятия превышений фоновых значений не наблюдалось.

Содержание радионуклидов в воде, почве и растительности зоны за 2018 год наблюдения приведено в таблице № 3.

Таблица №3

Содержание радионуклидов в воде, почве и растительности зоны наблюдения

| № п/п | Объект исследования | Удельная альфа-активность | | Удельная бета-активность | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Средняя | Максимальная | Средняя | Максимальная |
| 1 | Поверхностные водоемы (р. Любуча, р. Москва) | - | - | 0,51 Бк/л | 0,78 Бк/л |
| 2 | Подземные воды подольско-мячковского водоносного горизонта | - | - | 0,37 Бк/л | 0,45 Бк/л |
| 3 | Почвы | - | - | $0{,}64 \cdot 10^{10}$ Бк/км$^2$ | $0{,}92 \cdot 10^{10}$ Бк/км$^2$ |
| 4 | Растительность | - | - | 0,37 Бк/г | 0,71 Бк/км$^2$ |

**Финансирование природоохранных мероприятий в 2018 году**

Таблица №4

| **Наименование природоохранной деятельности** | **Израсходовано, тыс. руб.** |
|---|---|
| **Текущие затраты на охрану окружающей среды** | **14337** |
| Текущие (эксплуатационные) затраты из них: | 13939 |
| 1.Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата | 1631 |
| 2. Сбор и очистка сточных вод | 1006 |
| 3. Обращение с отходами | 1777 |
| 4. Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод | 894 |
| 5. Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды | 8598 |
| 6. Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды | 33 |
| Оплата услуг природоохранного назначения из них: | 398 |
| 1. Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата | 0 |
| 2. Сбор и очистка сточных вод | 398 |
| 3. Обращение с отходами | 0 |
| 4. На обеспечение радиационной безопасности окружающей среды | 0 |

В 2018 году плата за негативное воздействие на окружающую среду составила 76,89 тыс. руб. Основную часть платы за негативное воздействие на окружающую среду составляет плата за размещение отходов производства и потребления.

***Диаграмма 5*** Структура платежей за негативное воздействие на окружающую среду в 2018 году

Предприятие постоянно и планомерно проводит мероприятия в плане дальнейшей реализации экологической политики.

**Взаимодействие с органами гос. власти и местного самоуправления**

В соответствии с требованиями федерального законодательства и подзаконными актами в области охраны окружающей среды АО «НИИП» активно взаимодействует с органами государственной власти, осуществляющими надзор за деятельностью предприятия по вопросам природоохранного законодательства:

- Департаментом Росприроднадзора по Центральному федеральному округу;
- Министерством экологии и природопользования Московской области;
- Министерство природных ресурсов и экологии РФ;
- Межрегиональным управлением № 1 ФМБА России;
- Отделом государственной статистики г. Лыткарино;
- Отделом связи, экологии и благоустройства управления ЖКХ и РГИ г. Лыткарино;
- Второй прокуратурой по надзору за исполнением законов на особо режимных объектах Московской области.

**Взаимодействие с общественными экологическими организациями научными и социальными институтами и населением**

Находясь в постоянном контакте с Администрацией города, сотрудники предприятия участвуют в общегородских субботниках по очистке города от мусора.

Начиная с 2014 года предприятие участвует в ежегодных экологических субботниках «Зеленая Весна».

## 6.10. Охрана труда и промышленная безопасность

**Организация работ по охране труда** на предприятии построена в соответствии с требованиями законодательства РФ по охране труда, разработана и функционирует система управления охраной труда (СУОТ). Основные мероприятия по охране труда включены в коллективный договор. Мероприятия по улучшению условий и охраны труда, запланированные на 2018 год в основном выполнены.

Безопасность работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования, осуществлении технологических процессов обеспечивается выполнением комплекса организационных и технических мероприятий в соответствии с требованиями действующих нормативных документов.

Работникам, занятым во вредных условиях труда, предоставляются компенсации: сокращенный рабочий день, дополнительный отпуск, повышенный размер оплаты труда, льготное пенсионное обеспечение, лечебно-профилактическое питание и выдача молока. Все сотрудники, работающие с вредными производственными факторами, проходят первичные и периодические медицинские осмотры. Результаты ежегодных медицинских осмотров рассматриваются на заседании инженерно-врачебной комиссии и принимаются меры по предупреждению профессиональных заболеваний.

В течение 2018 года 168 работника предприятия АО «НИИП» прошли плановый периодический медицинский осмотр.

В соответствии с «Нормами бесплатной выдачи спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты в АО «НИИП» работникам выдаются спецодежда, спецобувь и другие средства индивидуальной защиты. Работникам, выполняющим работы, связанные с загрязнением рук и кожных покровов, выдаются смывающие и обезвреживающие средства.

Профзаболеваний в 2018 году выявлено не было.

На мероприятия по охране труда в АО «НИИП» в 2018 году было израсходовано 7906,24 тыс.руб., из них:

- 252,7 тыс.руб. было затрачено на приобретение средств индивидуальной защиты;
- 238,9 тыс.руб. было затрачено на приобретение моющих средств;
- 3023,9 тыс.руб. было затрачено на обеспечение работников лечебно-профилактическим питанием;
- 57,1 тыс.руб. было затрачено на обеспечение работников молоком;
- 3300,0 тыс.руб. было затрачено на мероприятия по Соглашению по охране труда;
- 935,6 тыс.руб. было затрачено на санаторно-курортное лечение;
- 98 тыс.руб. было затрачено на обучение по охране труда.

Руководители и специалисты регулярно проходят обучение и проверку знаний по безопасности труда. Система инструктажей по охране труда организована в полном объеме. На территории предприятия функционирует здравпункт, в котором работники проходят лечебно-профилактические процедуры. На тяжелых работах, связанных с подъемом и перемещением тяжестей вручную, а также на сверхурочных труд женщин не используется.

В 2018 году коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) составил 0.

**Промышленная безопасность** опасных производственных объектов (далее по тексту – ОПО) – это состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах. В связи с чем, первостепенной задачей производственного контроля в АО «НИИП» является предупреждение аварий (инцидентов) на опасных производственных объектах и обеспечение локализации и ликвидации последствий аварий (инцидентов) за счет осуществления комплекса организационно – технических мероприятий. Для достижения этой цели проводится постоянная и системная работа в области промышленной безопасности, направленная на соблюдение требований законодательства, политики государства и Госкорпорации «Росатом».

На предприятии эксплуатируются 4 укрупненных ОПО, 3 из них - III класса опасности, 1 – IV класса опасности. Все ОПО предприятия зарегистрированы в ведомственном разделе государственного реестра ОПО, свидетельство о регистрации Р01-00024 от 06.04.2017.

1. Сеть газопотребления предприятия, Р01-00024-0001, III класс опасности;
2.Участок корпуса 116, Р01-00024-0003, III класс опасности;
3. Площадка корпуса 100, Р01-00024-0004, III класс опасности;
4. Площадка корпуса 60, Р01-00024-0006, IV класс опасности.

Эксплуатация ОПО предприятия регламентируется несколькими лицензиями, в том числе:

1. На право ведения работ оборонного заказа, ВВТ 002742 ВВТ-И;
2. На право ведения работ в области космической деятельности, №1374К;
3. На право работ составляющих государственную тайну, №28514;
4. На право эксплуатации взрывопожароопасных объектов, №ВП-02-003080.

Обеспечение промышленной безопасности на ОПО предприятия основывается на соблюдении требований федеральных норм и правил в области промышленной безопасности, и регламентируется следующими локальными нормативными актами (ЛНА) предприятия:

1. Приказ № 203/423-П от 13.10.2016 «О создании комиссий по промышленной безопасности»;
2. Приказ № 203/438-П от 24.10.2016 «Об организации технического надзора за безопасной эксплуатацией ОПО и назначении ответственных лиц»;
3. Приказ № 203/423-П от 16.08.2018 «О назначении лиц, ответственных за осуществление производственного контроля и соблюдение требований промышленной безопасности на крановом оборудовании в Управлении реакторов и изотопных установок (№602)»;
4. Приказ № 203/524-П от 10.10.2018 «О назначении лиц, ответственных за осуществление производственного контроля и соблюдение требований промышленной безопасности на крановом оборудовании и при эксплуатации сосудов работающих под давлением в Цехе по производству кремниевой продукции (№74)»;
5. Приказ № 203/525-П от 10.10.2018 «О назначении лиц, ответственных за осуществление производственного контроля и соблюдение требований промышленной безопасности на объектах газового хозяйства, лифтах, дымовых и промышленных трубах в Энерго-механическом управлении (ЭМУ)»;
6. Положение № 1/18-ППК ПрБ от 27.09.2018 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации ОПО», введено приказом № 203/552-П от 08.10.2018;
7. Положение «О порядке технического расследования причин инцидентов на ОПО института и их учета» от 07.04.2009;
8. Положение «Об организации административно-общественного контроля и системе индивидуальной ответственности», введено приказом № 203/415-П от 09.10.2017.

Аттестация руководителей и специалистов в области промышленной безопасности проводится в соответствии с требованиями ФНП.

Все сотрудники предприятия проходят первичный медицинский осмотр при устройстве на работу и ежегодный периодический медицинский осмотр во ФГБУ ФКЦ ВМТ ФМБА России, в соответствии со специальной оценкой условий труда и нормативными актами ГК «Росатом», а также обязательное психиатрическое освидетельствование при выполнении работ во вредных условиях труда или работ повышенной опасности.

Все ОПО предприятия застрахованы, имеются Полисы обязательного страхования гражданской ответственности владельца ОПО на 2018 и 2019 г. Страховой полис одновременно является и договором страхования. Общая сумма страховых взносов за 2018 год составляет 39 000 рублей. Размер страхового возмещения по договорам обязательного страхования гражданской ответственности владельца ОПО составляет от 10 000 до 25 000 тыс. рублей.

За 2018 год органами Ростехнадзора было проведено 3 проверки в области промышленной безопасности:

- 2 проверки по исполнению ранее выданных предписаний;
- 1 проверка в области соблюдения лицензиата.

Экспертизы промышленной безопасности ОПО предприятия, выработавших назначенный срок, проводятся в соответствии с требованиями федеральных норм и правил в области промышленной безопасности. Заключения экспертов имеются.

Техническое освидетельствование зданий и сооружений предприятия осуществляется специализированными организациями на основании договоров.

За 2018 год на ОПО предприятия было проведено 5 экспертиз промышленной безопасности:

- 2 экспертизы кранового оборудования;
- 2 экспертизы подкрановых путей;
- экспертиза здания котельной.

Общая сумма затрат на экспертизы промышленной безопасности составила около 300 тыс. рублей.

Оборудование предприятия, находящееся в эксплуатации, соответствует нормам промышленной безопасности.

## 6.11. Кадровая политика

**Кадровая политика в 2018 году была направлена на повышение эффективности деятельности предприятия и решение вопросов, направленных на формирование, использование и развитие внутреннего потенциала - научно-технического и рабочего персонала, развитие как молодых специалистов, так и руководителей.**

Большое внимание уделяется обучению и повышению квалификации молодых специалистов, формированию и развитию кадрового резерва, дальнейшему развитию социальных программ. В 2018 году произошло увеличение среднесписочной численности работников предприятия на 3,3 % по сравнению с 2017 г. Средний возраст работников в Обществе составил 48,34 года, число работников АО «НИИП» в возрасте до 35 лет на конец 2018 года составило 87 человек, средний возраст руководителей в Обществе в 2018 году после введения новой организационной структуры составил 46, 16 лет, в свою очередь в 2017 году – средний возраст руководителей в обществе составлял 46,33 лет.

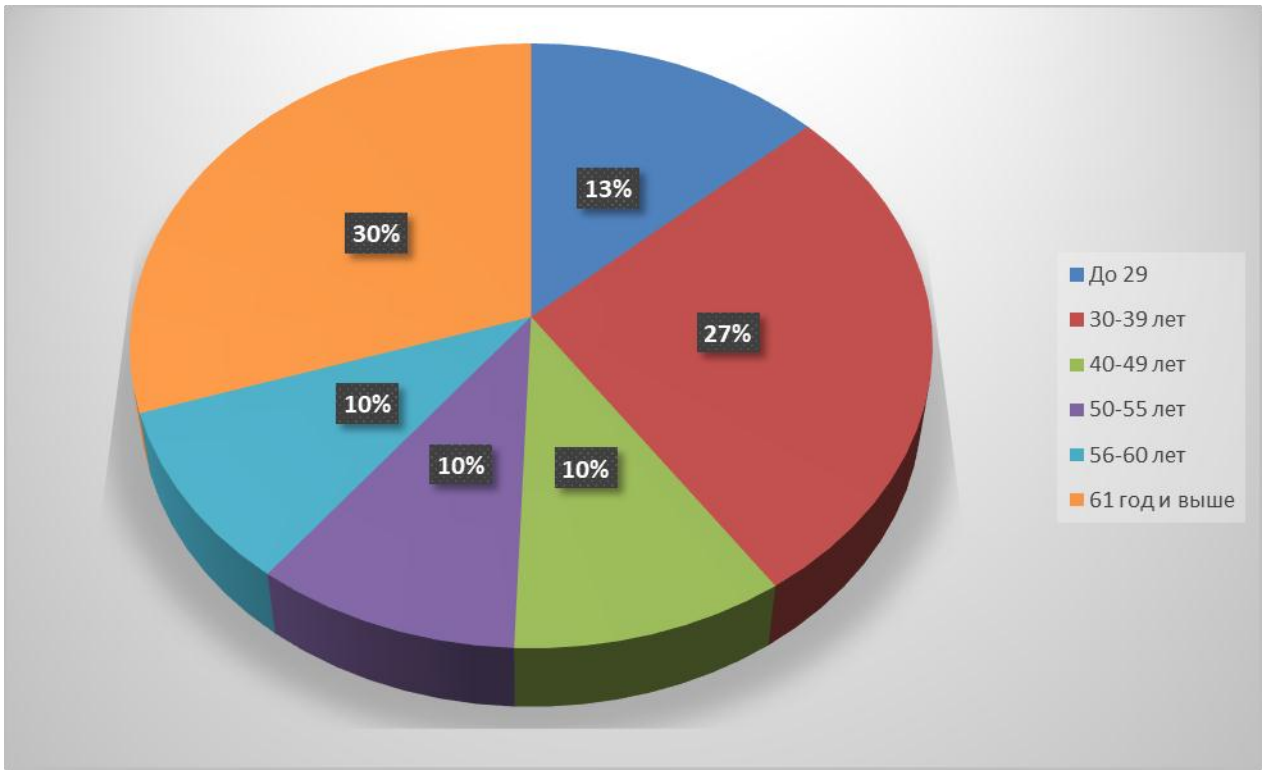
**Численность персонала:**

| № | Показатели | 2017 год | 2018 год |
|---|---|---|---|
| **1.** | Среднесписочная численность (чел): | 309,88 | 320,15 |
| | в том числе: руководители (чел) | 51,18 | 50,04 |
| | специалисты (чел) | 184,45 | 195,28 |
| | рабочие (чел) | 71,67 | 72,83 |
| | служащие (чел) | 2,58 | 2 |
| **2.** | Принято всего (чел) | 24 | 20 |
| **3.** | Принято молодых специалистов (чел) | 4 | 4 |
| **4.** | Уволено всего (чел) | 21 | 23 |

**Возрастная структура кадров:**

| Показатели | Общая численность, всего (чел.) | Из них: | |
|---|---|---|---|
| | | Доктора наук | Кандидаты наук |
| Всего: | 327 | 2 | 10 |
| Из них в возрасте (полных лет): | 43 | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| до 29 лет (включительно) | | | |
| 30-39 лет | 89 | | |
| 40-49 лет | 33 | 1 | |
| 50-55 лет | 32 | | |
| 56-60 лет | 31 | | 2 |
| 61 год и выше | 98 | 1 | 7 |




## 6.12. Развитие персонала

Обучение и развитие персонала является систематическим процессом, направленным на формирование кадрового потенциала, отвечающего потребностям АО «НИИП» и включает в себя:

- профессиональное обучение;
- переподготовку и повышение квалификации;
- развитие управленческих и бизнес компетенций.

**Обучение персонала в 2018 году:**

| **Показатели:** | чел. |
|---|---|
| **1.** Всего количество работников, прошедших хотя бы одно обучение в отчётном периоде, (чел.) | 72 |
| в том числе в АНО «Корпоративной Академии Росатома», (чел.) | 19 |
| **2.** Расходы на обучение персонала в отчетном периоде (тыс. руб.) | 2 907 |

| | |
|---|---|
| в том числе расходы на отраслевые программы обучения и развития персонала (тыс. руб.) | 729 |

В 2018 году в управленческом кадровом резерве состояли и проходили подготовку 10 работников, из них 5 сотрудников успешно завершили обучение в рамках программ развития «Капитал Росатома» и «Таланты Росатома».

Взаимодействие с образовательными организациями строится на основе заключаемых на период прохождения практики договоров. В 2018 г. АО «НИИП» были заключены договоры с НИЯУ МИФИ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, НИТУ «МИСиС» и ФГБОУ ВО «ВГУ» на прохождение практик студентами. Общее количество практикантов за 2018 год составило 26 человек.

**Взаимодействие с образовательными организациями в 2018 г.**

| | Количество, чел. |
|---|---|
| Число студентов, проходивших учебную практику | 21 |
| Число студентов, проходивших производственную практику | 5 |
| Итого по всем видам учебной деятельности: | 26 |

## 6.13. Социальная политика

Социальная политика АО «НИИП» в 2018 году была направлена на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, повышение привлекательности работодателя и повышение вовлеченности работников. В АО «НИИП» действуют социальные программы, соответствующие единой отраслевой социальной политике:

– ДМС работников с целью обеспечения доступности квалифицированной и высокотехнологичной медицинской помощи работникам,

– санаторно-курортное лечение с целью сохранения профессионального здоровья работников, профилактики профессиональных заболеваний работников и их детей;

– поддержка неработающих пенсионеров с целью оказания поддержки неработающим пенсионерам, внёсшим существенный вклад в развитие предприятия, в Организации действует совет ветеранов;

– организация спортивных и культурных мероприятий с целью организации досуга работников, укрепления здоровья, пропаганды здорового образа жизни и семейных ценностей, повышения культурного уровня работников;

– оказание помощи работникам в связи с тяжёлым материальным положением, смертью члена семьи работника, хищением имущества, пожаром, стихийным бедствием и др.

**Расходы социального характера в 2018 году:**

| **Наименование социальной программы** | **2018** (тыс. руб.) |
|---|---|
| ДМС | 5107,92 |
| Санаторно-курортное лечение сотрудников | 1787,82 |

| | |
|---|---|
| Санаторно-курортное и оздоровительные учреждения детям сотрудников | 445,26 |
| поддержка неработающих пенсионеров | 20 |
| организация спортивных и культурных мероприятий | 351,63 |
| оказание помощи работникам | 376,13 |
| Иные расходы | 2393,62 |
| Итого расходы социального характера | 10128,25 |

## 6.14. Мотивация персонала

С целью мотивации работников к высокоэффективной деятельности и решения поставленных перед Обществом задач в АО «НИИП» действует Положение об оплате труда, разработанное на основе Единой унифицированной системы оплаты труда (ЕУСОТ).

Базовыми принципами оплаты труда в Обществе являются

– связь оплаты труда с его результатами;

– минимальный размер начисленной заработной платы работникам, отработавшим полную месячную норму рабочего времени и выполнившим свои трудовые обязанности, не может быть ниже 1,3 прожиточного минимума трудоспособного населения по Московской области в соответствии с Отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2018-2020 годы (далее – Отраслевое соглашение);

– доля выплат, носящих постоянный характер, должна быть не менее 70 % в заработной плате работников Общества.

Ключевым приоритетом мотивации персонала АО «НИИП» является обеспечение конкурентоспособности заработной платы работников Общества, зависимость ее от результатов работы. Среднемесячная заработная плата работников АО «НИИП» за 2018 год возросла на 36,49 % и составила 73169 руб. (2017 год – 53446 руб.).

В Обществе в 2018 году отсутствовали работники, полностью отработавшие месячную норму рабочего времени и выполнившие свои трудовые обязанности, у которых начисленная заработная плата была бы ниже 1,3 прожиточного минимума трудоспособного населения по Московской области. Удельный вес выплат, носящих постоянный характер, в заработной плате составил 88,45 %.

Обязательства Отраслевого соглашения в 2018 году выполнены в полном объеме.

В Обществе проводится постоянная целенаправленная работа по совершенствованию системы оплаты и мотивации труда работников. Помимо материального стимулирования в АО «НИИП» эффективно реализуется система нематериальной мотивации труда персонала – наградная политика. Составными частями этой системы являются поощрения директора (благодарность, Почетная грамота), занесение фотографий работников на Доску Почёта и Книгу Почета Общества, городскую Доску Почета. Важным инструментом стимулирования является представление работников, наиболее отличившихся и добившихся значительных результатов в масштабе Общества, к государственным отраслевым и региональным наградам (награды Российской Федерации. Госкорпорации «Росатом», Губернатора, Московской областной Думы и главы г. Лыткарино).

## 6.15 Государственные и отраслевые награды, полученные работниками Общества

В 2018 году сотрудникам АО «НИИП» были вручены следующие награды:

Занесение на Доску Почета города Лыткарино – Членов А.М., Генеральный директор.

За многолетний добросовестный труд и в связи Праздником труда Московской области награжден Грамотой главы города Лыткарино – Олухов В.М.

За добросовестный труд и в связи Праздником труда Московской области награжден Грамотой главы города Лыткарино – Абрамов А.И.

Также в 2018 г. в рамках отраслевой программы «Человек года Росатом» по итогам 2017 года победителем в дивизиональной номинации «Дозиметрист» стал Титков Виктор Дмитриевич, ведущий инженер оперативного дозиметрического контроля управления охраны труда и радиационной безопасности (№4).

| Наименование награды/поощрения | Количество награжденных в 2017 году |
|---|---|
| Победитель конкурса «Человек года Росатома» | 1 |
| Победители конкурса АО «Наука и инновации» «Лучший сотрудник по ценностям Росатома» | 13 |
| Занесение на Доску Почета города Лыткарино | 1 |
| Почетная грамота главы г. Лыткарино | 2 |

## 6.16. Деятельность профсоюзной организации АО «НИИП» как стороны социального партнерства

Свою работу профсоюзная организация АО «НИИП» проводит в тесном сотрудничестве с руководством института в соответствии с Федеральным законом о профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности, Коллективным договором, и Отраслевым соглашением. В настоящее время профсоюзная организация состоит из 16 профгрупп, на учете в которых состоят вместе с неработающими пенсионерами на 30.12.2018 г. – 254 человек. Важным событием в деятельности профсоюзной организации института явилось заключение между работодателем и работниками в лице профсоюза Дополнительного соглашения на 2017-2018 гг. к Коллективному договору АО «НИИП» на 2016-2018 годы, действие которого заканчивается 12.05.2019 г. Проект Дополнительного соглашения обсуждался в подразделениях и на конференции трудового коллектива института в сентябре 2017 года. В Дополнительном соглашении учтено большинство поступивших от работников предложений. Учитывая, что Коллективный договор с Дополнительным соглашением являются, в соответствии с законодательством, регулятором социально-трудовых отношений в институте, их заключение являлся исключительно важным событием в жизни коллектива на 2018 год

Предметом особого внимания профсоюза являются участие в реализации молодёжной политики, так как с молодёжью напрямую связаны перспективы института, и забота о ветеранах, усилиями, опытом и

знаниями которых созданы уникальные стенды и оборудование. Созданный Совет молодых специалистов координирует работу молодежи, включая как вопросы трудовой деятельности, так и бытовые вопросы, в том числе, связанные с обеспечением комнатами в общежитии и их благоустройством. На предприятии создан и действует Совет ветеранов, ведется учет неработающих пенсионеров и оказывается поддержка нуждающимся в помощи. Основным документом в работе Совета ветеранов является «Положение об оказании социальной поддержки неработающим пенсионерам». В 2018 году ко Дню Победы представители профкома и администрации поздравили 11 бывших сотрудников, участников и ветеранов войны, и оказали им материальную помощь на сумму 33 тыс. руб.

Ветераны труда привлекались к общественной жизни института, пользовались льготными абонементами в бассейн, принимали участие в мероприятиях, проводимых на предприятии в рамках корпоративной программы организации спортивных и культурных мероприятий:

- в экскурсиях по городам Санкт-Петербург, Ярославль и Костроме, приняли участие по 43 чел. в каждую поездку, в том числе 12 пенсионеров - бывших сотрудников АО «НИИП»;

- в поездке по Новогодней вечерней Москве с экскурсией на теплоходе – участвовали 64 работника и 24 пенсионера;

- на Масленицу ежегодно профком организует праздник «Проводы зимы» с чаепитием, блинами, веселыми аттракционами, с баяном. В 2018 году в мероприятии приняли участие более 100 человек, это семьи сотрудников, молодежь и ветераны института.

В камерном зале д/к «МИР» организованы вечер «Встреча друзей» и концерт к 8 Марта «Для милых дам».

Председатель профкома активно принимал участие в культурных мероприятиях дома культуры «МИР», общества инвалидов.

Положительные отзывы у сотрудников вызывает спортивная и культурно-массовая работа. Были проведены турниры по мини-футболу и плаванию с вручением грамот и призов победителям. Профком организовал Новогодние представления и поздравления детей и внуков сотрудников (было охвачено 240 детей), поздравления сотрудников с праздниками (Новый год, 8 Марта и т.д.), содействовал поощрению сотрудников за хорошую работу наградами ЦК РПРАЭП учувствовал в приобретении путёвок сотрудниками в санаторно-курортные и лечебные учреждения (2018 г. − 56 путевок) в рамках корпоративной программы санаторно-курортного лечения работников и их детей, детского отдыха. Главной задачей своей работы профсоюзная организация считает защиту социально-трудовых прав и интересов трудового коллектива.

# 7. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## 7.1. Органы управления Общества

Органами управления Общества являются согласно Уставу:

- Единственный акционер;
- Совет директоров;
- Единоличные исполнительные органы (Генеральный директор и Управляющая организация).

## 7.2. Сведения об акционерах

Уставный капитал Общества составляет 1 281 660 000 (Один миллиард двести восемьдесят один миллион шестьсот шестьдесят тысяч) рублей.

Уставный капитал Общества разделен на 1 281 660 (Один миллион двести восемьдесят одна тысяча шестьсот шестьдесят) штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая.

Все акции Общества являются именными и выпущены в бездокументарной форме.

Владельцами акций являются:

- Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» (Госкорпорация «Росатом») – 1 281 660 акций, что составляет 62,6220% Уставного капитала Общества.
- Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс – 765 000 акции, что составляет 37,3780% Уставного капитала Общества.

## 7.3. Состав Совета директоров

В период с 01.01.2018 и по 27.06.2018 на основании Решения Единственного акционера №2 от 27.06.2017 г. действовал совет директоров в следующем составе:

1. Дуб Алексей Владимирович;
2. Кондратьев Николай Александрович;
3. Кашлев Сергей Петрович;
4. Кладков Андрей Юрьевич;
5. Членов Александр Михайлович.

В период с 29.06.2018 и по настоящее время на основании Решения Единственного акционера №4 от 29.06.2018 г. действует совет директоров в следующем составе:

1. Дуб Алексей Владимирович;
2. Кондратьев Николай Александрович;
3. Сарычев Геннадий Александрович;
4. Соболев Иван Васильевич;
5. Членов Александр Михайлович.

## Сведения о членах совета директоров

| | |
|---|---|
| **Дуб Алексей Владимирович** | Дата рождения: 25.07.1960 г.<br>Образование: Московский институт стали и сплавов.<br>Сведения об основном месте работы:<br>С 2015 г. по настоящее время – Первый заместитель генеральный директора АО «Наука и инновация» |
| **Кондратьев Николай Александрович** | Дата рождения: 19.10.1960 г.<br>Образование: Томский политехнический институт им. С.М. Кирова.<br>Сведения об основном месте работы:<br>С 2013 г. по настоящее время – исполнительный директор АО «Наука и инновации». |
| **Кашлев Сергей Петрович** | Дата рождения: 23.02.1960 г.<br>Образование: Новосибирский государственный университет.<br>Сведения об основном месте работы:<br>С января 2018 – по настоящее время заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ОТЭК» |
| **Кладков Андрей Юрьевич** | Дата рождения: 30.06.1983 г.<br>Образование: Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов<br>Сведения об основном месте работы:<br>С 2017 г. по настоящее время – Директор по стратегии и развитию АО «Наука и инновации». |
| **Членов Александр Михайлович** | Дата рождения: 06.08.1955 г.<br>Образование: Московский ордена Красного знамени инженерно-физический институт.<br>Сведения об основном месте работы:<br>С 2016 г. по 27.12.2018 – генеральный директор АО «НИИП»; |
| **Сарычев Геннадий Александрович** | Дата рождения: 14.07.1953<br>Образование: Московский инженерно-физический институт<br>Сведения об основном месте работы:<br>С 2012 г. по настоящее время – директор по научному развитию - научный руководитель химико-технологического направления АО «Наука и инновации» |
| **Соболев Иван Васильевич** | Дата рождения: 12 августа 1954 года.<br>Образование: Харьковский юридический институт им. Ф.Э. Дзержинского<br>Сведения об основном месте работы:<br>С ноября 2017 по настоящее время советник генерального директора АО «Наука и инновации» |

Члены Совета директоров акциями АО «НИИП» не владеют.

Сделки, связанные с приобретением и/или отчуждением акций АО «НИИП», членами Совета директоров не совершались.

Вознаграждение (компенсация расходов) за работу в Совете директоров членам Совета директоров не выплачивалось.

В 2018 году было проведено 27 заседаний Совета директоров АО «НИИП».
На повестку дня выносились следующие вопросы:

| Номер протокола | Дата протокола | Вопросы повестки дня |
|---|---|---|
| 15 | 16.02.2018 | 1. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 67).<br>2. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 69).<br>3. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 121).<br>4. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 122).<br>5. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (Ангар №1).<br>6. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (Солдатская столовая).<br>7. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 104)<br>8. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 63). |
| 16 | 27.02.2018 | 1. О согласовании заключения сделки – договора займа между АО «НИИП» (Займодавец) и АО «АтомКапитал» (Заемщик) |
| 17 | 28.02.2018 | 1. Утверждение плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности и соответствующих им бюджетов и лимитов деятельности Общества. |
| 19 | 20.03.2018 | 1. Об обращении к единственному акционеру АО «НИИП» с предложением о принятии решений, относящихся к компетенции единственного акционера АО «НИИП». |
| 20 | 21.03.2018 | 1. О принятии изменений в Положение о закупках. |
| 21 | 22.03.2018 | 1. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества АО «НИИП» – заключение договора о перечислении средств резервов АО «НИИП» в специальные резервные фонды (СРФ) Госкорпорации «Росатом». |
| 22 | 23.03.2018 | 1. Изменение условий договора с управляющей организацией. |
| 23 | 25.04.2018 | 1. О принятии изменений в Положение о закупках. |
| 24 | 23.05.2018 | 1. Согласие на совершение крупной сделки– заключение дополнительного соглашения №1 к договору займа №324/540-Д от 01.12.2016, заключаемого между АО «АтомКапитал» (Займодавец) и АО «НИИП» (Заемщик) |
| 25 | 25.05.2018 | 1. Утверждение годового отчета Общества.<br>2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.<br>3. О рекомендациях единственному акционеру по распределению прибыли Общества, в том числе по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты, и убытков по итогам 2017 года. |

| | | |
|---|---|---|
| | | 4. Об обращении к единственному акционеру Общества - Госкорпорации «Росатом» с предложением о принятии решений по вопросам, относящимся к компетенции годового общего собрания акционеров Общества, предложении проектов принимаемых решений. |
| 26 | 01.06.2018 | 1. Утверждение аудитора Общества и определение размера оплаты его услуг. |
| 27 | 08.06.2018 | 1. Об увеличении уставного капитала Акционерного общества «Научно-исследовательский институт приборов» путем размещения дополнительных акций.<br>2. Об утверждении Решения о дополнительном выпуске ценных бумаг Акционерного общества «Научно-исследовательский институт приборов». |
| 28 | 27.06.2018 | 1. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 67).<br>2. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 69)<br>3. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 121)<br>4. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 122).<br>5. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (Ангар №1).<br>6. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 104) |
| 29 | 28.06.2018 | 1. О принятии изменений в Положение о закупках |
| 30 | 06.07.2018 | 1. Об избрании председателя совета директоров АО «НИИП»<br>2. Об избрании секретаря совета директоров АО «НИИП».<br>3. Об определении цены размещения дополнительных акций АО «НИИП». |
| 31 | 16.08.2018 | 1. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением имущества, принадлежащего АО «НИИП» (корпус 104). |
| 32 | 27.08.2018 | 1. Согласие на совершение сделки, связанной с приобретением прав пользования недвижимым имуществом - заключение договора аренды земельного участка кадастровый № 23:37:1006000:4 под зданием лагеря отдыха АО «НИИП» в г. Анапа. |
| 33 | 28.09.2018 | 1. Изменение условий договора с управляющей организацией |
| 34 | 15.10.2018 | 1. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «НИИП» |
| 35 | 18.10.2018 | 1. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «НИИП» |

| | | |
|---|---|---|
| 36 | 25.10.2018 | О принятии изменений в Положение о закупке |
| 37 | 02.11.2018 | 1. Об увеличении уставного капитала Акционерного общества «Научно-исследовательский институт приборов» путем размещения дополнительных акций (об изменении условий размещения ценных бумаг, определенных решением об увеличении уставного капитала Акционерного общества «Научно-исследовательский институт приборов» путем размещения дополнительных акций, принятым Советом директоров 08 июня 2018 года, Протокол от 08 июня 2018 года № 27).<br>2. О внесении изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Акционерного общества «Научно-исследовательский институт приборов».<br>3. Об утверждении изменений в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Акционерного общества «Научно-исследовательский институт приборов». |
| 38 | 09.11.2018 | 1. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «НИИП» (Здание ангар 1).<br>2. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «НИИП» (Здание корпус 67).<br>3. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «НИИП» (Здание корпуса №121).<br>4. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «НИИП» (Здание корпус №122).<br>5. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «НИИП» (Здание корпуса 63). |
| 39 | 30.11.2018 | 1. Согласие на совершение сделки, предметом которой является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет более 10 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, или 500 млн. рублей – заключение договора купли–продажи акций с Акционерным обществом «Атомный энергопромышленный комплекс». |
| 40 | 05.12.2018 | 1. О согласии на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «НИИП». |
| 41 | 27.12.2018 | 1. О приостановлении полномочий единоличного исполнительного органа АО «Научно-исследовательский институт приборов» - генерального директора.<br>2. Об образовании временного единоличного исполнительного органа АО «Научно-исследовательский институт приборов».<br>3. О созыве внеочередного общего собрания акционеров АО «Научно-исследовательский институт приборов», утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и решении других |

| | | |
|---|---|---|
| | | вопросов, связанных с подготовкой и проведением внеочередного общего собрания акционеров АО «Научно-исследовательский институт приборов». |
| 42 | 27.12.2018 | 1. Обращение к общему собранию акционеров Общества с предложением о принятии решений, относящихся к компетенции общего собрания акционеров, предложение проектов принимаемых решений. |

## 7.4. Критерии определения и размер вознаграждения членов совета директоров

В соответствии с пп. 23 п. 14.2 Устава Общее собрание акционеров (Единственный акционер) принимает решение о выплате членам совета директоров вознаграждения и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов совета директоров, и установление размера таких вознаграждений и компенсаций; Решения Единственного акционера о выплате льгот, вознаграждений и компенсаций расходов каждого члена совета директоров по итогам работы за отчетный год не принимались.

## 7.5. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа Общества

На основании решения Единственного акционера АО «НИИП» от 30 декабря 2016 г. №1 с 01.01.2017 г. образовано два единоличных исполнительных органа - Генеральный директор и Управляющая организация. Единоличные исполнительные органы Общества осуществляют оперативное руководство текущей деятельностью Общества и действуют независимо друг от друга.

### Генеральный директор АО «НИИП»

До 27.12.2018 года генеральным директором АО «Научно-исследовательский институт приборов» был Членов Александр Михайлович. Родился 6 августа 1955 г. в г. Дзержинский Московской области. После окончания средней школы в 1972 году поступил в Московский инженерно-физического институт, который окончил в 1978 г. Инженер-физик по специальности «Вакуумная техника электрофизических установок». В 1977 году проходил дипломную практику в Научно-исследовательском институте приборов в г. Лыткарино Московской области. В 1978 году поступил на работу в НИИП, где занимал должности инженера-физика, начальника лаборатории, главного инженера, директора института.

Начиная с 1981 года, руководил разработкой и принимал непосредственное участие в создании серии ускорителей электронов различной мощности для оснащения экспериментальной базы НИИП: ЛИУ-15, УИН-10, У-1-3, «Импульс», РИУ-5, лабораторных генераторов сверхжесткого рентгеновского излучения.

При его непосредственном участии разработан конверсионный проект, в результате выполнения которого создано и развивается единственное в России производство монокристаллов кремния методом бестигельной зонной плавки, обеспечивающее материалами изготовление полупроводниковых изделий гражданского назначения.

А.М. Членов является кандидатом технических наук, автором и соавтором более 80 научных работ, а также 10 изобретений. В течение ряда лет работал профессором кафедры микроэлектроники и наноэлектроники НИЯУ МИФИ.

За время трудовой деятельности А.М. Членов неоднократно был отмечен наградами атомной отрасли страны, а также других министерств и ведомств. В числе его наград: Нагрудный знак «Академик И.В. Курчатов» 3 степени; Нагрудный знак «Академик И.В. Курчатов» 2 степени; Нагрудный знак «Ветеран атомной энергетики и промышленности»; Медаль «В память 850-летия МОСКВЫ»; Медаль Федерации космонавтики России «За заслуги»; Медаль Федерации космонавтики России «С.П. Королев»; награды Губернатора Московской области, МВД России, ВВ МВД России.

Доля участия указанного лица в уставном капитале эмитента (%): ***0.***

Доля принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента (%): ***0.***

**С 28.12.2018 решением Совета директоров АО «НИИП» временно исполняющим обязанности генерального директора АО «НИИП» назначен заместитель генерального директора по инновациям и производству Таперо Константин Иванович.**

Дата рождения: 19.01.1970

Образование: Московский государственный институт стали и сплавов

Доктор технических наук

Сведения об основном месте работы:

С 05.02.2018 - по настоящее время - Заместитель генерального директора по инновациям и производству АО «НИИП»,

С 28.12.2018 – по настоящее время - ВРИО генерального директора АО «НИИП»

Доля участия указанного лица в уставном капитале эмитента (%): ***0.***

Доля принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента (%): ***0.***

## Управляющая организация

## АО «Наука и инновации»

| | |
|---|---|
| **Полное фирменное наименование:** | Акционерное общество «Наука и инновации» |
| **Сокращенное наименование:** | АО «Наука и инновации» |
| **Полное фирменное наименование на английском языке:** | Joint Stock Company «Science and Innovations». |
| **Сокращенное фирменное наименование на английском языке:** | «Science and Innovations», JSC |
| **Место нахождения:** | Российская Федерация, 119180, Москва, Старомонетный переулок, д. 26. |

**Телефон:** 8 (499) 558-10-25
**Факс:** 8 (499) 558-10-26
**Адрес электронной почты: aonii@rosatom.ru**
**Адрес сайта в сети Интернет: http://niirosatom.ru**
**Дата государственной регистрации: 11 августа 2011 года.**
**Основной государственный регистрационный номер: 1117746621211.**
**Идентификационный номер налогоплательщика: 7706760091.**

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

Генеральным директором является Зайцев Павел Александрович.

Единоличные исполнительные органы в отчетном периоде, доли в уставном капитале Общества не имели, в течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершали.

## 7.6. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2018 году

По итогам работы Общества лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа Общества, выплачивается вознаграждение в соответствии с решением Совета директоров Общества в зависимости от результатов достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ). В конце каждого года Советом директоров Общества утверждается ряд КПЭ, которые отражают текущую стратегию корпорации и являются трансформированными с учетом особенностей Общества финансово-экономическими показателями, обеспечивающими достижение общекорпоративных целей.

Вознаграждение выплачивается по результатам достижения плановых КПЭ пропорционально времени, отработанному за год.

Лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа Общества, могут производиться выплаты стимулирующего характера за выполнение особо важных заданий в размере, определяемом Советом директоров Общества, а также за счет средств Общества обеспечивается медицинское обслуживание и гарантируется обязательное государственное страхование.

## 7.7. Сведения о реестродержателе акций

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляет специализированный регистратор - Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (АО «НРК-Р.О.С.Т.»).

| | |
|---|---|
| Полное наименование | Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.». |
| Сокращенное наименование | АО «НРК-Р.О.С.Т.» |
| Юридический адрес: | г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13. |
| Почтовый адрес: | 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9 |
| Телефон 8 (495) 771-73-35<br>Факс 8 (495) 771-73-34<br>E-mail: rost@rrost.ru<br>ОГРН: 1027739216757 | |

## 7.8. Сведения о крупных сделках, совершенных в отчетном году

За отчетный период Обществом заключалась одна крупная сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208–ФЗ «Об акционерных обществах» АО «НИИП» крупной сделкой - заключение дополнительного соглашения №1 к договору займа №324/540-Д от 01.12.2016, заключаемого между АО «АтомКапитал» (Займодавец) и АО «НИИП» (Заемщик)»:

Стороны сделки:

Займодавец: АО «АтомКапитал»;

Заемщик: АО «НИИП»

Предмет сделки: по настоящему договору Займодавец предоставляет денежные средства на условиях займа полностью или частями, сумма задолженности по которым (без учета начисленных процентов за пользование займом, неустоек) в каждый момент времени действия договора не может превышать 900 000 000,00 (Девятьсот миллионов) рублей, и на условиях, предусмотренных договором, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в договоре.

Стоимость сделки определяется, исходя из следующих показателей:

Сумма займа: не может превышать 900 000 000,00 (Девятьсот миллионов) рублей.

Срок займа: до «24» октября 2019 года.

Процентная ставка: 8,30 (Восемь целых три десятых) процента годовых, от суммы предоставленных денежных средств.

Срок сделки: дополнительное соглашение №1 считается заключенным с момента подписания. Договор в редакции дополнительного соглашения №1 действует до «24» октября 2019 года.

Орган управления акционерного общества, принявший решение о ее согласовании: протокол заседания совета директоров АО «НИИП» от 23 мая 2018 года № 24.

## 7.9. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенных в отчетном году

В соответствии с п. 3.11 Устава АО «НИИП» Положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» (заинтересованность в совершении обществом сделки) к Обществу не применяются

## 7.10. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям АО «НИИП»

Решений единственного акционера о выплате дивидендов в отчетном периоде не принималось.

Дивиденды за 2018 год Обществом не начислялись и не выплачивались.

## 7.11. Сведения (отчет) о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отдельные нормы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», применяются Обществом на практике с учетом закрепленной нормативными правовыми актами Российской Федерации специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, и отражены в ряде локальных нормативных актов.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество стремится следовать в своей деятельности принципам добросовестного корпоративного управления, отраженным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

**Приложение № 1**
**к Годовому отчету АО «НИИП»**
**о результатах деятельности в 2018 году**

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

## Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 20 18 г.

| | | Коды | | |
|---|---|---|---|---|
| | Форма по ОКУД | 0710001 | | |
| | Дата (число, месяц, год) | 31 | 12 | 18 |
| Организация АО "Научно-исследовательский институт приборов" | по ОКПО | 08824450 | | |
| Идентификационный номер налогоплательщика | ИНН | 5027241394 | | |
| Вид экономической деятельности: Научные исследования и разработка в области естественных и технических наук | по ОКВЭД | 72.19 | | |
| Организационно-правовая форма/форма собственности: Непубличное акционерное общество | | | | |
| Собственность государственных корпораций | по ОКОПФ/ОКФС | 1 22 67 | 81 | |
| Единица измерения: тыс. руб. | по ОКЕИ | 384 | | |
| Местонахождение (адрес): 140080, Московская обл., г. Лыткарино, промзона Тураево, строение 8 | | | | |

| Пояснения | Наименование показателя | Код | На 31 декабря 20 18 г. | На 31 декабря 20 17 г. | На 31 декабря 20 16 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| | **АКТИВ** | | | | |
| | **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | |
| 5.1 | Нематериальные активы | 1110 | 72 | 6 481 | 12 803 |
| 5.2 | Результаты исследований и разработок | 1120 | - | 1 704 | 3 407 |
| | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| | Основные средства | 1150 | 1 438 625 | 1 444 310 | 1 226 490 |
| 5.3 | Здания, машины, оборудование и другие основные средства | 1151 | 637 500 | 638 305 | 570 977 |
| 5.3 | Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС | 1152 | 800 701 | 779 200 | 655 397 |
| 5.8 | Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств | 1153 | 424 | 26 805 | 116 |
| | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | - | - | - |
| | Финансовые вложения | 1170 | - | - | - |
| 5.17 | Отложенные налоговые активы | 1180 | 37 779 | 4 627 | - |
| 5.4 | Прочие внеоборотные активы | 1190 | 28 460 | 1 608 | 1 045 |
| | **Итого по разделу I** | **1100** | **1 804 936** | **1 458 730** | **1 243 745** |
| | **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | |
| 5.5 | Запасы | 1210 | 212 741 | 306 978 | 307 603 |
| 5.5 | сырье, материалы и другие аналогичные ценности | 1211 | 34 453 | 16 147 | 12 975 |
| | затраты в незавершенном производстве | 1212 | 141 470 | 233 594 | 231 243 |
| 5.5 | готовая продукция и товары для перепродажи | 1213 | 36 818 | 57 237 | 63 385 |
| | товары отгруженные | 1214 | - | - | - |
| | прочие запасы и затраты | 1219 | - | - | - |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 3 083 | 2 489 | 84 874 |
| 5.8 | Дебиторская задолженность | 1230 | 1 078 673 | 1 105 261 | 619 565 |
| 5.8 | расчеты с покупателями и заказчиками | 1231 | 702 727 | 620 168 | 383 409 |
| 5.8 | авансы выданные | 1232 | 311 587 | 431 953 | 176 907 |
| 5.8 | прочие дебиторы | 1233 | 62 359 | 53 140 | 59 249 |
| | не предъявленная к оплате начисленная выручка | 1234 | - | - | - |
| 5.6 | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 57 000 | - | - |
| 5.7 | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 129 408 | 59 689 | 257 593 |
| 5.7 | Касса | 12501 | 52 | 94 | 37 |
| 5.7 | Расчетные счета | 12502 | 129 356 | 59 595 | 257 556 |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | 8 378 | 8 709 | 7 586 |
| | **Итого по разделу II** | **1200** | **1 487 283** | **1 483 126** | **1 277 231** |
| | **БАЛАНС** | **1600** | **2 992 219** | **2 941 856** | **2 520 976** |

Форма 0710001 с. 2

| Поясне-ния | Наименование показателя | Код | На 31 декабря 20 18 г. | На 31 декабря 20 17 г. | На 31 декабря 20 16 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| | **ПАССИВ** | | | | |
| | **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ** | | | | |
| | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 1 281 660 | 1 281 660 | 1 281 660 |
| | Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | ( - ) | ( - ) | ( - ) |
| | Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы | 1330 | 765 000 | - | - |
| | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | - | - | - |
| | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | - | - | - |
| 5.15 | Резервный капитал | 1360 | 21 359 | 170 | 820 |
| 5.15 | резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством | 1361 | 21 189 | - | 820 |
| | резервы, образованные в соответствии с учредительными документами | 1362 | 170 | 170 | - |
| | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | ( 173 459 ) | ( 70 646 ) | 3 929 |
| | **Итого по разделу III** | **1300** | **1 894 560** | **1 211 184** | **1 286 409** |
| | **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | |
| | Заемные средства | 1410 | - | - | - |
| | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | - | - | 5 994 |
| 5.6 | Оценочные обязательства | 1430 | 14 | 14 | 14 |
| | Прочие обязательства | 1450 | 21 352 | 18 830 | 8 704 |
| 5.11 | Поставщики и подрядчики | 14501 | 1 479 | 241 | - |
| | Доходы будущих периодов | 14502 | 19 873 | 18 589 | 8 704 |
| | Прочие кредиторы | 14503 | - | - | - |
| | Авансы полученные | 14504 | - | - | - |
| | **Итого по разделу IV** | **1400** | **21 366** | **18 844** | **14 712** |
| | **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | |
| 5.14 | Заемные средства | 1510 | - | 478 339 | 291 102 |
| 5.11 | Кредиторская задолженность | 1520 | 835 239 | 1 072 374 | 782 701 |
| 5.11 | поставщики и подрядчики | 1521 | 383 685 | 400 907 | 194 421 |
| 5.11 | авансы полученные | 1522 | 409 932 | 641 109 | 561 353 |
| 5.11 | задолженность перед персоналом организации | 1523 | 10 339 | 7 006 | 5 578 |
| | задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 1524 | 5 386 | 4 508 | 3 372 |
| | задолженность по налогам и сборам | 1525 | 19 416 | 11 217 | 16 305 |
| | прочие кредиторы | 1526 | 6 481 | 7 627 | 1 672 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | 5 058 | 4 447 | 2 217 |
| 5.16 | Оценочные обязательства | 1540 | 100 468 | 89 154 | 87 112 |
| 5.10 | Целевое финансирование | 1546 | 135 528 | 67 514 | 56 723 |
| | Задолженность перед заказчиками | 1547 | - | - | - |
| | Прочие обязательства | 1550 | - | - | - |
| | **Итого по разделу V** | **1500** | **1 076 293** | **1 711 828** | **1 219 855** |
| | **БАЛАНС** | **1700** | **2 992 219** | **2 941 856** | **2 520 976** |

Руководитель _____ Гаврилов Константин Иванович (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) Баглаева Наталья Васильевна (расшифровка подписи)

«28» апреля 20 19

**Приложение № 2**
**к Годовому отчету АО «НИИП»**
**о результатах деятельности в 2018 году**

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

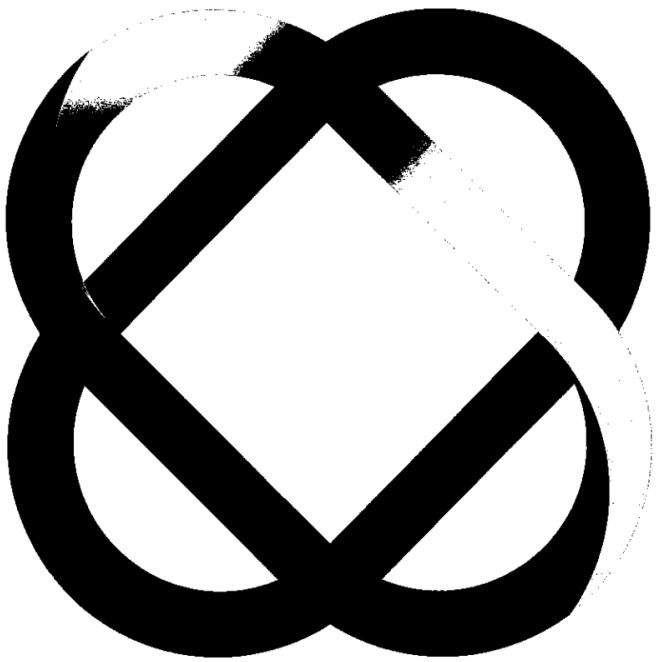
ФБК
Грант Торнтон

Акционерное общество «Научно-исследовательский институт приборов»

# Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности

за период с 01 января по 31 декабря 2018 г.

**Москва | 2019**



ФБК
Грант Торнтон

# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Акционерного общества

«Научно-исследовательский институт приборов»

## Мнение с оговоркой

Мы провели аудит прилагаемой годовой финансовой отчетности акционерного общества «Научно-исследовательский институт приборов» (далее – АО «НИИП»), состоящей из отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года и отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2018 год пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год.

По нашему мнению, за исключением возможного влияния на годовую бухгалтерскую отчетность обстоятельств, изложенных разделе *«Основание для выражения мнения с оговоркой»* нашего заключения, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «НИИП» по состоянию на 31 декабря 2018 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

## Основание для выражения мнения с оговоркой

В ходе аудита мы не получили достаточных доказательств в отношении следующего:

В составе статьи «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года отражена дебиторская задолженность компании АО «СТ» в размере 201 297 тыс. рублей. Резерв по сомнительным долгам в отношении данной задолженности не создан. Мы не получили достаточных доказательств относительно возможности погашения задолженности АО «СТ» в сумме 201 297 тыс. рублей; мы не имели возможности получить достаточные аудиторские доказательства в отношении указанной дебиторской задолженности путем проведения других аудиторских процедур.

В связи с этим мы не можем выразить мнение в отношении следующих показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- строк 1230 «Дебиторская задолженность» и 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) бухгалтерского баланса АО «НИИП» по состоянию на 31 декабря 2018 года в сумме 201 297 тыс. руб.;
- строки 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах АО «НИИП» за 2018 год в сумме 201 297 тыс. руб.

ФБК
Грант Торнтон

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

## Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица за годовую финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление аудируемого лица, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

## Ответственность аудитора за аудит годовой финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать

сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством и с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту

Н.Л. Пыка
(квалификационный аттестат от 29 мая1997г. № К005785, ОРНЗ 21603101815)

Дата аудиторского заключения
«01» марта 2019 года

ФБК
Грант Торнтон

## Аудируемое лицо

**Наименование:**

Акционерное общество «Научно-исследовательский институт приборов» (АО «НИИП»).

**Место нахождения:**

140080, Московская область, г. Лыткарино, промзона Тураево, строение 8.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 17 по Московской области 01.06.2016 года, свидетельство: серия 50 № 011518023. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 18 декабря 2013 года за основным государственным регистрационным номером 1165027055258.

## Аудитор

**Наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

**Место нахождения:**

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

**Членство в саморегулируемой организации аудиторов:**

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

**Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:**

Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481.

**АО «НИИП»**

**140080, Московская область, г. Лыткарино, промзона Тураево, стр. 8**
**тел. +7 (495) 552-39-31**
**факс +7 (495) 552-39-40**
**e-mail risi@niipribor.ru**
**www.niipriborov.ru**